

建筑工程施工项目成本管理研究

翟兴茹

河北省廊坊市

[摘要]目前,随着中国经济的快速发展,建筑行业不断调整和适应,市场竞争日趋激烈,建筑企业盈利难度越来越大。这已成为通过降低成本提高企业盈利能力的一个不可或缺的选择,在保证施工质量、不延误工期的前提下,有效节约施工成本,提高企业经济效益是必要的。

[关键词]建筑设备; 建设项目; 控制开支

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.10.1442

一、成本控制在建设项目管理中的重要性

在建设项目管理中,项目实施的最终目标是通过管理获得更多的效益,这就要求企业加强成本控制。成本控制的本质是加强对影响成本因素的管理,针对影响成本的因素采取适当的优化措施,严格控制支出计划内的生产经营消耗和成本,审查建设项目施工全过程的各种成本,深入分析实际成本与计划成本的差异,通过适当的成本控制方法避免不必要的损失和浪费,实现项目成本的预期目标。为了提高建设项目实施的效益,施工企业还应加强对建设项目的成本管理和控制,严格对每个建设项目进行成本控制。可以降低施工成本和不必要的施工监督。

二、建设项目工程造价管理中存在的问题

(一) 不承认成本管理的必要性

在管理和控制建设项目成本的过程中,有人认为成本管理属于财务管理的范畴。因此,在工程的实际施工过程中,施工单位过分强调进度和施工质量,而忽视了工程造价管理的重要性,导致工程造价增加。目前,为了促进公司的可持续发展,施工部门应做好施工过程的各个阶段,确保工程质量,尽可能节约工程成本。

(二) 成本管理技术水平低

相关研究人员对成本管理进行了详细的分解,将成本管理具体分为五个方面:项目成本规划、项目成本战略理论、项目相关产品生活成本和项目作业成本管理,并在实施成本管理时创建了一系列完善的成本控制模型,整个建设项目的成本管理取得了良好的效果。

(三) 项目成本核算缺乏有效实施

预算结算人员通常是在建设项目管理中形成的,并引入了定额管理制度,但预算结算人员在建设项目实际施工中的领导作用并没有充分发挥出来。项目实际施工中使用的建筑材料、机械设备的实际价格与预算价格相差过大,无法保证项目清单的及时性,不利于成本核算的高效实施。大多数项目经理过于关注项目进度,而不重视成本管理。此外,项目管理收费机制存在诸多漏洞,导致项目成本核算无法有效实施,最终导致成本超支等问题。

三、建设项目施工成本管理的优化措施

(一) 建立健全项目建设管理制度,加强成本控制,创造经济效益

项目施工管理体系的建立和完善,将有效避免施工过程中容易造成重大质量安全事故和不必要经济损失的隐患。为了避免浪费这些资金,我们应该加强成本控制,充分认识到成本控制是项目的核心。成本控制体现在整个项目建设过程中,无论项目是否盈利,成本控制都是关键。如果一个建设项目存在安全问题,它直接影响到建设期和建设项目的成本,这就是为什么建设项目成本管理的实施是建设的核心。在建立监督管理机制的同时,要加强建设项目的安全管理。为了更好地降低施工设备的成本管理,有必要对施工设备的实施成本进行控制。施工企业应首先重视施工设备的成本管理,将施工设备的成本控制贯穿于整个工程过程中,以控制所有工程环节,减少出现问题的机会。

(二) 强化对整个工程施工制度的管理

首先,建立完善的项目成本控制体系。施工成本包括成本估算、成本决策、初步成本核算、成本分析和成本控制。在整个项目建设过程中,我们需要建立完善的成本控制体系,建立各个环节,并在项目成本控制过程中加强对相关人员的培训。二是制定科学、系统的定额管理制度。定额主要是指在整个项目实施过程中,根据整个项目的施工需要,使用现有的人力、物力和财力资源,以使这些资源尽可能充分发挥作用。会计人员必须制定完善的施工设备定额管理制度,总结施工设备使用中的人力、物力和材料,充分发挥各种资源的实际效益。

(三) 积极完善成本管理体系,确保成本核算的有效实施

在建筑工程造价管理中,有必要建立完善的造价管理体系,但通过建立科学完善的造价管理体系,可以保证建筑工程造价管理的顺利开展。因此,项目经理需要根据项目的实际需求和中国建筑业的实际发展情况,制定成本管理体系,以确保成本管理体系的可靠性和可行性。此外,要不断加强相应的成本核算措施,确保各项成本核算措施的有效实施。在分配建设项目成本时,我们应该仔细比较和分析项目的计划成本、预算成本和实际成本,并根据具体的成本清单进行分析。建设项目的实施过程耗时较长,这种成本核算和管理体系能够更好地解释市场需求,便于施工企业实施综合管理。

(四) 提高成本管理工作人员的综合素质

建设单位必须加强造价管理人员的业务能力,使其能够

在激烈的竞争环境中，积极接受新兴的理念、理论和方法，转变具有足够危机意识、创新意识和意识意识的造价管理人员。在这种背景下，建设工程单位可以通过以下两个方面实现这一目标：一是建设工程师必须加大资金投入，招聘成本管理人才，吸引高素质的管理人才到高薪公司工作；二是邀请行业专家对内部成本管理人员进行培训，有效提高其业务能力，确保建设项目成本管理的效率和质量。建设项目成本管理的实施必须根据建设项目的实际情况进行，而成本管理人员的施工技术是直接影响成本管理的一个方面。现阶段，成本会计人员在执行建设项目方面的专业技能薄弱。为了提高建设项目成本管理的效率，必须不断加强施工人员的技术水平，实施业务能力的提高。整个施工过程可能会很枯燥，因此公司需要很长时间才能根据实际情况提出收费和处罚制度，创建竞争性管理，提高员工的竞争意识。

