

# 水利工程建筑施工项目成本管理的控制措施

朱晓伟

山东省莒南县板泉水利服务中心 276622

**[摘要]** 最近几年,随着我国社会经济的快速发展,并且发展趋势日益上升。随着我国深化改革政策的实行,水利工程项目已经占据当前建筑施工项目很重要的地位,并且水利工程对我国往后的发展具有至关重要的意义,在完善社会建设中发挥的作用极大。对此,为了有效确保水利工程项目的有效发展,建筑企业必须要加强对建筑视功能的成本与质量管理,特别是工程成本管理,对整个工程项目的质量具有重大影响,并且合理的成本管理对水利工程建筑施工项目来说,能够有效促进经济效益的提高。

**[关键词]** 水利工程; 建筑施工项目; 成本管理; 控制措施

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.10.181

近几年,随着我国大规模建设基础设施,水利工程项目的重要性,使建筑行业对水利工程施工权的竞争越来越激烈,有效的成本管理是降低竞争压力的重要方式,也是当前达到少投入多产出的最有效方式,但是由于我国对成本管理意识较弱,缺乏足够的借鉴经验,所以造成在实施水利工程过程中存在的问题较多。对此,建筑企业加强对成本管理的应用对水利工程建筑施工项目的发展具有重要意义<sup>[1]</sup>。

## 1. 水利工程施工过程中项目管理的特点

首先,水利工程整个项目建设的关键就是项目管理,包括了招标、投标过程、施工合同签订、建设过程、项目竣工验收、后续项目维护的确认等,每个环节都有不同的特征。其次,整个管理的过程都是一种不确定的因素。不管水利工程施工周期时间,在施工过程中都会受到各种外部或内部因素的影响,从而造成施工项目无法顺利进行。其中最主要的因素就是内部因素;而外部因素主要就是天气或天气的影响。所以,在实际实施项目管理期间,管理工作错综复杂。建设一个水利工程需要大量的财力、物力、人力。并且一个项目所需的时间非常长,所以需要加强建设项目相关管理工作。最后,建设项目管理存在较大的风险,极大增加了项目管理的困难<sup>[2]</sup>。

## 2. 水利工程施工项目成本管理存在的问题

当前,水利工程项目分为挡水建筑物、泄水建筑物、专门水工建筑物。大型水利枢纽工程项目与我国经济发展、人民的生活密切相关。水利工程建设在我国正在热火朝天地开展,与日俱进,如日方升,水利工程施工建设项目的目标成本管理对提升经济效益、降低投资成本具有重要意义。但是,当前我国水利工程施工项目的成本管理存在的问题较多,对我国水利工程施工建设的发展造成严重的制约,主要存在的问题如下所示。

### 2.1 水利工程施工项目成本管理盲目

从上述来看,水利工程建筑施工项目的随机性和不确定

性较大,所以造成成本管理控制无法顺利地展开,无法充分把握产生的隐性开销;水利工程建设施工项目的经费和成本开销包括材料费、机械费用、人工费、工程现场费用等,而对项目费用支出预算也存在着相应的盲目化和随意化;由于有关人员对水利工程建设成本与管理问题没有很准确的了解,这就造成水利建设开发与经济效益的不配合,从而形成了资源浪费;水利建设管理部门缺少交流与信息沟通,工作人员的职责区域和职能并非很清晰。这些都是在水利建设的目标成本管理流程中必须注意的问题<sup>[3]</sup>。

### 2.2 水利工程建设施工企业成本控制的科学性不足,风险评估理论不完善

当下,中国的水利建设施工公司开发商资源复杂,对政府部门也缺少有效的管理监督,在工程建设的招标投标阶段,也缺少政府对各公司的投资成本管理控制的有效评估,多数公司对水利建设施工停留在房地产项目的建设管理层次上,对水利效益建设项目的投资风险评估也不足。在建筑施工过程中,为提高效益,盲目增加生产,对工程面临的水文环境和自然灾害的评价没有依据,致使成本费用控制不合理。所以,各个施工单位和建造公司必须在实际开工前,对各种成本费用作出合理计划,以免开销发生偏差,使风险预测预报更加具有科学性,进而提升目标成本管理的有效性。

### 2.3 目标成本计算系统和成本控制措施的实施不恰当

目前我国的水利工程施工项目的目标成本管理和控制体制机制还不够完善,国家缺乏相应的监管和实施细则与措施,这就造成在建设过程中产生了许多纠纷,以致工程进度减慢。目标成本管理需要对水利施工过程中的全过程进行全面的监督和落实,而事实上,许多成本管理工作政策贯彻不到位,在水利工程施工的要求明确之后开始编制规划,致使成本管理工作落后。在工程施工、机械配置、原物料管理、竣工验收核算等工作流程中,都存在成本核算体系没有科学性和合理性的现象。由此可见,当前的工程建设的目标

