

浅谈建筑工程技术管理存在的问题

刘建明

河北省邢台市

[摘要]随着国家经济体系的改善,建筑业在发展和取得良好成果方面也取得了很大成功。建筑工程的技术管理是施工过程中的重要组成部分,在新时代背景下,如何有效管理建筑工程的技术管理是建筑业必须成为重要讨论主题的一个方面。只有进一步加强技术管理水平,才有可能提高建设工作质量,促进业务发展,进一步提高国民经济绩效。

[关键词]建筑技术管理;问题;对策

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.10.1070

一、建筑工程技术管理中的问题

(一)建筑工程技术管理水平不高

当前我国建筑工程行业进入了快速发展的阶段,在众多企业投入到建设的大军当中之际,大多数的企业注重的是成本与利润,为了实现综合经济效益可能还会包括风险与安全等方面的内容,但是对于技术管理的重视程度却显然不足,其中最为明显的问题就是技术管理水平不高,人才队伍建设不全以及准入门槛与制度建设不规范。

(二)建筑工程技术管理工作不规范

建筑工程技术管理是实现管理规范化与提升管理质量的重要保障。在实际工作过程中,一些建筑工程管理公司也暴露出了技术管理工作不规范的问题,包括偷工减料以及违规操作等等。一些员工也暴露出管理经验与技术能力不足的情况,也显著限制了管理技术水平的提升。

二、强化建筑工程施工质量管理的措施办法

(一)提倡绿色施工

绿色施工技术对于工程施工而言,并不是很新的思维途径,降低施工噪音、减少施工扰民、减少材料的损耗等在大多数施工现场都会引起重视。而可持续发展思想在工程施工中应用的重点在于将“绿色方式”作为一个整体运用到工程施工中去,实施绿色施工,以便在建造过程中对环境、资源造成尽可能小的影响。绿色施工是可持续发展思想在工程施工中应用的主要体现,是绿色施工技术的综合应用。

(二)建立健全完善的安全制度

建立完善的安全制度,建立安全管理体系和安全检查两个方面,建立安全体系至关重要,工程项目部建立以项目经理部为现场安全生产文明施工管理体系的第一负责人的安全管理体系。

(三)加大管理力度

实现多管齐下管理建筑施工的时候一定要跳出侧重于技术管理,忽视经济管理和组织管理的怪圈,要注意多管齐下,要技术、经济、组织三者齐头并进。还要注意要设立专门的管理机构,不要仅仅以包代管,更不要管理紧紧地依靠在包工头手里。还有特别要注意安全问题,每每我们都会看到因为安全管理疏漏而导致的悲剧。

(四)严把质量关、做好验收工作

建筑施工工作后的目的就是为了建出质量高的建筑成品出来。所以在施工过程中一定要严把质量关,防止偷工减料,另外还要注意监理在这个过程中作用。验收单位在验收的过程中千万不可马虎、大意,一定要严格执行国家的标准,

认真验收,发现问题及时地与施工单位进行协商。

三、房屋建筑施工现场管理中存在的主要问题

(一)施工设备及施工材料管理存在缺失

在实际房屋建筑施工阶段,无疑会牵涉到许多施工原材料与施工作业设备,所以为了保证房屋建筑的施工质量,需要对施工原材料与设备的管理予以关注。但是,在建筑施工过程中,往往会遇到施工材料随意乱放的状况,在没有任何保护措施的情况下,施工材料直接暴露于外环境中,可能会影响到施工材料的质量,进而会给工程的施工质量带来威胁。此外,施工设备的管理也相对混乱,在施工过程中经常会出现各种故障,这样不但会影响到工程的工期,甚至会给施工带来严重的安全隐患。

(二)施工人员管理难度大

对于房屋建筑工程而言,通常会需要投入较多的资金,并且施工周期也会比较长,但是由于施工环境较为恶劣,所以导致难以招聘到高素质的施工人员。因此,对施工人员进行管理存在较大的困难。很多施工人员属于临时聘用人员,没有进行过专业的培训,安全意识淡薄,施工中各种操作失误频发,这在很大程度上影响着建筑工程的安全生产。

现阶段,对于部分房屋建筑施工现场来讲,仍然存在较多问题,例如,管理工作不完善或者未形成完整的标准化管理制度,从而造成施工现场脏乱差的根本原因,这其中表现最为突出的一点就是,很大的建筑施工单位只是制定了管理制度,却没有给予落实工作足够的重视,仅一套管理制度或者管理标准用于多个施工现场,这种循规蹈矩的管理模式势必会影响到最终的管理效果。除此之外,施工现场管理制度执行不到位,追责不彻底,这也是影响施工现场管理水平的重要影响因素。

四、解决房屋建筑施工管理问题的应对策略

(一)增强监管管理力度

为了提高房屋建筑施工管理的水平,有必要对劳务施工队伍予以有计划、有意识地培养。其中,在开始入场施工前,要对进场施工人员予以必要的技能考核。此外,对于施工单位来讲,其还需要建立起属于其自身的人员培训机制,同时建立民工准入制度。其中,凡进入施工工地的所有民工必须先接受培训教育,一律持证上岗。当地政府管理部门应把这项措施作为主管部门对施工企业考核、资质年鉴和升级的重要指标,让每一位工程建设参与人员都能接受培训和教育,并有计划有步骤地建立起建筑从业人员学习网络,采取有效措施对从业人员进行经常性地培训和资格审核。大型建筑企业内部应建立民工培训机构和场所,除对本公司民工进

