

如何提高建筑施工现场的管理水平的研究

高志强

青岛融学教育集团有限公司

[摘要] 施工现场的管理工作实施水平, 是保证建筑项目得以顺利、高品质完成施工建设的前提保证, 为能够发挥施工现场的管理工作效能, 要求施工单位务必予以高度重视, 结合实际需求及标准, 逐步完善各项制度、章程, 加强人员监管及培训, 做好日常监管工作, 力求施工现场的管理工作实施水平有效提升, 保证建筑项目总体建设品质及安全。

[关键词] 建筑; 施工现场; 管理; 水平; 研究

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.10.127

引言

建筑施工现场管理对建筑质量有十分重要的影响, 在具体的建筑施工过程中, 要注意加强施工现场各个环节的管理, 以提高建筑施工现场管理水平, 确保施工质量。如加强施工现场的安全管理, 做好材料质检工作; 重视施工现场中施工技术管理, 强化工序过程控制; 构建完善施工质量保障体系, 加强施工现场监理, 加强现场施工进度管理, 做好事前与事中控制等都是提高建筑施工现场管理水平的重要措施。

1 建筑工程项目管理中的施工现场管理重要性

1.1 为保证施工质量创造有利条件

目前, 很多施工单位都能在施工前期通过与建设单位、设计单位进行沟通的方式了解项目的具体情况, 并制定出具有针对性的施工方案。在方案中, 一般包括对施工物品、预算资金等的准备、检验工作, 同时也会对施工技术的可行性进行分析, 指出需要重点关注的技术节点。另外在施工方案中, 还包括质量问题、施工事故等异常情况的处理方案。这些内容都为施工提供了科学有效的指导, 并为保障施工质量创造了有利条件。

1.2 能够保证经济效益的实现

完善的施工现场管理工作往往会体现出施工项目精细化管理以及全过程管理的重要特性, 管理工作能够覆盖到每一个施工技术节点, 避免由于操作技术不合格所导致的经济损失。具体而言, 通过有效的施工现场管理, 施工过程中涉及的物料质量、物料存放方式、拌合物拌和时间、物料配比、施工机械的选择等都能得到有效的控制, 施工效率得到有效提高, 避免不必要的人力、物资、资金浪费问题的出现, 从而实现经济效益的合理提升。

2 提高建筑施工现场管理水平的主要措施

2.1 加强施工现场的安全管理, 做好材料质检工作

建筑施工企业应建立安全意识, 将“安全第一”作为企业经营的根本。加大安全投入, 保障施工人员安全作业。开展安全教育及培训, 严格按照规范操作, 将生产管理 with 安全管理有机组合。做到随时随地处理违章作业, 消除不安全因素, 保证工人的人身安全, 防止事故发生, 制定安全生产规章制度和安全生产操作规程, 切实做到“有章可循, 违章必究”。对于混凝土、钢筋等基础施工材料, 施工企业必须做好购买、保管、运输各方面的相关工作, 并对其进行严格的技术检测, 以保证其满足施工技术规范和要求。材料管理人员要定期对仓库材料进行清点, 及时发现材料异常情况, 杜绝问题材料应用到工程中去, 对于施工中存在的废弃材料要及时回收, 并分类堆放, 定期进行物料损耗统计, 保证施工现场不存放废弃材料。

2.2 加强施工现场施工技术管理, 强化工序过程控制

建筑工程涉及工序多, 因此, 在要注意加强施工现场施工技术管理, 强化工序过程控制。施工前, 现场技术管理人员必须透彻领会设计意图, 并编制作业指导书, 并将施工要点进行层层交底, 加强对重点部分控制, 严格按照设计要求和技术标准进行施工, 发现问题及时进行整改, 决不能出现上道工序验收不合格而直接进行下道工序作业。尤其是隐蔽工程, 必须经验收达到设计要求后才能进行后续工

程施工, 现场施工技术管理人员必须按要求进行严格把关。同时, 在进行施工现场施工技术管理过程中, 一方面要不断加强施工人员的技能培训, 提高施工人员的专业素养。在施工过程中加强他们对新技术、新设备的使用技能培训, 力求从施工人员的角度以及其他技术工艺的应用方法出发, 促进建筑施工技术水平的提升; 另一方面对施工所用的各种材料、机械设备等要严格把好质量关, 做好工序的检查, 发现问题及时处理, 以免影响后续施工。

2.3 构建完善施工质量保障体系, 加强施工现场监理

施工单位可以采用加强施工人员的教育培训等措施来保障工程质量。制定严格的管理标准, 提高对原材料和设备的检查和验收力度等措施, 完善施工质量保障体系。对施工质量的管理要贯彻建筑工程的始终, 并将责任落实到每一个人, 利用专门的监管部门加强监督。建立施工设备的采购、使用监测制度, 提高施工设备的质量, 进而提高建筑产品的质量。此外, 为了不断提高工程施工现场的监理水平, 还应注意提高工程监理人员的综合素养, 例如, 对工程监理人员要进行资格认定, 要进行相应的测试, 并且要对工程监理进行年龄、工龄、工作经验等多方面的限制, 以保证工程监理的水平。此外, 要充分发挥监理的作用, 将监理人员的监理范围扩大到建筑工程的项目设计、生产设备招标、工程进度和质量控制等重要环节。

2.4 加强现场施工进度管理, 做好事前与事中控制

工程进度管理是建筑施工现场管理中不可或缺的组成环节。由于建筑工程建设受诸多因素影响, 这就要求我们管理人员在事先对影响进度的各种因素做好预测、分析, 并予以足够的重视, 提前解决, 做好事前、事中控制。具体措施包括: 一是制定相应的进度计划。工程项目施工前需要结合实际施工情况和工期, 制定详细的工作进度计划, 如开工前的准备, 施工工艺和组织流程, 以及各个工种的配合, 还要注意各种施工材料的安排和各部门施工任务进度的目标等。制定进度计划需要考虑到各种因素的影响, 如施工环境变化, 计划变更、材料供应变化、工程量的变化等。二是检查计划的实施情况, 保证进度不受影响。施工过程中很多因素都对施工进度造成一定的影响, 因此在施工的过程中需要采取一定的施工进度控制措施: 组织上, 项目经理合理的分配人员, 按照项目的目标进行一定的分解; 技术上, 按照施工图纸和相应的规范做好施工的技术安排, 随时调整进度; 经济上, 及时报告进度进行付款, 合理的调动资金; 信息管理上及时收集施工进度数据, 按照计划的要求予以相应的调整。

结束语

在现阶段市场经济日新月异变化发展的背景之下, 市场竞争日益激烈化, 施工现场的管理水平, 往往对于施工单位在市场上的竞争力、占有率起着决定性作用。对此, 施工单位务必要逐步克服施工现场的管理实践中所有薄弱环节, 深刻认识到现场管理的必要性及重要性, 将施工现场各项管理工作放置于重要位置。

参考文献

[1] 陈歆. 建筑施工现场管理存在的问题及对策分析[J]. 四川建材, 2019, 45(03): 200-210.