成本控制在项目规划编制和政策措施执行等环节上均面临着相应的困难,因此必须从严实施工程成本核算的管理体系和政策措施。

### 3. 施工成本控制与管理优化措施

#### 3.1 根据施工单位实际,强化成本预算管理

水利工程施工项目花费的工期较长,并且施工的地点一般都比较偏远,并且工程质量的要求极高,所以,在重大工程建设项目的执行环节中,必须充分考虑到工程项目的实际状况,并做好成本计划的监督和管理。在工程项目管理中,必须针对工程招投标环节制定好必要的项目管理办法,并做好对设计方案的优化设计。成本费用计划工作是要根据工程的施工规划和施工计划,并根据有关的利润调节指标,综合分析后制定成本费用计划,在预算完成以后,就要制定各种费用预算标准。同时在整个工程执行环节,如果内、外环境发生改变,必须立即停止所有施工,第一时间作出调整,确保控制成本管理在有效范围。

#### 3.2 加强科学的成本预算管理

水利工程施工项目在实施成本预算编制环节需要保证其遵循科学、合理的设计原则,进行成本核算数据编制的精细管理,能够提高施工公司的成本核算水平。企业实施必要的成本费用预控制后,能够防止在实施过程由于不稳定因素的干扰而出现成本费用失控,使成本费用控制变得有效和顺畅。费用执行环节,必须提高其严谨性和系统性,保证所有数据均满足真实性和准确度的需要。

#### 3.3 采用标准化设计,降低工程造价

由于水利工程施工项目主要在偏远的地区中实施,地形的要求复杂性比较高,必须综合分析各种影响因素,而且建设工程项目中大部分都是大规模施工,所涉及的施工内容相当多,而且也不是规范的施工方法。另外,在建设工程项目中还包括了部分的单独住宅或者其他建筑物等,对此类建筑物要实行标准化设计方案,才能更好地减少这部分建设成本,同时也可以大大缩短建筑工期。例如,在进行水电站厂房设计的过程中,柱、窗等部分通常可以选择民用建筑技术标准来完成,但对一些线路、办公室、库房等部门的建筑设计,则可选择先确定交通部和建设部的相关技术标准,这样就能够降低工程设计成本,从而带动投资效益的提高。制度,以增强实验检测人员的工作积极性。另外,地方公路技术主管部门还必须教育实验检测工作人员的职业道德,以防止实验检验工作人员出现偷工减料的现象,以确保实验检测数据的真实性<sup>[4]</sup>。

#### 3.4 加强物资管理,提高风险控制意识

水利工程项目施工材料是整个工程的基础,因此,加强材料管理对整个项目的成本管理与控制至关重要。材料管理也是确保工程项目顺利进行的先决条件,因此必须要确保每项工作都按照规范的标准来实施。水利施工公司应当做好必要的施工单位工作顺序管理,以确保在各个环节都达到了协调统一管理的要求,同时还必须作好对各种资料的搜集与整理工作,以检验是否达到了施工的必要条件。工程公司需要形成较强的风险管理意识,同时还必须做好对各种大数据信息的系统化管理工作,一旦在管理工作中发现工程资金上存在着严重的问题,公司就要及时发现了该问题,并及时进行适当的管理调节,以便于更好地适应工程的成本管理要求。也因此,水利工程项目在实施成本管理过程中,必须要有一个健全完善的管理制度与系统,从而提升管理人员的成本管理意识,提高成本管理质量,进而提高水利工程项目经济效益。

### 4. 结语

综上所述,随着我国社会经济的发展,社会的进步,水利工程建筑施工项目的规模也得到了扩大,逐渐成为建筑行业的首要竞争对象,进而对成本管理质量的需求也在逐渐的上升。为了有效提高工程项目的质量,科学控制工程项目管理,必须要求成本管理人员深入分析其中存在的问题,并提出有效的优化措施,从而为我国水利工程行业的发展提供良好的条件。

### 参考文献

- [1] 马福海. 浅议水利工程建筑施工项目成本管理的控制措施[J]. 居业, 2020(10): 149, 151.
- [2] 张何俊. 水利工程建筑施工项目成本管理的有效控制措施[J]. 中国房地产业, 2020(4): 242.
- [3] Rey F, Bifulco C, Bischetti GB, Bourrier F, De Cesare G, Florineth F, Graf F, Marden M, Mickovski SB, Phillips C, Peklo K, Poesen J, Polster D, Preti F, Rauch HP, Raymond P, Sangalli P, Tardio G, Stokes A. Soil and water bioengineering: Practice and research needs for reconciling natural hazard control and ecological restoration[J]. Sci Total Environ. 2019, 648: 1210-1218
- [4] 程艳云. 水利工程建筑施工项目成本管理的有效控制措施[J]. 消费导刊, 2019(32): 231.

### 作者简介:

朱晓伟(1975.11-),男,汉族,本科,工程师,山东省莒南县板泉水利服务中心,研究方向:农田水利工程。