

电力企业物资管理模式创新研究

王兰

国网陕西省电力有限公司宝鸡供电公司 陕西 宝鸡

[摘要] 经济发展越来越快, 传统的生产管理、销售管理、供应商管理等理论已不能适应对管理要求越来越高的现代企业经营[1]。供应链管理与价值链管理理论的出现有效解决了这一问题, 特别是成本控制成为企业盈利前提的大环境下, 它们对企业物资采购管理的指导作用更是无可替代。尤其是供应链管理, 对电力这种资源能源密集型企业成本控制的意义更是非同一般。

[关键词] 电力企业; 物资采购管理; 创新模式

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.10.131

在激烈的市场经济竞争形势下, 电力企业的发展受到了一定的挑战, 因为现阶段的市场形势已经由卖方市场向买方市场转化, 所以提供优质高效的电能是电力企业生存与发展的基础保障。在电力企业经营发展的过程中, 关于物资管理方面应该提高管理水平, 降低经营生产的成本, 提高生产效率, 加强电力企业的核心竞争力。在市场形势不断变化的背景下, 电力企业内部的物资管理应该不断的调整管理模式, 以适应时代的发展需求。

1 现阶段电力企业物资管理存在的问题分析

电价对电力企业的经济效益乃至其生存发展有着举足轻重的作用, 根据国家电力体制改革“厂网分开、竞价上网、打破垄断、引入竞争”的方案和国家计委明确提出的电价改革要与电力体制改革相适应等原则, 电力企业将面临着极不乐观的现实经营环境, 长期处于垄断地位电力企业的物资管理体制已经不适应企业发展的需要了, 并且存在着许多亟待解决的问题。

1.1 现场方面存在的问题

电力企业的现场管理是保证供电安全的重要基础, 在现阶段, 安全生产的基础不够牢固, 存在很多的安全隐患, 威胁到电网的稳定运行。对于变压器的运行, 缺乏必要的安全维护, 安全性能低下, 在抵御自然灾害方面的能力较差。所以为了提高电力企业内部物资管理水平, 应该提高物资管理水平, 调整物资管理模式, 保证电力生产效率, 促进安全生产。

1.2 成本与资本方面存在的问题

在电力企业运行的过程中, 为了适应时代的发展, 需要在机械设备以及技术方面不断的改造和创新, 以提高企业的运行效率和供电质量, 提升企业的核心竞争力。所以设备以及技术力量的提升就需要投入大量的成本, 消耗大量的物资, 由此就需要建立一套严谨的约束机制, 控制成本的支出, 降低企业生产造价。在资本的运作方面, 资本金来源逐年紧缩, 负债率有所上升, 严重影响到企业的财务状况。

1.3 加强电力企业物资管理的必要性和紧迫性

面对竞争激烈的市场经济形势, 我国的电力企业面临巨大的挑战, 各个企业根据自身的发展状况不同, 分别制定出了不同的发展战略, 在企业内部进行改革和创新。为了应对严峻的竞争形势, 需要在物资管理方面加强管理, 降低运行成本, 提高生产效率, 在市场竞争中提升企业的实力, 所以加强物资管理具有必要性和紧迫性。

2 完善物资管理制度, 不断提高制度的执行力

长期以来, 由于电力企业领导不够重视, 电力企业的物资管理部门大部分起步晚, 人员少。面对物资管理工作面广, 线长, 量大, 环节多的实际情况, 企业应从“明确权责、细化管理”出发, 建立一套行之有效的物资管理制度, 形成一套比较科学的管理体系。通过1年或2年的实施情况, 根据实施过程中发现的问题, 对包括物资计划、物资采购、物资储备、仓库管理、物资管理等系列相关制度, 进行一次次修订和完善, 不断提高了制度的时效性与可操作性。比如, 为了从制度上杜绝暗箱操作行为的发生, 保证降低采购成本的顺利实现, 可在付款管理规定, 要求收到供应商发票后须在开票时间后的45天内办理完相关付款手续, 从而有效杜绝人为因素对供应商的货款回收影响。此外, 在不断优化与完善管理制度的同时, 应注重强化制度执行的检查与监

控。企业可在物资专项效能监察的基础上, 成立对物资采购制度执行情况的经营督查组, 实行每周例行督导, 提高了制度闭环管理的质量。针对企业物资管理及各专业人员实际情况, 企业可以有针对性地开展相关的法律法规、公司制度以及业务知识等培训工作, 并重点组织相关人员对合同管理的学习和考试, 确保每位相关人员熟知企业相关制度要求、管理要求及协议要求, 逐一落实到日常工作流程中。

3 精准物资计划, 减少库存物资积压

物资计划是物资库存积压的源头, 为切实抓好源头治理, 企业应从“把好四关”理念出发推动物资计划的精准化建立。首先要“把好思想关”。企业领导应利用各种机会对员工宣讲、培训物资管理的重要性, 动员企业员工上下加大对物资管理重视力度, 提升各级物资人员的责任心。其次, 要“把好申报关”。要求申报人员严格控制需求计划, 需求计划申报必须执行库存物资比对检索, 保障物资库房“零库存”状态; 同时强化检修计划与物资申报计划的动态分析, 实现物资计划申报的科学合理。三是“把好审核关”。要求物资采购部门执行物资计划前置督查, 通过查库存、了解生产现场情况、与申报人员沟通协调等手段, 对物资计划型号错报、物资库存核实数量不准及急件超报等情况进行考核, 落实责任。此外, 要“把好批准关”。可以由一把手亲自挂帅, 对每一份物资计划进行核查批准, 充分利用企业领导丰富的管理及生产现场经验, 推动“以修为主、能修必修”的设备维护理念的树立, 彻底改变过去“以换代维”的陋习。通过“把好四关”理念的建立, 对物资计划进行分层把关, 杜绝多余的采购, 控制采购数量, 实现物资计划精准化。

4 利用信息化手段, 实现科学管理

目前, 随着信息技术的高速发展和广泛应用, 通过信息化手段可让物资管理工作提高到一定的层次, 做到系统化、规范化和网络化, 使物资计划、采购、仓储等物资管理有效地利用共享信息资源, 改善企业管理环节, 实施有效控制与全程管理。要建立功能完善的电力物资信息管理系统, 实现物资档案管理的全面电脑化作业, 提供方便快捷的资料建立、维护和检索查询功能, 保证物资统计核算数据的准确性。当库存物资余量低于安全库存量时, 物资管理信息系统会提醒用户留意, 低于最低库存量时, 系统会根据预先设定好的一次性采购量自动生成计划单申购此类物资, 解决由于手工作业所造成的问题, 缩短计划传递时间, 及时进行采购, 保证生产正常进行, 实现完整全面的物资管理, 避免出现管理死角, 减少库存积压降低库存资金占用, 降低库存成本, 实现数据共享。

结语

随着市场经济体制的逐渐成熟, 电力事业的快速发展及电力行业信息化程度的提高, 加强物资管理工作是降低成本、提高企业经济效益和社会效益的关键。本文仅从一般的角度针对现代电力系统物资管理提出了几点浅薄的意见, 实际的管理工作中还需要管理人员结合企业的实际情况, 构建完善电力企业的物资管理信息系统, 使得电力物资管理的集约化更高, 各个流程运行更加顺畅, 效率更好, 带来良好的经济效益及社会效益。

参考文献

[1] 洪文忠. 电力企业物资管理探析[J]. 江西电力职业技术学院学报. 2009(02): 74-76