

探索油田企业消防救援队伍 如何创新基层班组民主管理

董有志

中国石化西南油气分公司石油工程监督中心 四川 德阳 637400

[摘要]石油作为我国主要能源之一,油田企业更是在稳定经济增长、推动产业化进程、提高经济国际竞争力这些方面具有不可或缺的重要作用。党建工作是企业所有工作的生命线,党建工作创新,是新时代助加强党的建设的必然。本文结合油田企业应急救援队伍,简述在新时代下油田企业创新基层班组民主管理,指出发挥油田企业消防救援队伍党建工作优势,创新基层班组民主管理的具体策略,对进一步推动“心气文化”在消防救援队伍中落地生根具有重要意义。

[关键词]油田企业;应急救援;基层班组;党建工作;创新途径

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.10.1976

一、创新型党建工作基层班组民主管理的意义

(一) 增强民主管理意识,提升队伍管理质量

油田企业党建工作在不断地发展,并且在长期的实践中积累了丰富的经验教训,运用发展过程中积累的宝贵经验进一步提升新时代下党建工作,成了当今需要考虑的问题。首先油气田企业的基层领导必须要有自我发展和提高的意识,进一步做好新时代下队伍顺应时代的发展的准备工作。

班组实行民主管理,可以充分调动员工的积极性。员工的主人翁地位得到尊重,他们的积极性就会自然提高,就会真心实意地关心队伍的发展。由于他们工作在基层的第一线,最了解班组日常工作和其他工作情况,因而,也就能及时地发现应急救援以及监护等其他工作中存在的问题,并根据实际情况提出相应的解决问题的意见和建议。为了搞好自己的班组,班组长和队员共同学习管理知识,研究班组管理办法。可见,班组民主管理调动了广大员工的积极性。这些大量而细致的管理工作,仅仅靠班组长是无法办到的,必须依靠班组全体员工共同来完成,并学习运用现代化管理方法,才能使班组管理工作做得细、做的实、管得全,为队伍科学管理奠定牢固的基础。

(二) 保证消防救援队伍基层党建工作有序开展

队伍的健康发展离不开党建工作的有序开展,如何实现党建工作从上至下层层渗透,关键是把队伍班组管理之权,还权于民,班组的民主管理、班务公开等措施,能进一步发挥队伍民主监督作用,同时,通过班组能直接及时地把握员工思想动态,第一时间了解员工思想动态,化解基层矛盾,有助于员工队伍的维稳工作,使党在班组的政治核心作用和班组民主管理监督作用结合起来,让员工参与管理不去作秀、不当花瓶,切实履行企业员工主人翁之责。切实履行“两个维护”,班组民主管理必须坚持党的领导,同时党组织也支持班组民主独立开展工作,协调单位与班组的利益,实现员工队伍稳定。

在油气田企业的发展和改革环境下,全面落实科学发展观,以服务中心大局为核心,将党建工作逐步走向和谐、健康、持续发展的进程中。因此积极做好自身的思想文化建设,结合新时代的科学发展和规范工作的规章制度,不断的摸索每个企业和每个员工适合的工作方式。积极做好党建

工作的监督,加强党建工作的实施力度,确保党建工作的基本质量,不断开展党建工作新局面。主要是正确处理民主与集中的关系。社会主义高度民主与高度集中是紧密结合的。在民主基础上的集中和在集中指导下的民主,这是民主与集中的基础关系。因此,民主与集中是互相依存、互相制约、互相促进的。班组在实现民主管理的过程中,要加强对党员进行民主集中制的教育,使广大员工能够正确处理民主与集中,自由与纪律的关系,克服无政府主义现象,增强劳动者的组织性和纪律性,保证社会主义大生产的顺利进行。增加消防救援队伍党建工作意识。党的基层领导要有责任维护油田员工的合法权益,发挥党建工作的作用,从而使油田的党政工作起到正面的影响,帮助这员工建立正确的意识观念,使油气田企业的工作制度得到不断地完善。

二、创新型油田企业基层班组民主管理形式

第一种形式是民主管理会。班组民主管理会,是班组实行民主管理的基本形式。班组民主管理会,由班组全体成员组成。主要内容有:一是听取班组长工作汇报,并对班组长的工作进行评议。二是讨论工作计划,制定完成工作任务、提高质量、班组安全作业的措施,确保班组工作有序完成。三是讨论解决班组应急救援以及监护等其他工作中出现的问题。四是讨论通过对班组成员的奖罚决定,班组激励机制。五是交流操作作业技术经验,相互促进、共同提高。

第二种是民主生活会。班组民主生活会的主要作用是使班组成员之间沟通思想、交流意见、增进团结、促进协作。一是表扬好人好事,并对其中突出的人和事提出奖励意见并向上级报告。二是对班组长和班子成员的思想作风和工作作风进行评议。三是联系思想和工作实际,开展批评与自我批评。四是讨论如何加强和维护班组团结问题,并解决在班组成员中出现的纠纷。五是向上级领导人和领导机关提建议和意见。

第三种是设置民主管理员。在班组内设置民主管理员,是员工群众行使当家作主权力,直接参加日常工作管理的重要形式。民主管理员应由班组成员民主选举产生,人数应根据人员多少、监护任务的实际需要设置。民主管理员的工作分类不宜太多,要突出班组工作的重点,使班组的主要工作都有人负责管理。

