

建筑工程管理中创新模式的应用及发展

祝秋娟

山东省济南市阿郎装饰股份有限公司

[摘要]近年来,随着经济不断发展和城市化建设不断加快,创新的工程管理模式已经不仅是房屋建设管理工作不断发展的体现,也是建筑行业不断向前的趋势。只有满足时代发展需求和企业现代建设制度,才能促进企业的可持续发展,降低企业的成本支出,使建筑企业获得更高的经济收益与社会收益。因此,针对相关内容展开分析,对行业发展具有积极意义。

[关键词]建筑工程管理;创新模式;应用;发展

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.10.2626

引言

社会经济的大力发展,使城市建设规模不断扩大,随之带动了建筑行业的发展,为建筑企业提供更大的发展空间。但是,随着人们生活水平的提升,以及科技的发展,对建筑质量和性能的要求提高,建筑工程必须提升管理水平,制定更严格的管理标准才能够符合当前建筑工程施工要求,同时这也是提升建筑企业市场竞争力的关键。

一、建筑工程管理中创新模式的应用及发展

(一) 创新管理组织机构

做好创新管理组织机构的设置是提高建筑工程项目管理工作的关键。就目前现状而言,传统的工程管理模式在贯彻的阶段中,管理组织机构通常都是由项目经理进行主导管理。这种管理组织机构的方式不能够将相关人员的技能以及管理经验发挥出来,所以在创新管理组织机构上需要从实际出发,再根据工程质量要求、进度管理要求、成本管理要求、安全管理要求等方面进行统筹安排。同时还需要做好人员以及施工计划的安排,从而保证管理组织机构中的每个人的工作任务都能够落实到实践当中,减少工作负担、工作冲突、问题出现。整体上看项目管理体系存在的片面性还是比较大的,在具体工程管理上不利于科学化的发展。所以在进行管理模式创新阶段,需要做好项目管理组织创新,并且将一些优秀的管理人员作为项目管理责任人做好相关人员的分配以及岗位分配。同时,在实践上还需要做好人员调度的管理控制,针对项目跟踪性管理工作要积极地各种管理手段融入其中,从而给工程项目的开展奠定良好的基础。

(二) 创新管理理念

建筑企业能否得到长远稳定发展,和企业领导者的管理理念有着十分密切的联系。如果企业不具备现代化、先进性的管理理念,则必定会导致其无法跟上当今时代的发展步伐,也无法适应建筑市场的需求。由此可见,做好对工程管理模式的创新和优化工作具有一定的重要性和必要性。建筑企业的管理人员必须掌握全面的、精深的管理理论知识,并加强对自身管理实践能力的锻炼和提高。同时,建筑工程的承包单位也必须积极承担起自身的项目管理职责,只有确保建筑企业的高层管理小组具备较强的创新能力和创新意识,才能更加顺利地展开工程创新工作。企业的管理人员应注重对自身知识眼界的拓展,并在日常工作中积极锻炼自身的创新能力,形成独树一帜的管理风格,对于管理过程中遇到的各种问题,必须采取科学性、针对性的手段进行处理,这样才能为建筑工程理念得到更好的创新奠定基础。

(三) 创新管理制度

在进行建筑工程管理活动的时候,必定需要相关制度的指导和约束,所以必须将管理制度的创新放在首位,确保各项管理任务都能得到有效落实。首先,建筑企业必须对管理体系加以创新,积极适应当今建筑市场的变化趋势,确保建

筑工程管理工作具备全覆盖性、高效性。同时,还要设立专门的管理部门实施具体的管理工作。对工程管理体系的创新不能只是集中于整体管理方案的编制上,同时还要表现在具体的管理制度上,对内部责任机制加以调整和完善,明确划分各管理人员的职责,确保独立法人的地位,进而强化建筑工程管理的整体效果。

(四) 创新管理技术

传统工程质量管理工作中,大部分都是采用人工检查以及现场巡视等方式进行管理,管理效率低。随着科技的发展,工程管理技术也得到创新,如果企业仍然采用传统的管理和信息交流模式必然会造成管理滞后,影响管理质量,无法发挥工程管理作用。因此加强工程管理技术创新尤为必要,通过信息技术的应用,提升工程管理效率,保证管理质量。比如在工程项目的设计阶段,可以利用BIM技术构建工程虚拟模型,通过模型的分析查找设计漏洞,对于不合理的地方及时改进,而且虚拟模型的运行可以及时发现安全隐患,保证后期施工的安全性,提升设计效率。在工程施工阶段,通过远程控制对施工现场的施工情况进行观察,了解施工状态,对于不合理的地方给予及时的指导和整改,提升施工现场监测效率。

二、建筑工程管理中创新模式的发展前景

在新时期发展背景下,我国建筑工程规模不断地增加,但根据现状而言,我国建筑工程行业在市场中还没有占据有利的地位,主要是由于企业自身的技术水平以及经济实力所限制而导致的。所以在往后的分析中,针对企业的整体发展方向需要从自身的实际情况出发,要按照工程的质量要求、安全性要求出发,做好管理的创新控制,并且在具体创意提高工程管理的发展方向,保证工程项目开展时各项技术水平、管理水平,都能够给工程项目的开展奠定基础。同时在项目管理的阶段中,还需要对现有的创新管理模式进行优化,使其能够满足时代的发展要求,不断提高企业的发展能力。

结语

综上所述,对工程管理模式进行创新是现代建筑工程行业发展的必然要求。具体来说,应从管理理念、管理目标和管理制度等方面着手开展创新工作,企业应树立较强的创新意识,坚持与时俱进的原则,并结合企业当前的发展现状及战略发展目标开展创新工作,这样才能取得良好的创新实践成果。

参考文献

- [1] 孟庆保. 探讨建筑工程管理中创新模式的应用及发展趋势[J]. 科技创新与应用, 2020(30): 185-186.
- [2] 王大朋, 冯晓建. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J]. 城市建筑, 2020, 17(24): 191-192.