

浅析建筑工程管理中的全过程造价控制

陈江月

江西省莲花县城乡发展服务中心

[摘要] 造价控制是建设项目开发和建设的重要环节，直接影响到项目收益。因此全过程造价控制在项目管理中具有重要的价值。为保障项目投资的基本利益，全过程造价控制是项目管理中必不可少的环节。保证造价控制的效果，才能为行业发展提供重要的依据。做好各要素的综合分析，对可能出现的情况进行动态防控，发挥全过程造价管理效果。本文分析了建设工程造价管理的现状，并探讨了工程造价全过程控制点及其在工程造价中的应用。

[关键词] 建筑工程管理；全过程；造价控制

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.10.653

引言

我国经济社会的持续发展推动着我国人们整体生活水平的提高。建筑工程产业也在各社会产业繁荣发展中稳步提高，但是在建筑工程部门中，全过程造价控制对提高建筑工程质量有着十分重要的作用和影响，而产业中的技术人员大多数对建筑工程的造价管理和控制缺乏充分了解，在极大程度上影响了项目的进度管理和项目的质量管理，除此之外还会造成对建设项目投资合理管理的忽略情况。建筑工程造价管理中存在的问题需要采取及时有效的措施加以解决，避免对建筑工程产业未来发展产生不良影响。

1 建筑工程全过程造价管理模式的应用价值

1.1 建筑成果的影响

项目规划阶段，应该具备相对缜密的思路，遵循着严格的标准，避免在任何环节出现差错，否则将会影响到整个项目建设过程。全过程造价管理模式的适当运用，使得建设初期的管控更加到位，由建设初期的管控展开，规避规划中存在的差错，在具体施工的时候也可根据具体的情况合理改动。工程项目完工后，势必会影响到多个主体，如国家、社会乃至世界，在全过程造价管理模式的作用下，成本和风险均能控制起来，避免产生较大的干扰及风险。运用可靠的模式，还能将建设成本规划至特定的范围中，避免扩大负面影响，强化工程项目存在的价值。

1.2 提升市场竞争力

在社会经济快速发展的背景下，建筑企业之间的竞争日益激烈。实施全过程造价控制，有利于提高建筑企业的市场竞争力。建筑质量与建筑工程造价及建筑工程的社会效益、经济效益密切相关。建筑企业需要根据建筑市场行情开展工程造价工作。想要获得更多的利润，建筑企业就必须全面了解和熟练掌握建筑市场的发展规律与基本行情，并且在保证建筑工程质量和效率的前提下，实现投资利润的最大化。在建筑工程管理工作中，实施全过程造价控制，可以切实提高建筑企业的管理工作水平与质量，有利于建筑企业在日益激烈的市场竞争中实现可持续发展。

1.3 提高企业经济效益

管理部门是建筑工程造价控制的主体。管理部门设立的主要目的是帮助建筑企业领导人管理项目。建筑企业不仅需

要增强企业内部工作人员的管理意识，还需要科学控制建筑工程造价。实施全过程造价控制，有利于建筑企业实现经济效益最大化。因此，全过程造价控制在建筑工程管理工作中具有重要作用。建筑工程涉及的环节和内容较为复杂。从经济管理角度来看，建筑工程可划分为造价预算、施工管理、验收结算等环节。想要提高建筑工程全过程造价控制水平，建筑企业需要将经济管理作为重要依据，计算和分析成本差异，并且针对各环节存在的风险及问题，建立完善的风险防范机制，从而在一定程度上降低经济管理风险，为实现经济效益目标提供保障。

2 建筑工程管理全过程造价控制存在的问题

2.1 忽视投资决策阶段工程造价控制

项目建设的初始阶段是投资决策阶段，该阶段的决策在一定程度上决定着项目成本和投资回报。在该阶段，建设单位需要对建设项目进行全面、详细的分析，并对各建设方案进行对比分析，在此基础上制订相关决策，才能有助于后期建设阶段的成本控制，项目才能实现经济效益最大化，从而促进项目发展。目前，我国多数建设项目在投资决策阶段对成本控制的关注不够，对项目的施工质量和安全产生了较大的影响，严重影响了项目的经济效益。

2.2 设计阶段存在的问题

(1) 未重视设计经济性在展开建筑工程设计工作时，无论是建筑师还是结构师，通常都会将焦点投放在建筑工程的功能性、美观性、新颖性、技术先进性上，而对经济指标和成本控制实施忽略，并未给予设计经济性足够的重视。(2) 设计过于保守根据国家有关建筑工程建设规定，建筑工程领域推行质量终身责任制，基于这样的前提条件，建筑结构工程师为能使自身安全责任得到保障，同时获取更多的设计报酬，结构设计不但非常保守，而且还盲目性地增加安全系数，这样不仅增加了建筑工程的投资，还对建筑工程施工现场的质量和进度造成了影响。比如，在建筑工程施工现场展开施工期间，通常会发生这样的情况，根据施工图纸进行钢筋的绑扎，会出现钢筋过于密集的现象，使得混凝土浇筑无法进入到其中，进而出现建筑烂根等有关质量问题，与此相似问题都必定会增加建筑工程建设成本，甚至是造成建筑工程施工进度被延误。现阶段，针对此种设计过于保守而导致

