

建筑工程项目质量管理与项目进度控制

徐冉 谭磊

济南四建(集团)有限责任公司

[摘要] 建筑工程的施工质量很大程度上就决定了居民的生活水平, 如果想要加强建筑工程的施工质量, 就需要相关工作人员提高重视程度, 做好进度控制工作。因此本文将针对建筑工程项目质量管理与项目进度控制展开分析, 希望能够为相关人员提供帮助, 推动我国经济进一步发展。

[关键词] 建筑工程项目; 质量管理; 进度控制

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.10.148

引言

在新时代背景下, 我国大规模开展城市化战略建设, 这对于建筑行业而言是一个巨大的挑战, 如果可以有效解决问题, 就能够推动建筑行业实现可持续发展, 因此对于建筑企业以及管理人员而言, 需要做到有针对性的完善施工管理制度, 提高施工质量以及施工效率, 对资金进行科学分配, 协调好质量与工程进度, 让我国建筑工程项目建设能够顺利开展, 从而构建和谐稳定的社会环境。

一、建筑工程项目质量管理措施

1. 建立完善的质量管理体系

首先, 因为建筑工程项目质量管理涉及多个施工环节, 基本上贯穿整个建筑工程项目, 工作内容专业程度高, 工作任务相对复杂, 对于管理人员的专业水平有着较高的要求, 因此如果想要保证建筑工程项目管理质量以及水平符合国家标准, 就需要建筑企业基于自身运营情况, 建立起一套科学合理的质量管理体系, 从而有序的分配材料资源。其次, 建筑企业还可以以管理体系为基础开拓对应的质量管理部门, 比如安排一部分人员对现场施工周边情况以及部分完工区域进行质量检查监督, 还要根据工程项目规格以及设计理念制定详细的规章制度, 通过监督人员进行监管, 让每一名工作人员都能够树立正确的工作态度, 避免工程建设存在严重的安全隐患。

2. 做好对工作人员专业水平的培训工作

工作人员以及管理人员的专业水平高低, 很大程度上会影响到建筑工程项目的施工质量以及施工进度, 所以对于建筑企业而言必须要做好对员工的专业培训工作, 让员工树立正确的工作态度, 能够严肃对待工作任务, 并且做到在施工建设过程中以个人安全为首要原则, 避免出现人员伤亡, 同时可以降低工程项目突发事故的概率, 保证施工进度。此外, 在招聘过程中严格控制招人标准, 不能因为一时的经济利益导致工程项目的质量不符合设计要求。

3. 保障原材料的质量

除了管理制度以外, 施工原材料基本上也贯穿于整个建筑项目, 发挥着至关重要的作用, 但是通过对近几年我国建筑行业施工情况进行数据分析可以发现, 存在一部分中小型建筑企业为了一时的经济利益购买质量不符合要求的原材料, 不考虑企业未来的声誉问题。其次, 对于即将投入使用的原材料, 管理人员也没有做好管理工作, 如果只是将其简单的摆放在露天环境下, 原材料就很容易因为气候天气因素或者是一些人为操作出现损耗, 造成不必要的经济损失, 对于这一问题, 要求企业与监督部门一起控制材料质量, 对于存在偷工减料行为要严厉处罚, 并且要对日常表现良好的工作人员进行奖励, 激发员工的工作热情。

二、建筑工程项目进度控制措施

1. 减少对施工计划的变更

通过对我国近几年建筑工程项目施工情况进行数据调查, 可以发现大部分的工程进度暂停原因是出现了施工事故, 这就需要联系设计人员根据工程项目现场实际情况对设计图纸进行一系列的修改, 因此, 对于建筑企业而言, 保证设计图纸整体的正确性, 提前针对可能存在的影响因素, 比如天气、温度等等进行预防, 避免在施工阶段多次出现施工

计划变更问题, 严格控制施工团队合理按照设计图纸展开建设。因此, 工程签证负责人要提前与设计人员之间进行沟通交流, 确保设计图纸是否可行, 确保图纸的可行性, 同时还要求管理人员做好人员分配, 避免多次出现人为操作失误问题, 减少企业在工程项目建设上额外的经济支出, 让建筑行业可以得到更进一步的发展。

2. 借助互联网技术控制施工进度

随着我国城市化建设的大规模开展, 需要大量的工作人员以及原材料展开建筑工程项目施工, 但是因为时代的发展以及科学技术的更新换代, 现代建筑工程施工涉及多个领域行业, 同时还会产生很多数据信息, 如果管理人员因为记录效率慢导致施工中的很多信息不能得到及时汇总, 就很容易会影响到项目施工进度。针对这一问题, 建筑企业以及管理人员可以尝试将互联网信息技术纳入工程建设当中, 开展“互联网+进度控制”的管理模式, 通过发挥互联网高效的计算能力减轻管理人员工作负担, 让其有更多的时间用于处理其他任务。对于建筑企业负责人而言, 需要在专业培训过程中适当的加入计算机相关技术知识, 提高每一名员工的计算机使用水平, 让管理人员可以熟练的使用互联网以及计算机及时掌握原材料库存变化以及人员分配等等信息, 从而更加准确的布置管理任务, 起到控制建筑工程的进度问题。

3. 施工过程中定期举行例会

在施工过程中, 要建立有效的管理制度, 将管理权利层层下放, 让管理体系比较简洁, 确保命令下放的高效性, 保障建设质量。除此之外, 企业还要在施工过程中定期举行例会, 要求各部门的负责人必须到场并且汇报自己近期的工作情况, 同时向各负责人发布接下来的工作任务, 让其能够清楚自己未来的工作方向。最后, 如果例会时间充裕, 则可以让小队队长等管理人员将建设中存在的问题进行分析, 在例会中快速进行解决, 防止问题恶化给企业带来经济损失, 影响施工进度。

三、结束语

综上所述, 对于建筑工程如何做好项目质量管理以及进度控制进行分析得知, 需要管理人员意识到自身的不足, 积极提高专业水平, 从多个方面出发确保工程项目质量以及进度得到合理控制, 进而带动企业经济进一步发展, 希望本文能够为相关工作人员提供帮助, 让我国建筑行业可以实现可持续、稳定发展。

参考文献

- [1] 吴鹏程. 建筑工程项目中施工进度管理与质量管理探究[J]. 建材与装饰, 2019, (12): 168-169.
- [2] 邹增韵. 建筑工程项目管理“三控”分析[J]. 山西建筑, 2017, (09): 248-249.
- [3] 孙岳森. 论工程进度控制与质量控制的关系[J]. 住宅与房地产, 2017, (05): 169.
- [4] 张利宗. 论建筑工程项目管理与施工进度控制[J]. 中小企业管理与科技(下旬刊), 2014, (05): 54-55.
- [5] 周明雷. 建筑工程项目质量与进度[J]. 黑龙江冶金, 2013, (06): 56-58.
- [6] 周亮. 浅谈建筑工程项目进度管理[J]. 科技视界, 2013, (08): 54.