三、创新基层班组民主管理的策略

1. 强化党的政治引领，树立民主管理意识。充分发挥各党支部的政治引领作用，是坚持应急救援队员主人翁意识地位的政治保障。坚持党的政治引导是队员主人公意识和班组民主化管理得首要保证，只有党组织在单位的坚强领导，才能真正意义上实现班组民主管理，同时，要加强和改进班组长与队员联系工作，注重以情带兵，与队员打成一片，增强队员对班组的亲切感和归属感。认真履行自身责任，坚持冲锋在前、敢于担当，率先垂范，不断增强队员的责任感和使命感。

2. 规范建立班组管理体系，明确个人权力。定期对班组代表进行专业培养，明确个人行使权力，认真履行职责，具体大局意识，正确代表员工的利益。同时定期做好代表的评议工作，发挥好党组织的政治引领作用，让班组明确工作改进方向，做好代表的评优、罢免替换以及缺额补充等工作，不断提升班组民主管理质量。

3. 发挥基层班子战斗堡垒作用

基层中队是一线单位，班组更是中队的组成细胞。支部班子要团结协作，支部成员要发挥好模范带头作用，带动班组代表，层层传递，切实树立起示范领学的风气。同时，班组民主管理要认真履行自身监督职责，要把“绩效考评”作为衡量应急救援队员的主要依据，把贯彻执行制度作为规范队员行为的“硬指标”，以制度约束人、引导人、激励人、管理人，真正使制度发挥出令行禁止、掷地有声的作用，并通过民主公开的方式对相关人员进行嘉奖惩戒。要大力宣传基层官兵中的先进典型，营造学习身边先进典型的浓厚氛围，鼓励基层队员在本职岗位上建功立业，以促进基层中队工作的不断发展。

4. 发挥工会力量，突出职能维护。单位工会要彰显工会自身作用，突出维护好班组职能，协调好班组与各级的劳动关系，做好员工的合法权益的维护工作，及时与班组成员进行沟通交流，切实用心解决队员实际困难和疑惑，班组是单位一切活动的前沿阵地，只有做好班组的权益保障，才能进一步促进班组民主发展，提升班组建设。

5. 强化班组意识，增强班组战斗力。许多班组的体会是，要让组员热爱班组这个集体，必须让组员感到集体的温暖。集体意识强的班组都会有不成文的规定，叫做“一人有事大家帮”，班组成为组员可以依赖的“靠山”，组员自然而然就产生了强烈的“集体意识”。用和风细雨的方法帮助人。耐心帮助、教育和团结后进组员一道前进，也是培养班组集体情感的重要内容。要分清哪些是思想问题，哪些是实际困难，对待实际困难要实事求是地帮助解决，在此基础上再做思想工作才能奏效。对确实思想落后的组员，也要把他的帮助，建立在尊重和信任的基础上，要善于发现他们身上得长处，及时地给予表扬，提高他们的自尊心和自信心。

在帮助教育时，以班组正式组织为主，但也要巧妙地利用非正式的“情感组合”，如师徒关系、脾气相投等，同后进组员“结对子”、交朋友，把后进组员紧紧地团结在班组周围，通过大家一起共进退，切实增强班组凝聚力，从而不断提升基层中队的战斗力。

总结

油田企业要想在激烈的市场竞争环境中站稳脚跟，就必须要积极发挥党建优势，创新班组民主管理方法，凝聚力量，企业内的所有员工团结协作才能促进企业在竞争中获得胜利。在工作中管理人员做好党建工作，使全体员工更加认可企业，员工归属感的增强会优化企业的合作精神，从而在企业内部形成团结一致的良好氛围。进一步优化油气田企业党建工作，创新班组民主管理方法，坚持党建引领，积极探索党建工作在新形势下的发展需求，提高班组民主管理水平和企业党建工作水平，促使油气田企业消防救援队伍不断地进步和发展，持续推动队伍整体素质不断提升，以一往无前的奋斗姿态和于创新的精神风，奋力谱写油田应急救援队伍改革建设发展的新篇章。

参考文献

- [1] 孙永和. 新时期消防应急救援队伍的思想政治工作[J]. 水上消防, 2021 (01).
- [2] 梁会峰. 关于对当前消防救援队伍应急救援通信保障体系建设的思考[J]. 数字技术与应用, 2021, 39 (04).
- [3] 马威. 加强消防救援队伍应急救援组织指挥能力的建设探讨[J]. 今日消防, 2021, 6 (06).
- [4] 徐文荣. 坚持高标准、严要求、实举措全力推进企业党建再上新台阶——在中国石油2019年党建工作会暨“智慧党建”部署推进会上的讲话[J]. 石油人力资源, 2019, (02).
- [5] 唐罡. 新形势下石油装备服务企业党建工作面临的问题和措施[J]. 文化创新比较研究, 2018, (02).
- [6] 毛岳云. 浅谈国有企业党建的重要性[J]. 企业文化, 2016 (7).
- [7] 鹿风华. 从严治党背景下加强国企党建工作的对策建议[J]. 企业改革与管理, 2016 (04).
- [8] 程玮东, 田解超. 动真碰硬同频共振着力重塑中国石油良好形象的基层基础[J]. 北京石油管理干部学院学报, 2015 (05).
- [9] 谢俊. 浅谈企业基层班组民主管理[J]. 企业导报, 2013 (05).

作者简介:

董有志, 生于1969年10月, 男, 汉族, 四川阆中, 大本, 政工师, 中国石化西南油气分公司石油工程监督中心, 637400, 从事基层党建工作。