

# 园林绿化工程施工的全过程管理的策略探讨

王磊

天津泰达绿化科技集团股份有限公司 天津 300457

**[摘要]** 园林绿化工程施工所涉及的内容较多,包括园林造景、景观照明、景观小品、广场和园路铺装施工以及仿木栏杆和塑木地板施工等。要想保证工程质量,维护好工程施工安全,有效控制施工成本,应在工程施工中实施全过程管理,以获得良好的园林景观效果,提高经济效益,并创造社会效益。针对园林绿化工程施工全过程管理展开研究。

**[关键词]** 园林绿化; 工程施工; 全过程管理

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.10.162

## 引言

当前,随着人们环境保护意识的不断增强,对环境要求的不断提高,因此,在绿化事业也呈现出前所未有的美好前景的同时,园林绿化也逐渐成为市场热门行业,其竞争也变得日趋激烈。然而,企业要在如此激烈的竞争中立于不败之地,就必须向用户提供质量好、造价和工期合理的新产品,因此,做好全过程的施工管理对园林绿化工程具有极其重要的作用。

### 一、园林绿化工程施工前期的管理

#### (一) 组织好设计交底和图纸会审工作

绿化施工有别于建筑工程,只要严格按照图纸施工即可。绿化施工过程是又一次创作过程,存在如何充分体现设计思想和设计理念的问题,因此,图纸交底异常重要,要求设计单位详细介绍设计意图,施工单位要深刻领会工程整体的设计思想,以便在施工中灵活运用,如:树丛栽植时,哪株直,哪株斜,倾斜的角度,如何让其搭配和谐而又顾盼生姿,生动有趣,这从施工图纸上是反映不出来的。

#### (二) 施工组织设计

园林工程既然包括了多个单项工程,在施工中往往涉及各项园林工程项目的协调和配合,因此,在施工过程中要做到统一领导,各部门、各项目要协调一致,使工程建设能够顺利进行,这也就是常说的施工组织设计。根据园林工程的实际特点,园林工程的施工组织设计应包含以下几方面的内容:(1)在取得工程施工项目后,应按照设计要求做好工程概预算,为工程开工做好施工场地、施工材料、施工机械、施工队伍等方面的准备。(2)根据对施工工期的要求,组织材料、施工设备、施工人员进入施工现场,计划好工程进度,保证能连续施工。施工组织机构及人员需明确工程分几个工程组完成,以及各工程组的所属关系及负责人,注意不要忽略养护组。人员安排要根据施工进度计划,按时间顺序安排。

### 二、园林绿化工程施工中期阶段管理

#### (一) 严格加强施工材料的管理

材料是确保工程质量与进度的关键因素。在园林设计施工过程中的材料采购,不仅包括了一般的土建材料采购和水电材料采购,还包括了园林建设中最重要苗木采购。在园林施工过程中,土建水电材料的采购应该严格按照设计图纸要求,着重集中采购,严格甄选符合要求的供货厂家,并在材料进场之前对材料的规格、性能严格把关,杜绝不合格材料进场。而苗木采购则关系绿化工程的实施,所栽种的植物质量和性状影响着园林建设的总体质量。在园林绿化工程中,植物种苗的需求量较大,有时候还需要在短时间内就要将所需要的种苗全部采购到位,这就给种苗和植物的采购工作提出了较高要求。要求必须加强对种苗质量的检查,对数量的核对,以及尽量杜绝在运输过程中出现的人为因素造成植物质量下降等,杜绝不符合设计标准的病苗、弱苗等进场。

#### (二) 加强施工人员的管理

区别于其他建筑项目,园林工程具有很强的专业性,一般情况下,园林工程的工序复杂且注意事项非常多,在项目施工期间,施工人员的专业能力和素质培养将对项目的最终保质完成起到关键作用,这就要求园林施工管理部门加强对

项目管理队伍,尤其是现场施工管理队伍的建设,选用专业能力强的技术人员,按照不同人员的特点进行合理的岗位分配,并加强对各部门的监督,建立完善的奖惩制度以提高员工的工作热情。

#### (三) 加强施工技巧管理

在施工现场如何安排工作,如种植一批苗木,应安排多少工人。按工序进行施工时,上个工序人手不足,会导致下个工序的延误。因此如何调配施工人员是管理中值得注意的问题,否则,会减缓工程进度、造成窝工,增加工程成本,还可能产生质量问题。

### 三、园林绿化施工的后期阶段管理

#### (一) 后期养护管理

园林绿化工程竣工之后,应该根据各种苗木不同的生态习性和生长特点,开展养护管理工作。要想给苗木创造足以满足其生长的条件,需要满足以下三点:

第一,苗木的灌溉:由于不同苗木的生长特性和生长习性存在差异,所以应该根据不同植物的叶片内渗透压或吸收水分的能力确定苗木的灌溉时间、灌溉方式以及灌溉水量。对于新栽的树木、小苗等应该优先灌溉,而对于一些长期定植的大树、针叶树可以后期灌溉。对于一些密植植物可以采用喷灌的方式,而对于一些单株植物只能采用滴灌的方式。另外,灌溉中最好采用少灌、勤灌的原则,从而保证苗木随时都有足够的水分供应。

第二,苗木的排水:应该结合园林的实际特点选择适合的排水方式,从而避免了苗木的腐烂以及病虫害的滋生。

第三,苗木的施肥:树木在生长期需要外部的养分,此时,可以对植物追加合理的肥料以促成其生长,施肥应选择在不雨天、天气晴好的时间段,其最好选择傍晚或夜间进行,肥料的种类根据不同的林木类别区分对待,在施撒过程中要注意肥料的均匀适量。

#### (二) 后期结算管理

园林绿化工程施工进入后期,需要对工程资料进行收集、分类、保管。当出现施工变更时,详细记录变更内容。如果是已经完成的树木种植发生变更,或需要移植,就会造成经济损失,这就需要现场进行验证,避免出现矛盾纠纷。对于竣工结算要做好协调工作,确保结算验收工作顺利完成。

### 结束语

总而言之,随着我国城市园林景观的快速发展,园林景观的项目施工管理变得愈为重要,是园林建设过程中应该抓好的重要工作。园林绿化工程要想呈现好的效果,施工的各个环节就要紧密衔接,环环相扣。科学合理的规划设计,专业严谨的施工组织,高效灵活的现场管理,以及后期的精心养护都是关键的技术环节。只有做好各环节工作,才能实现园林绿化工程的科学性、技术性与艺术性的完美统一。

### 参考文献

- [1] 代吉芳. 园林绿化工程施工管理的影响因素及控制策略分析[J]. 幸福生活指南, 2020(39): 1.
- [2] 章新兵. 风景园林绿化工程的现场施工与管理策略分析[J]. 商业2.0(经济管理), 2021(9): 1.
- [3] 朱龙飞, 孙国宇. 浅谈园林绿化工程施工过程中的管理事项分析[J]. 现代园艺, 2020, 43(17): 2.