

# 建筑工程施工管理优化策略分析

许菲菲

吉讯股份有限公司 河北 保定 071000

**[摘要]**近年来,伴随我国建筑行业的快速发展,各类建筑项目的建设规模也有了明显提升,这也对建筑施工质量管理工作提出了更高的要求。施工企业想保证工程项目的顺利完成,并获得更大的经济效益,就要不断强化施工环节的质量管理工作。鉴于此,文章首先分析了建筑施工管理工作的意义,然后提出了具体的管理工作策略,以供参考。

**[关键词]**建筑工程;质量管理;优化策略

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.10.177

## 1 建筑施工项目管理工作的意义

### 1.1 有利于节约施工成本

建筑施工属于系统性的工程,涉及的内容广泛,工艺较多,如不加强管理,很容易被一些不稳定的因素所影响,导致施工的效率以及质量降低。通过分析以往一些建筑企业在施工环节的问题,对于项目管理工作没有引起足够重视,就极易导致后期不断的返工,既会影响整个工期,也会增加施工的成本。由此可见,控制施工质量可以有效减少返工情况,进而实现对施工成本的有效控制。

### 1.2 有利于促进建筑企业的发展

随着经济的快速发展,人们生活水平逐步提高,越来越多的人涌入到城镇地区,这类地区也开始加紧建造房屋,以更好地满足人们的居住需求。在此过程中,也涌现出了很多的建筑企业,竞争压力巨大。企业想要更好地在行业发展,就必须控制好建筑施工质量,通过质量打出企业品牌形象,增强人们的信赖度,促进建筑企业的可持续发展。

## 2 工程项目管理工作存在的问题分析

### 2.1 施工质量方面存在的问题

#### 2.1.1 施工技术落实效果不佳

施工技术水平的高低会直接影响工程建设整体质量,从目前的发展形势来看,部分工程建设中对于相关技术的应用与管理效果不佳,对于施工技术的监督不到位。此外,一些施工方还在使用较为传统落后的施工工艺技术,没能做到与时俱进的进行技术创新。这就会导致施工环节中的误差增加,不利于对施工质量的有效保证。

#### 2.1.2 施工材料质控问题

在建筑施工环节,各类施工材料是不可或缺的关键要素。因此,强化施工材料管理是项目管理工作中的重点。但是,一些施工企业为了缩减成本,去采购一些价格低廉但质量没有保障的施工材料,这将会为后续的施工环节埋下较大的质量安全隐患。另外,一些管理者对于材料的相关资质审查不严,导致不合格产品流入施工现场。最后是忽视施工材料的存放,不合理的对方会导致材料受外界因素影响而导致质量降低,例如未能对现场钢筋进行覆盖导致其受到环境腐蚀而出现锈蚀现象。这对于工程建设质量的控制是十分不利的。

### 2.2 安全管理工作不到位

首先,对于施工人员的安全防护不到位,一些施工人

员在作业过程中未佩戴安全帽、手套、胶鞋等必要的安全防护装备,或是在进行高空作业时不系安全带,这会增加坠落风险。一些工地对于坑槽或洞口未进行覆盖且没有醒目的警示标志,增加了人身伤害的概率。第二,对于施工现场材料的存放不合理,一些施工单位将施工材料在现场进行随意堆放,这不但不利于对材料质量的保护,同时也会对现场施工人员带来安全隐患,例如高空坠物对施工人员造成伤害,或是化工危险品存放不规范引发的火灾事故。第三,对于施工中使用的机械设备管理不到位,设备维护检修工作可以保证其运行安全性和稳定性,但如果忽略了这个工作环节,就容易造成设备出现故障,进而引发安全事故。或是由于在使用机械设备中,由于安全防护不到位而造成施工人员触电或伤害问题。

## 3 项目管理工作的应用要点及优化策略研究

### 3.1 创新管理理念

建筑企业的管理理念直接关系到企业的实际发展方向,因此,企业需要进行相应的创新才能更好的进行发展。一是需要对服务理念进行强化。在现代建筑企业中,需要高度重视服务工作。在市场经济发展的过程中,建筑企业需要运用科学的服务理念,确保建筑的质量,从而更好地满足人们对建筑的需求。二是完善管理理念。精细化管理理念更加注重精准、细致地履行职责,明确目标任务,对管理制度和程序进行有效地落实,树立企业家精神,促进建设企业发展。三是根据市场情况更新概念。施工企业经理应根据企业的实际情况和市场的实际需要,对管理理念进行创新,构建与企业未来发展相一致的管理体系,让企业能够更好的适应社会发展的趋势。管理者需要运用创新的管理理念开展管理工作。因此,在施工项目施工过程中,施工企业要确立长期经营目标,运用先进的科技,提高项目管理水平和质量,提高人员综合水平,提高施工质量,帮助企业获得最大利润。

### 3.2 强化施工质量管理

#### 3.2.1 注重施工技术的应用与管理

工程项目的建设所涉及的施工工序较多,所应用的施工工艺技术也具有极强的专业性和复杂性,因此,项目技术负责人就需要不断强化对施工技术的优化与管理。技术人员应预先对项目图纸进行研究,并根据项目实际情况指定出科学合理的施工技术方案,同时,组织各工种对施工技术方案进行交底、审核,已明确各类施工技术的应用。此外,项目管

