

# 水利工程管理的问题与解决路径

于轩

莱阳市水利工程建设养护中心

**[摘要]**从整体上看,水利工程所包含的工艺具有复杂性的特征,但水利工程又是符合人民切身利益的基本工程,在实际实施时需要迎难而上。加强对水利工程施工质量的管理力度,并且还要以提升最终经济效益和社会效益为主,更加有效进行后期的维护以及管理,从而使得水利工程施工管理水平和效果能够有效提高,完善我国的基础设施建设。

**[关键词]**水利工程;管理要点;优化

**【DOI】**10.12252/j.issn.2096-627X.2021.10.2639

水利工程属于我国重要的民生保证工程,在实际实施过程中加强对水利工程施工质量的有效管理以及研究,以提升施工质量为主制定与之匹配的管理方案,能有效解决存在以往水利工程施工中的问题及困扰,从而提升水利工程的施工运行效果。<sup>[1]</sup>在实际工作中,相关管理人员通常需要借鉴其他地区水利工程管理的主要工作经验,根据本地区水利工程的特点提出有效的创新措施,凸显现代化的工程管理特点。

## 一、水利工程的概述及基本特点

### (一) 水利工程管理的概念

水利工程管理是指通过一定的管理体制,结合水利工程自身的性质,为提高水利工程整体效益,在工程建设和运行过程中采取的组织管理模式。水利工程具有一定的公益性,因此评定水利工程效益标准与一般企业的标准是有较大不同的,水利工程的效益是通过社会评价实现的。在这一过程中政府和社会监督、民众参与是确保水利工程整体效益的关键因素。

### (二) 水利工程的基本特点

从整体上看水利工程相比于其他的工程建设来说任务难度是比较大的,这主要是由于大多数水利工程是位于水流江河之上,这些工程施工的地理位置不仅非常的偏僻,还很容易出现一些突发性的自然情况,会对现场施工造成非常严重的影响。在进行水利工程施工时,还存在较多的安全风险,再加上施工难度较高,这对实际的工作施工和管理带来诸多的困难。另外在进行水利工程建设时,还需要保证与气候变化协调,能够具备较强的适应性,需要提前进行勘察和测量工作,加强对这一地区水文地质的全面了解及分析<sup>[2]</sup>。由于水利工程建设内容比较多,因此需要加强相关水利工程施工人员和管理人员对相关专业知识的学习,以提升工程管理效果和水平。同时水利工程施工过程中各类消极因素不仅加大了日常工作的难度,还严重影响水利工程施工的有序进行,因此需要相关施工人员和管理人员加强对水利工程基本特点的了解和认识,在此基础上提出优化性的解决措施,从而使得水利工程施工能够符合相关的标准和要求。

## 二、水利工程管理中存在的问题

为了推动水利工程管理工作更有针对性的发展,笔者查询了5处水利工程项目管理的实际情况,同时对5名不同水利工程项目的管理者展开了有关“水利工程管理”项目的走访调查,并通过对上述调查结果的分析,发现目前水利工程管理工作中,普遍都存在如下3方面问题:

### (一) 水利工程管理体系不够完善

虽然我国有关水利工程管理的研究已经持续了一段时间,但绝大部分水利工程管理工作中仍存在一定程度的管理体系不完善问题,从笔者调研的结果来看,造成这一体系不完善问题的原因大都是因为现存水利工程管理者管理思维、管理习惯滞后所导致的,这一滞后的思维、习惯直接影响了他们参与水利工程管理工作的动力,影响了这一管理工作的效果:

### (二) 工程资金成本没有得到控制

对于水利工程项目而言,绝大部分水利工程项目运行的资金都源于国家财政,这一特殊的资金成本来源致使很多水利管理者在实际管理中都或多或少的存在资金管理意识薄弱的问题,这一问题不仅影响了水利工程管理中资金成本管理的效率,也在一定程度上为资金成本浪费提供了温床,影响这一环节管理的效果。比如,在实际管理过程中,存在很多水利工程管理单位没有紧跟时代发展调整成本计价的情况,这一情况会直接影响水利工程管理中资金成本核算、管理的准确度,进而为后续水利工程管理埋下隐患。

### (三) 人员专业性需要进一步提升

水利工程管理作为我国水利工程运行中新受到关注的管理岗位之一,在实际管理中担任这一岗位工作的人员大都由基层工作人员选拔而来,虽然这一管理团队组成的方式确保了管理人员的实践能力,却忽视了水利工程管理人员的管理理论知识水平,为他们创新水利工程管理工作造成了困难,也为后续水利工程管理的发展埋下了隐患。

## 三、水利工程管理的优化措施

### (一) 建立完善的管理体系

为了保证水利工程施工和管理工作能够有序进行,在实际工作中需要建立完善而针对性较强的管理体系。另外还需要建立统一而专业性较强的领导队伍,落实到个人进行管理,从而保证工程建设能够有效运行。其次还需要加强对学习和培训工作的实施力度,不断提高现场施工人员和管理人员的综合素质和技术水平,在施工管理过程中需要实现多个专业知识的交叉以及渗透,凸显覆盖面较广的特点。<sup>[3]</sup>因此需要相关管理加强对其他专业知识的学习,凭借以往工程施工经验和管理经验,更加高效率的完成现场施工管理,提高水利工程的施工效果和施工水平。

第一步,建议管理者对单位开展水利工程管理工作的现况予以自查,以此提高后续水利工程管理工作体系设计的

针对性,从中收获比较好的水利工程管理效果。比如,在设计水利工程管理方案前,管理者应着眼过去3-6个月单位开展水利工程管理工作时表现出的问题进行调研,从调研结果中分析出水利工程管理存在的问题(如管理职责划分不清晰等),基于这些问题设计相应的水利工程管理体系、方案,以此获得更好的水利工程管理效果;