的资金浪费问题，不管是从国家政策方面，还是规范标准层面上，往往并未有明确的要求和控制措施。

2.3 招投标阶段存在的问题

第一，若是建设单位提供的清单，在工程量方面缺乏准确性，那么必定会对投标价格造成直接的影响。第二，招投标管理缺乏规范性，在评标期间通常只将焦点投放在报价低的施工单位，而不是从综合实力出发，如施工单位的施工质量与相关业绩、施工单位的管理水平高低、施工单位的整体财力情况等。例如，某建设单位为了使投资能有明显的降低，在展开评标期间，与即将中标的投标单位展开谈判，实施压价的方式，这家单位综合实力非常强，并不赞同降低报价，最后也就并没有中标，中标的单位是综合实力相对较弱，但是报价很低的单位。但是由于自身整体实力的局限性，等到建筑工程正式施工阶段时，施工单位未干满1个月便停工1次，造成建筑工程施工现场完全处于失控的状态，无论是建筑工程施工进度和施工质量，还是建筑工程造价都无法得到切实的保证。

2.4 施工阶段存在的问题

其一，施工材料管理缺乏全面性，并未有有效的管理制度和责任制，导致施工材料质量难以得到保障。在施工材料价格方面，由于并未对建筑市场材料价格有足够的了解和掌握，加之建筑工程材料市场的价格并非恒定不变，造成施工材料的费用支出波动非常大。其二，工程变更审核不够严格。真实性方面的问题，针对建筑工程施工中的隐蔽性工程，是否有真实的发生，实际施工是否与规定要求相符。完整性方面的问题，通常只对工程量增加的部分上报，而对工程造价降低的变更却采取不上报的方式。

3 建筑工程造价全过程控制管理

3.1 投资决策阶段造价控制

在构思工程项目前，根据项目可行性报告，确定投资规模和投资额。在这个环节要确定项目总造价，这将对各个阶段的投资资金管理起到决定性的作用，也可作为造价控制发展的依据。为有效确定投资规模和投资方式，需要对项目的总体设计进行控制，同时对项目所需的各项费用进行预估和汇总。在投资决策阶段应注意对可行性研究报告投资总额进行控制。可行性研究是采用多种方法，综合论证项目是否具有技术先进性和可靠性，是否具有经济效益，并提出对环境影响和经济效益的分析评价。为相关建设项目的抗风险能力和投资决策提供科学依据。因此，需要按照完整科学的原则编制报告，并做好投融资估算和项目投资估算。

3.2 设计阶段造价控制

设计阶段的造价控制关系到项目投资计划的科学性和合理性，也关系到造价控制和管理的方向。设计阶段对项目总造价的影响非常大。因此，采用合理的造价控制措施可避免70%以上的造价浪费，并有效防止建设中投资过多问题。根据

实际情况选择施工单位，项目负责人对相关单位的历史发展和竣工情况进行考察，全面判断单位建设能力情况，综合考虑评级能力。在设计过程中要有效的监督管理。必须在造价控制和管理上做好监督工作，指派技术人员进行勘察，并将勘察结果提供给设计人员。在设计中实施限额设计，基于分层报价控制资金的投入，以进一步基于造价管理优化设计方案。

3.3 招标阶段造价控制

招标的目的是为项目选择合适的承包商及其他合作伙伴，并确保承包商及其他合作伙伴在资质和专业技能等方面符合项目建设要求。在招标阶段运用造价管理进行全面管理，充分考虑建设项目的整体性，做好项目造价的管理控制。对招标文件进行管理，坚持公平科学的原则。在起草招标文件时，应遵循相关法律法规规定。在招投标阶段，保证价格控制的精准，避免出现报价不平衡问题。为了实现这一目标，需要造价管理技术人员参与控制项目造价。

3.4 施工阶段造价控制

在建设项目中，施工阶段是项目资金支出最频繁的阶段，也是管理最长的阶段。造价管理任务繁重，与项目建设的各个环节都具有关联性。从一般的角度来看，造价控制应做好设备和材料的预算审核，避免由于造价的差异导致设备材料质量的影响，以至后期施工中出现纠纷。加强项目变更控制，一旦发生了项目设计变更，很大一部分将会造成很大的损失。因此，做好项目变更签证工作，将项目变更管理的责任落实到相关部门。即使变更在合理范围内，也必须严格审核。施工单位必须及时整理好相关的变更支撑证明及费用计算资料递交监理和业主以及跟踪审计。跟踪审计的工作不仅需要在施工阶段确认变更的费用价值，确保结算工作无差错，还需了解和改进造价控制管理工作中的不足并加以修正。

结束语

综上所述，工程造价控制管理始终贯穿于工程项目建设的全过程，其控制水平高低对工程项目的效益有着直接的影响，与工程参与各方的经济利益息息相关。因此，有关造价控制管理人员，需不断提高自身的专业能力和职业素养，精确把控工程造价控制管理中的要点，加大对工程造价的主动控制力度，从项目各个阶段对造价进行控制和管理，使建设项目获得更大的经济效益。

参考文献

- [1]黄亮. 建筑工程质量安全监督的问题及解决策略[J]. 居舍, 2018(29): 148.
- [2]海龙. 建筑工程质量安全监督潜在问题及解决策略[J]. 农家参谋, 2017(15): 175.
- [3]赵勇根. 建筑工程质量安全监督潜在问题及策略分析[J]. 建材与装饰, 2016(33): 112-113.