理人员需要对项目建设过程进行实时监督,详细记录施工过程并对相关认真收集、整理施工的相关信息,可通过拍照或拍摄视频等措施保留相关影像资料,最后将所有信息汇总编制施工技术资料。施工技术管理工作对于保证项目建设的顺利进行以及竣工验收工作的有效开展发挥了重要作用,同时也能够为项目投入使用后的维保工作提供相关依据,因此应得到项目管理人员的高度重视。

### 3.2.2 加强对施工材料的管理

对施工材料质量的管理是建筑工程质量控制工作的重要内容。在材料采购环节,要严格审查材料供应商的资质及口碑,选择综合实力强的材料供应商。材料进场前,除了要检查材料的数量、规格、型号以外,还需严格检查相应的出厂合格证明及检验检测报告,符合要求方可进场。此后,还需随机抽取材料样本送检,以保证材料质量复合项目建设要求。最后,设置专门的材料存放区,规范材料的堆放和保护,对于木料、水泥、钢筋等重要材料需进行覆盖,以防止因外界环境造成的施工材料质量受损。

### 3.2.3 严格控制施工流程

现场管理人员需严格按照相关规范对项目建设施工流程进行管理。首先,需要严格审查施工图纸,明确图纸设计内容与所涉及的施工方法;第二,在明确所使用的施工工艺后,应注重对施工材料与设备的选择,使其满足施工要求;第三,对工序质量进行严格控制,确保做好技术交底、明确图纸要求与技术要求、材料具有合格证、审核测量资料、检查隐蔽工程、自检记录齐全等;第四,在施工过程中,注重监督管理工作开展,收集工程建设相关资料并详细记录,全面分析施工过程,以便于及时发现存在的问题,从而制定出具有针对性的解决方案,实现质量管理的目标。

## 3.3 完善施工安全管理

### 3.3.1 落实安全生产责任制

通过调研发现,部分建筑施工管理工作中还存在制度不健全以及安全职责不明确等问题,这对于施工安全管理工作的开展是十分不利的。因此,在项目安全管理工作中,应全面落实安全生产责任制,将安全管理职责落实到个人。项目管理部门应建立以项目经理为组长的安全生产领导小组,并按照既定计划,开展有组织有计划的安全管理活动。管理组需对现场的人员、设备及材料等关键要素进行定期检查,最大程度排除潜在的安全隐患。

安全生产责任制的构建可以使安全管理工作向系统化和标准化方向发展,建立健全管理约束机制,明确管理人员与施工人员的安全职责,使其安全意识得到提升,进而防止忽视管理以及违规生产等问题的出现。此外,安全生产责任制的落实还应配合相应的考核机制,项目管理部门需定期对现场管理人员及施工人员进行安全知识考核,并对管理人员的安全管理工作质量进行评估,以此使其在内心提升安全管理工作的重视程度,不断提高项目参与人员的自我安全防范意

识和能力,以达到项目施工安全运行、经济效益最佳的最终目的。

### 3.3.2 加强人员的安全培训和宣传教育

强化安全宣传及安全技能培训是项目管理工作不可或缺的重要环节。项目部门应在正式施工前组织施工人员进行安全生产知识的宣传与培训工作,通过播放安全施工常识及相关安全事件视频提升施工人员对安全管理工作的重视程度。同时还应聘请专业人员对施工人员进行安全技能及紧急情况处理的培训,使施工人员在面对突发情况时能够做到冷静处理,防止二次事故造成的伤害。项目管理部门还需在施工现场梳理安全警示标识,时刻提醒工作人员保持清醒的头脑,并提升安全风险防范意识,坚决杜绝违规作业行为。对于安全管理人员而言,要不断提升自身管理工作水平,同时要做到以身作则,通过规范自身行为起到模范带头作用,进而保证安全管理工作的顺利开展。

### 3.4 成本控制工作

工程项目建设会涉及大量的资金流动,这也为项目的成本控制工作增加了难度。相关管理人员需从以下方面着手,对施工成本进行有效管控:(1)完善施工材料采购与管理制,在不影响材料使用功能的情况下,选择质优价廉的产品。对于施工现场的材料因进行科学管理,防止材料出现损坏或丢失等问题而造成的材料费用增加。(2)强化成本管理监督水平。在建筑施工企业成本管理工作开展过程中,需要在结合企业具体情况基础上,进行成本管理与监督制度的合理构建。通过配合财务成本制度的方式,促进建筑工程的成本管控能力进一步提升。因此各施工企业还要对现有的成本监管体系进行不断优化与完善,充分发挥出内部监督在成本管理工作中的作用,让建筑工程成本管理职能得以发挥出来。为了落实成本管理工作效果,还要在结合了相应奖惩机制基础上,对在成本监督管理中表现优秀的员工要给予一定的激励,借此让成本管理的应用优势充分发挥出来。

## 结语

综上所述,为了有效保证工程项目建设顺利完成,相关施工企业要不断强化施工中的质量与安全管理工作。在施工现场涉及诸多内容和环节,管理人员要重视细节,制定完善的管理计划,落实各项职责,严格按照要求开展工作。要有完善的安全管理意识,引进先进的施工技术。只有不断完善管理工作方法并将各项工作落到实处,才能有效提升建筑工程的建设质量,促进建筑工程建设行业的进一步发展。

## 参考文献

- [1]张光涛. 建筑工程的施工现场管理探讨[J]. 居舍, 2019(11): 144.
- [2]徐荣. 建筑工程施工安全管理存在的问题及改进措施探讨[J]. 企业技术开发, 2019, 38(2): 61-63.
- [3]严强, 钟运平. 建设工程项目施工管理要点探讨[J]. 中国住宅设施, 2021(7): 127-130.