第二步,建议管理者将现代化的技术运用到水利工程管理中去,借此提高这一管理工作实践的效率和推动这一管理工作与时俱进的发展。比如,在后续水利工程管理优化中,管理者可以在单位OA系统的基础上拓展水利工程管理功能,用线上录入、审批、储存水利工程管理信息的方式提高这一管理工作开展的效率,以此提高水利工程管理的完善度。

### (二) 建立完善的质量保障体系

在建立质量保障体系时,首先加强政府对工程质量监督职能的有效实施,并且协调好监理方和建设方之间的工作职责,从而更加协调和认真地完成工程质量管理。另外还要贯彻落实监督责任制度,从而有效的约束现场施工人员和管理人员,可以更加认真进行工程的建设,防止在质量方面存在诸多的问题。在这项控制工作中需要通过动态化和全过程的优化以及调整,不断地满足实际的施工要求和施工标准,防止在施工质量上存在诸多的问题以及偏差。在实际施工之前要提出严密性的技术方案和质量保障措施,特别要对现场施工人员进行质量和素质方面的要求。在事中控制时,需要做好供需的控制和调整,在完成某一个施工流程之后,要进行全面的分析,在实际工程管理中要做好数据的记录工作,从而为下一阶段的工程管理奠定坚实的基础。<sup>[4]</sup>最后在事后控制中,需要对已经完成的分部工程进行质量上的检查以及验收,运用先进的技术手段来及时的发现在工程施工时所遇到的问题以及偏差,以提升水利工程施工质量为主,更加严谨和认真的开展本职工作,从而保证施工质量的有效提升。

### (三) 做好水利工程相关设备的维护与更新

首先,建立设备维护制度,每次施工完毕都要对设备进行清理、封存等,防止工具受到腐蚀、碰撞等不必要的损失。其次,施工过程中要按照相关的技术要求和操作规范来使用机械设备,避免技术不规范给设备带来的损害。

### (四) 优化工程资金成本的控制

在市场经济蓬勃发展的大背景下,如果想收获更好的水利工程管理效果,那么建议管理者也将“市场”的思维融入这一管理工作中去,凭借这一思想的融入提高对水利工程管理资金成本的合理分配,推动这一工作的可持续发展,同时为我国水利工程项目优化提供帮助。<sup>[5]</sup>

第一步,建议管理者紧跟时代背景的变革而明确水利管理中需要耗用的资源,在明确资金成本需求的前提下制定更科学、合理的水利工程管理预算,以此帮助管理资金更科学、有效的应用日常管理之中,为后续这一工作发展创造条件;

第二步,建议管理者对现有到的水利工程管理流程予以进一步的优化,通过优化流程的方式最大程度上减少实际管

理中可能存在的管理纰漏,进而保障各项水利工程施工中各项资金的落实,推动这一管理工作的发展。

### (五) 加强信息化建设力度

时代是不断发展的,在进行水利工程施工管理中,需要根据时代发展方向融入信息化的技术,从而支撑实际管理工作的科学进行。在进行水利工程施工管理信息化建设时,需要利用信息技术实现水利生产活动资源的合理性调配,从而为水利工程稳定性发展提供必要性的支撑,在实际实施时需要充分发挥计算机技术和通信技术来进行有效的管理,在以往管理模式上进行不断优化以及调整,从而彰显现代化的水利工程施工管理模式。<sup>[6]</sup>同时还需要加强对硬件设备和软件设施的投入力度,根据水利工程施工特点采取针对性较强的管理软件,使得水利工程施工效率能够得到全面的提高。在实际实施时要利用远程监控系统,全方位的了解水利工程的运行特点以及在运行时所存在的问题,在短时间内提出有效解决措施,防止存在较为严重的安全故障。在后续工作中也要利用信息技术做好现场的安全防护设施维护,贯彻落实安全责任制,从而将安全隐患扼杀在摇篮之中。

### (六) 制定惩罚措施,杜绝不良行为

为了完善水利工程施工管理制度和监督制度,水利工程施工人员必须根据自身发展和市场变化,制定相应的约束机制。同时,还应根据工作性质充分参考员工的意见,以确保制度切实可行,有效实施。为加强监管,提高工作效率,还可以引入合理的奖惩制度,对严格履行职责的人发放一定的薪酬奖励。相反,对没有认真对待工作并犯某些错误,造成一定损失的人员要采取适当的惩罚措施,以有效惩戒员工的不良行为,使其能够遵守制度,并全面提高效率,进而提升工程项目管理成效。

### 结束语

在当前水利工程施工建设时,加强先进技术的合理性利用以及完善质量管理是非常重要的,需要相关管理人员了解水利工程施工特点,结合现场施工概况,更加有条理地进行安全管理和质量管理。这样一来不仅可以凸现代化的水利工程施工管理水平,还有助于防止在施工质量上存在诸多的问题,使得水利工程能够在规定时间内保质保量完成。

### 参考文献

- [1]孔艳利.浅析水利工程施工管理中存在的问题及对策[J].绿色环保建材,2020(06).
- [2]孙为强.浅析水利工程施工管理中存在的问题及对策[J].中国房地产业,2020(03).
- [3]于德军,宋锐.浅析水利工程施工管理中存在的问题及对策[J].百科论坛电子杂志,2020(02).
- [4]金纤.浅析水利工程施工管理中存在的问题及对策[J].科技经济导刊,2019(11).
- [5]狄雷.小型农田水利工程施工和管理存在的问题及对策[J].南方农机,2021,52(04):195-196.
- [6]王建珍.小型农田水利工程施工管理问题及对策[J].农业开发与装备,2021(01):172-173.