

探讨建筑工程管理中创新模式的应用及发展趋势

章一娇

内蒙古包头市昆都仑区青年路

[摘要] 建筑工程涉及多个方面，其模式和内容非常复杂。没有有效的管理措施来促进建筑工程管理的发展，建筑工程管理模式就不能适应时代发展的需要。建筑工程管理的创新不仅可以改善管理模式，而且可以提高建筑工程的施工质量。本研究主要分析了在建筑工程管理中应用创新管理的重要性。

[关键词] 建筑工程管理；创新模式；应用；发展趋势

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.10.2667

一、我国建筑工程管理模式创新过程的现存问题

(一) 管理模式意识及方式表现出落后性

目前，建筑工程管理内容主要是体现在人员、现场及财务管理方面，管理模式上企业很难做到与时俱进，管理模式的更新不及时，经常使用以往命令式的管理模式，导致工程管理效率低下，管理水平停滞不前，对现代化的管理模式创新造成了极大的影响，甚至直接起到阻碍作用。

(二) 管理模式创新缺少技术支持

施工作业是否规范标准关系着工程整体的建设品质，可以视为是建筑工程的核心所在，通常情况，不同类型的建筑工程项目，其工期长短、施工环节等都有着很大不同，与其对应的施工技术类型、材料性质及机械设备等同样具有较大的差异性，所以需要科学合理的施工管理与控制才能保障每个工程项目建设目标的实现。但是在工程管理方式上缺乏新颖，对于交叉施工作业没有合理、妥善地安排，造成施工秩序混乱，很难加快创新步伐。

二、建筑工程管理中创新模式的具体应用

(一) 创新管理理念的融入

工程企业在应用建设工程管理创新模式的过程中，应树立创新的管理理念，使管理工作首先得到先进理念的支持。这就要求管理团队在开展管理工作之前，要深入分析企业的实际情况和行业市场的基本情况，从而把握工程管理的价值。在施工项目管理中，管理团队需要综合考虑各种因素，保证管理活动的效果。例如，在项目规划阶段，管理者应做好建设项目规划和建设与城市规划战略文件的分析，以确保在后续建设过程中建设项目的良好协调。此外，建筑工程团队还应树立科学的管理理念，从成本、质量、工期、安全、环保等方面做好项目管理，充分坚持精细化管理的原则，充分发挥管理的作用。

(二) 多元化监管模式的创新与应用

在实施创新模式的过程中，建筑工程企业应积极运用多元化的监管模式，提高工程监理的整体效果。一方面，各监理主体要明确各自的监督管理职责，做好建设工程全过程的监督管理工作。在此过程中，监理主体应结合监理、业主、施工方、施工方等不同主体，建立科学的监督管理体系，要求各主体积极参与监理工作，最终形成监督管理合力；另一方面，在建设项目监督管理模式的应用过程中，监理主体还应加强管理方法的创新，即建立事前、事中、事后的全过程控制体系，实现建设项目动态监理的目标。在监理过程中，如果监理主体发现各种问题，应及时分析，及时调整项目管理目标和管理方案，以提高项目监理的整体效果。

(三) 企业内部管理机构创新

建筑工程企业在应用创新管理模式时，需要促进内部管理组织的优化，这就要求管理团队根据内部业务需求和社会行业环境实现管理组织创新。在具体的企业组织创新工作中，管理团队需要做好工程分部项目、产权、责任等要素的划分，加强建筑工程企业内部管理信息的流通和互动。在当前的建筑工程活动中，管理者往往相互推卸责任。因此，在优化内部管理机构的过程中，管理团队需要明确每个管理岗位的职责，每个管理者都应该明确各自的职责和义务，以便在出现管理问题时，建筑工程企业可以追究相关人员的责任。因此，建筑工程企业可以通过管理组织创新，有效提高工程管理的规范性和科学性。

三、建筑工程管理的发展趋势

(一) 改进

对于当代建筑工程而言，其管理内容广泛，参与主体众多。为了达到最佳的管理效果，必须有一个完善的管理网络体系，通过合理设置不同的管理节点并与相关线路连接，建立合理规范的管理体系，更好地满足精细化管理的要求。在具体项目的管理中，要确保每个环节和模块的管理都有相应的制度指导，如质量控制制度和安全生产制度。要以各管理部门为基本节点，以人员为主线，严格执行相关管理制度，落实管理责任制，合理划分各人员的管理职责，细化质量控制和安全控制，落实源头控制，最终实现全面提高建筑工程质量的目标。

(二) 数字化

在项目管理中，积极引进和改进各种新技术和方法，以帮助企业更有效地开展项目管理工作，使项目管理各方面的目标得以顺利实现。例如，将大数据技术和网络信息技术整合到实际管理中。通过在施工现场布置各种基础设施，包括人脸识别设备和门禁设备，我们可以在第一时间了解施工现场安全管理、人员管理和环境管理的发展，以便相关管理人员在开展工作时有一个全面、详细的参考依据，以达到优化和提高管理效果的目的。从建设工程管理的发展来看，未来网络技术、大数据技术和云计算技术的应用将逐渐普及，管理本身的数字化趋势将更加显著。

(三) 信息化

从目前的实际情况来看，我国建设工程管理已基本进入信息化的初级发展阶段，主要体现在物资管理信息化和办公信息化。例如，现阶段国内大多数施工单位都建立了较为完善、科学的施工资源信息数据库，主要用于收集、整理相关管理信息，以实现施工材料、机械设备的全过程、全方位控制目标，确保建筑工程任务的有效实施，提高管理的整体效率和质量。在实际管理实践中，许多企业投入了更多的时间、精力和资金进行工程管理信息化建设，进一步扩大了工程管理的优势。

结束语

总之，项目管理模式的创新是现代建筑工程行业发展的必然要求。具体来说，要从管理理念、管理目标、管理体制等方面进行创新。企业要树立强烈的创新意识，坚持与时俱进的原则，结合企业发展现状和战略发展目标开展创新工作，取得良好的创新实践效果。

参考文献

- [1] 柴海华. 新时代背景下基于“互联网+”技术的建筑工程管理探讨[J]. 中国建材科技.
- [2] 宋灿, 白烁. 建筑工程管理中存在的问题和解决措施探讨[J]. 住宅与房地产. 2021(31)
- [3] 孔凡杰. 智慧工地系统在建筑工程管理中的应用[J]. 居舍. 2021(33)
- [4] 海舟. 建筑工程管理创新及绿色施工管理方法简述[J]. 刘居舍. 2021(34)
- [5] 高春燕. 新形势下推进建筑工程管理信息化的重要性探究[J]. 建筑与预算. 2021(12)
- [6] 陈文璟. 建筑工程管理创新及绿色施工管理[J]. 四川水泥. 2021(12)
- [7] 施丽波. 分析新形势下推进建筑工程管理信息化的重要性[J]. 建材发展导向. 2021(24)