（五）提高成本管理信息水平

在开放信息系统时，优化项目成本管理非常重要。作为材料成本管理的一个例子，设计环节准确计算工程量，定义合理的材料消耗范围，为在施工环节实施定额选择系统提供依据，依靠工程信息管理系统，实现实时数据采集和分析，掌握材料消耗和成本产生，动态调整材料管理措施，确保有效控制项目成本。此外，依托IT工具和平台，加强不同部门之间的有效沟通，学习如何应用成本控制，优化项目成本管理，起到了积极的作用。施工设备的成本管理在项目实施中起着重要作用。为了更好地实施施工设备成本管理，管理者必须首先根据施工设备实施的实际情况进行管理，然后制定施工管理制度，监控和完善科学的成本管理体系，确保施工设备成本核算的准确性，会计技术也是成本管理的核心，为了更好地提高成本核算的准确性，施工企业应加强对会计人员的技术培训，提高综合实力。总之，成本管理的实施必须贯穿于施工工程师的全过程。

四、建设项目成本管理实践

（一）1BIM技术介绍

在工程造价管理方面，要做好设计、施工等多个环节的检查。引入BIM技术，支持建设项目设计的开发，获取三维图纸，指导工程建设的发展。设计环节成本控制主要在于把握设计质量，充分发挥BIM技术的碰撞分析、施工模拟等功能优势，有效发现设计问题和问题，提出优化措施和方法，减少建筑质量和安全问题的发生，提高工程效率，达到降低成本、提高效率的目的。在建筑环节引入BIM技术，对施工管理进行开发模拟和持续改进，使管理任务得以细化。基于BIM技术的物体规划和布局可以有效提高物体的利用率，为物体布局提供三维视觉指导，减少二次搬运，方便后续运输，进而降低工程建设成本。同时，引入数字平台，围绕项目模型、数据、进度等内容实施全面管理，实现实时数据采集和分析，动态调整项目建设和管理计划，减少工程问题的发生，从而获得更大的效益。利用二维编码技术对物料进行跟踪，

在建筑构件、设备和材料上张贴二维代码，整合物料信息，通过制造、运输、吊装等环节的代码扫描数据，有效监控作业安全、质量和进度，促进成本管理目标的实现。

（二）提高建设水平

目前，项目成本管理实践是如何降低成本、提高效率研究的核心。基于建筑技术与建筑组织管理和成本管理之间的关系，提高施工活动水平有助于降低项目成本并获得更大的效益。从工程实践分析，围绕本工程的重点和难点，采取了以下技术优化措施：①测量技术。结合工程特点，阐述了测量塔、防水等施工技术的重点和难点。新技术的创新应用确保了施工技术的速度和质量，并实现了良好成本管理的效益。例如，基本观测用于自动监测整个台站和作业现场GPS系统的建设。根据测量精度校核的要求，采用三套GPS定位系统进行交叉校核，严格检查控制塔的垂直度，确保点位精度，进行复核作业。②建筑技术。对于深基础工程师的大体积混凝土底板，采用中间法将底板划分为23个小区域，并采用间隔浇筑工艺，以克服浇筑超大、超厚大体积混凝土的问题，连铸和后续工程的质量保证。通过引进先进技术和工艺，有效提高成本管理水。

（三）提高施工组织管理水平

项目成本管理不是独立的工作，而是与其他内容紧密结合。为了优化项目成本管理，我们应该围绕现有的管理问题提供补救和优化措施。根据以往管理实践的分析，受施工组织管理问题的影响，安全质量问题等各种问题最终影响到工程造价管理的效果。优化工程造价管理，要注意提高施工组织管理水平。本工程施工面积大，需要协调多个专业施工队进行施工。现场有很多人员。为了实现有效的组织和管理，项目部根据建筑质量工程的要求进行规划，建立完善的质量管理体系和质量管理体系，有助于项目管理和建筑工程施工的正常发展。由于建筑工程种类繁多，交叉作业内容各异，增加了安全风险。在实践中，严格执行安全生产管理制度，规范现场工作，实现安全风险的有效控制，确保成本效益。考虑到施工成本，组织和控制任何污染问题，并采取合理措施减少污染和其他问题的发生。

结束语：

总的来说，项目成本管理直接决定着建设单位的经济效益和建设项目的整体质量。加强工程造价管理，有助于建设单位在社会上树立良好的声誉，使其在激烈的竞争环境中脱颖而出，实现进一步发展。因此，中国需要深入研究当前项目的成本管理问题，积极寻找解决方案。

参考文献：

- [1]侯忠芬. 建筑工程施工阶段成本管理与控制探讨[J]. 建材与装饰, 2018(42): 141-142.
- [2]郑新让. 对房屋建筑工程施工成本管理及施工质量的控制分析[J]. 建材与装饰, 2018(35): 173.