

电力工程建设项目管理中的问题及精细化管理

张晓彤 魏双双

国网天津静海供电有限公司 天津 301600

[摘要]随着我国电力工程项目的逐渐增加,电力工程项目水平也不断提高。电力工程不仅为国家的电力发展做出了贡献,还提高了人民的生活水平。但是,我国的电力工程建设仍存在一些缺陷,例如,由于管理模式的落后,导致精细化管理观念薄弱,工程建设的质量水平有待提高,对电力工程建设发展造成了严重的阻碍,对人民的生活水平造成了一定的影响。因此,本文为解决电力工程的项目管理问题,保证精细化管理的成功实施,制定了相应的策略,进而促进电力工程的发展,并且为促进我国经济繁荣,步入快速发展时代贡献力量。

[关键词] 电力工程; 项目管理; 精细化管理

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.10.138

一、电力工程建设项目管理中存在的问题

1.1 项目管理制度执行不到位

虽然我国电力工程已经建立专门的项目管理制度,但相应的执行力欠缺,主要表现在项目管理制度落实困难,无法对电力工程建设项目进行有效制约和合理引导,导致电力工程建设项目管理工作在落实中较为混乱。项目管理工作人员不能深刻认识和明确自身职能,工作态度较消极,缺乏主观能动性,参与度较低,无法体现管理价值,为电力工程建设项目埋下隐患。

1.2 施工质量管控水平不足

质量因素直接决定电力工程建设项目的整体水平,并且在一定意义上决定了电力工程实施的有效性和稳定性。目前我国电力工程建设质量存在较多问题。例如,在项目工程建设初期,因未及时同步设置监控系统与报警系统,导致后续出现安全事故隐患时无法得到有效处理,对项目工程质量及工程整体效果造成不良影响。除此之外,很多工程管理人员及工程建设人员工作态度浮躁,操作流程存在不规范行为,导致工程进度拖延。工程建设方为赶工程进度而忽视工程质量,导致工程质量无法达标,浪费大量的资源和成本,甚至影响项目资金的正常运转,严重阻碍了项目运行。

1.3 安全文明施工管理流于形式

在电力工程项目建设中,安全文明施工至关重要。安全文明施工管理要求施工部门在建设过程中严格依据相关施工步骤规定,完善相关文明施工制度,进而为整个工程项目的质量提供保障。但是在实际管理工作中,管理人员缺乏对施工管理的重视,存在诸多与规范不符的施工行为,针对出现的问题并未严格执行惩罚机制,因此即使通过检查有些问题还依然存在,难以发挥纠正与警告作用。部分施工部门为追求较高的经济效益及加快工程进度,在建设过程中未对施工人员加强文明施工的监管,安全文明施工管理仅流于形式,并没有切实有效地开展,最终对整个施工质量造成影响。

二、电力工程建设项目精细化管理的策略

2.1 建立完善的精细化管理制度

精细化管理制度能为精细化管理的实施提供有力支持,也有助于保障施工的质量与进度。在具体的建立与完善精细化管理制度中,先要结合施工的具体情况和企业自身的发展来进行,并且应该设置有标准制度的管理部门,承担施工中的监督与管理工作,约束施工过程中的各项行为。另外,要在制度中明确各部门及人员的具体职责,确立发展目标,使每一个相关的工作人员都具备责任心,保证施工的质量。

2.2 加强设计质量的精细化管理

工程的设计质量会在一定程度影响施工的质量,对工程设计质量的精细化管理也是有必要的。具体实施:1)根据电力工程的发展需求,通过实地的调研,了解施工现场的环境、自然环境等情况后来进行设计。2)综合考虑各方面的影响因素,校对设计图纸与方案,确定设计方案的可行性与合理性。只有这样,才能为施工的有序进行打下良好的基础。

2.3 加强工程进度的精细化管理

电力工程的施工进度不仅影响施工企业的信誉度,而且

会增加施工的成本,降低工程的经济效益。要通过对工程进度的精细化管理来实现对施工的有效控制,按照事先明确的工期顺利完成。对工程进度实施精细化管理,可以确保施工的科学性与合理性,能在第一时间发现施工中存在的问题,并及时的调整,保证施工的质量。

2.4 加强工程成本的精细化管理

对施工企业而言,提高工程的经济效益是非常重要的一个目标。对此,就需要企业可以加强工程成本的精细化管理,具体:1)做好前期的预算工作,根据工程设计来进程初步的预算,接着在施工材料购买、施工人员配置以及机械租赁等环节进行进一步优化,使预算成本可以控制在合理的范围内。2)要加强对合同的审核,这样可以避免在后期中发生纠纷,产生更多的成本支出。3)对施工现场加强管理,尤其是施工的规范性、施工材料的管理以及机械的维护与保养,避免管理的事物而引起不必要的成本支出。

2.5 加强工程安全的精细化管理

安全问题是电力工程建设需要重视的关键问题,一旦在施工中发生安全事故,不仅会对施工的进度、质量产生直接影响,而且会对企业的社会效益造成不良影响。加强工程安全的精细化管理是非常有必要的,企业需要建立完善的安全管理制度,并利用宣传标语以及培训来提升施工人员的安全意识,使每一名施工人员都可以规范自己的施工行为,保证施工的质量与进度。

2.6 加强施工人员的精细化管理

一方面,要积极引进高素质人才,尤其是具备先进管理理念与方法的人才,并利用对现有人员的培训来提升整个管理队伍的综合素质水平,为精细化管理的实施打下基础。另一方面,要通过与第三方机构的合作,来实施对施工人员的精细化管理,保证管理的效果,这样才能有效提升企业的建设水平。

三、结语

随着我国电力工程项目的逐渐增加,电力工程项目水平也不断提高。电力工程不仅为国家的电力发展做出了贡献,还提高了人民的生活水平。但是,我国的电力工程建设仍存在一些缺陷,例如,由于管理模式的落后,导致精细化管理观念薄弱,工程建设的质量水平有待提高,对电力工程建设发展造成了严重的阻碍,对人民的生活水平造成了一定的影响。因此,本文为解决电力工程的项目管理问题,保证精细化管理的成功实施,制定了相应的策略,进而促进电力工程的发展,并且为促进我国经济繁荣,步入快速发展时代贡献力量。

参考文献

- [1] 贾全发. 做好电力工程建设过程管控[J]. 中国电力企业管理, 2017, 25(21): 12-13.
- [2] 徐晟宇. 做好电力工程建设管理的有效策略[J]. 中国高新技术企业, 2016, 36(34): 23-25.
- [3] 袁伟. 电力工程建设质量与安全控制策略探究[J]. 河北企业, 2016, 10(9): 23-26.