行全员培训外，还可以吸收社会上更多有志于参与建设工程的劳务人员接受培训。

（二）关注施工现场的施工原材料的管理

通常来讲，施工材料的资金投入占比可以达到施工总成本近一半左右。所以，在施工过程中，注意做好施工现场的材料管理，有助于提高流动资金的利用效率，加快资金的周转速度。在施工中，根据工程的建筑材料消耗定额和工程变更以及调整的施工预算，及时向施工企业材料部门提出调整供料计划，从而保证材料按实际需求给予供应。进入施工现场的材料，必须根据进料计划、供料凭证、产品合格证进行材料数量和质量的验收，并且严格按照验收规范和计量检测，验收完后要对材料做好详细的记录，并办理验收手续。进场的材料需要验收入库，现场堆放的材料应做好防火、防潮、防变质等措施。材料的安全保管具体落实到个人，做到谁保管谁负责，谁丢失谁赔偿的原则。施工设施用料应根据工程定额用料计划领取材料，凡超限额用料领取需办理相应手续，在填制领料单时注明超耗原因。

（三）强化施工人员专业技能

众所周知，施工现场管理工作能否有效开展，与施工人员的专业技能素质有着直接联系。所以，要想提升施工现场管理水平，就需要提升施工人员自身的专业素质，具体可以从以下几个方面入手：第一，在进行施工人员聘用时，要重视对综合素质的考核，保证其具备足够的专业知识及安全生产意识；第二，应该加强对施工人员的专业技术培训，针对施工人员在某些方面存在的欠缺，有针对性地开展培训活动，使其能够在培训中得到能力的提升，同时，施工人员还应该加强对图纸的学习，只有能够真正读懂图纸，才能够将图纸的每一个细节进行严格落实，避免施工发生偏差；第三，建筑单位还应该建立明确的奖惩制度，对于违规操作的施工人员给予惩罚，约束其操作行为，对于表现优异的施工人员，给予适当的奖励，使其能够更有动力的保持现有表现。

五、施工过程中的施工技术管理

（一）加强技术交底

技术交底在工程建设过程中起着重要作用，是工作质量的可靠保证。在工程过程的任何阶段都有一项技术，应该对其进行详细研究并作为文件提出。至于隐藏项目，在引入新结构和新技术时，技术基础应该更具技术性，这是保证施工质量唯一方法。

（二）加强工程质量的管理

工程质量是项目的主要目标，因此不要忘记加强建筑技术管理，努力提高施工质量。施工质量目标以相关标准和施工合同为基础，因此要求技术人员严格按照这些标准进行施工。施工过程涉及很多，主要是建筑工程和原材料。随着新技术，新技术的采用，组织成立相关项目小组，以解决建设面临的难题，以确保工作质量。如果在施工过程中由于管理错误而存在技术质量问题，无论严重程度如何，都必须制定详细的解决方案，并根据该计划坚决消除此类事故。

长期以来，建筑业一直是我国的支柱产业之一，但在整个建筑业中，建筑工程管理占有十分重要的核心地位。建筑项目

的管理水平和质量在某种程度上直接决定着建筑的质量、可靠性、安全性以及未来的经济效益。但是，随着中国社会经济的加速发展和社会的不断进步，另外，加上国民生活的水平在不断提高，国民的生活水平要求越来越高，在某种程度上来说促进了建筑业的发展。因此，对建筑工程的管理提出了相对更加严格的要求。那么采取怎样的措施才能加强建筑项目的管理，这是建筑单位和相关部门要高度重视的问题。

（三）提高建筑工程技术管理的解决措施

1. 提高工作人员对于建筑工程技术的管理意识。在建筑工程项目的施工过程中，建筑工程技术管理是十分重要的工作环节，因此，要想提高建筑工程技术管理的工作效率就必须提高建筑工程技术管理的意识，可以通过喊口号、加大宣传力度、竖立图标指示牌等方式来提高工作人员的管理意识。不仅如此，建筑企业的有关部门还可以举办专门的讲座，为工作人员普及建筑工程技术管理方面的知识，从而提高建筑工程技术管理意识，工作人员也可以进行相互学习，共同提高建筑工程技术管理意识。

2. 全面考虑建筑工程项目施工的设计与组织工作。在建筑工程项目中，技术管理工作是十分重要的工作环节，在建筑工程的施工中，技术管理存在于每一项环节之中。可想而知，如果建筑工程技术管理出现了失误的话，对整个建筑施工工作的影响是巨大的，甚至会导致建筑公司难以完成建筑工程项目的建筑任务。因此，在整个建筑工程中，要想使工程项目在规定的时间内，按照工程项目的建筑标准完成施工工作就必须从各个方面对建筑工程项目进行设计与组织工作，使建筑工程技术管理更具有合理性。

3. 提高工作人员的技术管理经验。建筑工程技术管理工作的最关键之处就在于工作人员，工作人员的建筑工程技术管理经验更是重中之重。要想提高工作人员的技术管理经验就需要对技术管理的工作人员进行一些专门的培训，如：国家政策、规章制度方面的培训，让工作人员对建筑规范进行了解以便于技术管理工作更好地进行。此外，还应该对将工作人员的培训与实际工作结合起来，使工作人员的管理经验得到丰富，还应该对管理人员的任务完成度进行分析与评价，让每一位工作人员都能认识到自己工作上的不足与改进之处。最重要的是应该为工作人员提供外出学习的机会，开阔工作人员的视野，全方位的提高工作人员的建筑工程技术管理经验。

参考文献：

- [1]路成利. 建筑工程管理中存在问题及应对策略[J]. 工程技术研究, 2017(01): 156+162.
- [2]蓝君. 建筑工程管理中存在的问题及应对策略[J]. 住宅与房地产, 2016(33): 169.
- [3]郑安辉. 建筑施工管理中存在的问题及应对策略[J]. 河南建材, 2016(05): 261-262.
- [4]蔡佑明. 建筑工程管理中存在的问题及应对策略研究[J]. 中华民居(下旬刊), 2014(01): 451.