

浅谈轨道交通配套通信工程项目进度管理研究

曾月

南昌轨道交通集团有限公司运营分公司

[摘要]城市轨道交通配套通信工程项目需要实施进度管理,即对时间的管理。它就是通过科学、合理的可支配时间安排来提高项目施工推进的有效性,在有效时限与质量约束下完成资源调整、保质保量完成工期内容。所以说,项目进度管理是整个项目实施推进的关键。鉴于此,本文主要分析探讨了轨道交通配套通信工程项目进度管理方面的内容,以供参阅。

[关键词]轨道交通;配套通信;进度管理

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.10.097

引言

随着我国经济与社会的快速发展,轨道交通配套通信工程需要跟上社会发展的脚步,相关工作人员加强轨道交通配套通信工程项目进度管理工作力度,优化项目工程的时间分配,提高轨道交通配套通信工程的工作效率,尽可能的保障施工质量。轨道交通配套通信工程项目的实际施工情况往往有着参与人数多、施工流程庞杂、操作施工技术性强以及操作施工的现场环境复杂的特点,其中轨道交通配套通信工程施工中的通信设备以及通信光缆的相关工作就涉及很多的权属单位。由于工程施工是有连续性的,只要其中的某一个施工环节出现问题,就会影响剩下环节正常开展施工作业,严重的话甚至会影响到项目施工质量,以及轨道交通配套通信工程项目无法按时竣工。

1 项目分阶段分层次的管理

(1) 施工前进度管理。①对轨道交通配套通信工程项目的进度管理工作内容、管理方法以及管理风险进行确定和分析;②对轨道交通配套工程项目的进度管理计划进行编制。在进度管理计划编制的过程中,首先要对项目中的管理活动进行确定和明确,可以采用WBS对项目结构进行分解,这也是通信工程项目的起点,其对于轨道交通配套通信工程项目的进度管理有着重要的意义。(2) 施工中进度管理。首先,应当及时的收集数据,对通信工程项目的进度趋势进行分析,依次为根据进行进度管理;第二,在施工过程中对各个工作的持续时间变化以及工作内容调整变化等进行分析,并采取相应措施进行调整;第三,在施工之前应当协调各个单位和部门,对作业进行管理和调度,做好施工准备。(3) 施工后进度管理。施工之后的进度管理主要包括工程验收、进度资料收集、建档等。处理通信工程项目施工后的相关事宜,对后续的轨道交通施工做好交接工作。

2 监控项目进度

对项目进度进行检测时,项目各级控制人员依据项目进度计划需要,在项目实施过程中,对可能影响进度的内部与外部因素进行及时、连续、系统的记录与报告。构建规范跟踪程序,使用先进的科学方法,同时确保制度的落实以及人员的供给,从而达到项目进度监测的目的。对项目进度的监控一定要划分出进度基线,根据进度基线来掌控进度基准,典型的便是“甘特图”汇总的里程碑事件。若是没有监督标准,就很难让项目进度保持一定的节奏,并且项目进度基线若是一旦确定就不能随便改变,在进度基线建好以后,在实施中测试和评议项目的实行情况和监督情况。以S城市为例,他们的轨道交通通信工程项目,所开展的进度检测就使用了下列方法与工具。首先,在轨道交通通信工程中制定了定期报表规划,要求在各个施工阶段内,设计及施工单位提交报表送往建设单位审核。其次,对施工现场进行检查,针对施工的关键环节,检测内容主要有:①了解已经开始施工的现场情况和后续将要开始的施工准备活动,检查的主要

目的是保证工程项目进度稳定准确地推进,符合项目预期计划。此外,要求监理工程师不定期的巡检项目进度,以确保可以依据现场情况制作报表,汇总内容,有监督管理督促的作用。②对项目进度的监管牵涉了很多工具,比如使用计算机系统和互联网制定标准格式报表和使用“甘特图(横道图)”输出进度表。需要注意的是两种报表都应该根据施工现场的进行程度进行,定期将报表提交给监理单位。

3 进度有效调整

首先是调整工程项目操作施工中的逻辑关系,在不影响轨道交通配套通信工程项目的前提条件下,可以选择改变一些关键线路的施工逻辑。将一些互不干扰,并且操作人员可以相互分开的项目进行同时施工。如此可以有效的缩短工程项目的实际施工时间,提高项目施工的施工进度。其次,相关工作人员可以在一定程度上减少一些施工活动的持续工作时间。保证操作时空流程当中找到具体信息是通过所有的某些时光流程的操作时间,尽可能的保证工程进度的有效加快,在一定程度上也不影响操作施工的工作质量。一旦轨道交通配套通信工程进度存在偏差,相关工作人员就应该把加快工程项目的工作重点放在一些施工时间很长,或者正在实施操作的过程流程。对于一些需要很长施工时间的施工项目来说,需要采取更加科学有效的手法,提升工作实际操作的工作效率,保证操作施工的工作质量,减少时间成本。对于一些正在实施操作的工作流程,需要积极地对积极性项目纠正。随着工程完善的越来越多,可以优化流程,加快施工节奏的施工环节也就越来越少,相关工作人员需要从眼前入手,及时止损,尽可能多地纠正工程项目的施工偏差。在调整轨道交通配套通信工程进度的过程中,往往会受到很多环境因素的影响,相关工作人员为了有效管理工程进度,高质量高标准的完成项目施工。首先可以通过相关的施工技术流程的优化,进行轨道交通配套通信工程项目进度有效调整,加快轨道交通配套通信工程进度,例如实行平行流水立体交叉作业、减少技术间歇期、缩短工艺时间等。

结束语

总而言之,国城市化进程不断加快,城市人口数量逐渐增多,轨道交通项目的建设备受关注。与轨道交通配套的通信工程项目涉及前期设备的拆除以及搬迁,有着项目周期长、投资大、风险高的特点,如何利用有限的资金在规定的时间内完成项目建设对于整个轨道交通项目建设有着重要的意义。

参考文献

- [1] 章致远. 轨道交通配套通信工程项目进度管理分析[J]. 价值工程. 2020(03): 47-48
- [2] 邱海涛. 轨道交通配套通信工程项目进度管理的相关分析[J]. 通讯世界. 2020(01): 307-308
- [3] 张志新. 轨道交通配套通信工程项目进度管理研究[J]. 商品与质量. 2016(15): 126