

# 浅谈建筑工程施工成本管理问题思考

张献雷

河北省邯郸市

**[摘要]**工程造价管理，通常是指在建筑工程之中，在保证整个工程质量的前提下，通过对工程进行合理的投入，从而让建筑工程项目实现最大的经济效益和社会效益。而要达到最大的经济和社会效益，加强有效的造价管理是不可规避的问题。在市场环境不断变化的情况下，人工成本、建筑材料成本等也在不断变化，也使得对工程造价的管理面临各种不稳定的因素，并造成项目超预算、超决算等问题，极大地制约着工程项目的管理。由此，面对这些不确定性的因素，越来越多的人开始认识到在建筑项目中引入造价管理的重要性。而工程造价管理作为建筑施工企业成本管理的重要途径和方式，其在工程项目中的实施势必会给企业带来积极意义，并在提升企业经济效益的方面产生作用。

**[关键词]** 建筑工程；成本管理；问题思考

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.10.1062

随着我国社会主义市场经济的深入发展，以合理的手段降低成本来巩固企业的战略地位的做法已经被社会广泛接受，同时，针对现阶段我国建筑行业的不断升温及基础设施建设规模随政策落实的不断扩大，建筑行业的投入资金在增多，加强对建筑项目成本的有效和科学管理作用和意义重大。建筑工程成本，从词面意思来看是指建筑工程在其建设期间，所投入或利用的实际的工、料、费的投入资本，所谓“工”，是指建筑修葺过程中所耗费的人力资源成本，也就是一般意义上讲到的给参建人员包括设计、管理、施工、监理等全部人员在内所支出的工资；所谓“料”，则是建设项目或建筑产品为达到其最终设计效果或设计使用水平而投入的必需建筑材料和物资设备等；而“费”则主要是指包括现场管理、物资存储、劳动组织、机械保养、安全检查等完成建筑工程项目需要投入的全部非直接费用。这些资金投入共同构建成了建筑工程的成本。而反过来看，建筑工程的成本可以直接反映施工企业劳动生产率的高低、建材的利用程度以及施工、管理水平等经营活动的优劣。因此，对建筑工程成本的有效管理不仅是企业提高其竞争能力的主要手段，更能够通过建筑产品价格的有效降低，给社会的稳定发展带来重要意义。但就我国现阶段建筑行业的发展水平来看，粗放式管理在业内不断放大，一方面对成本管理的重视程度不够，施工企业一旦发生超支后难以采取有效手段补救，影响建筑产品质量；另一方面没有把成本管理落到实处，施工单位往往为了追求进度，即便形成了成本管理机制和体系也难以从现场看出，具体来说，我国建筑工程成本管理存在的问题主要有以下几个方面。

## 一、建筑工程成本管理存在的主要问题

### （一）材料价格波动大

而建筑施工材料的价格波动较大也是当前建筑施工成本管理工作存在的难题之一。这是因为施工材料及设备成本占建筑工程施工总成本的七成以上，同时施工材料及设备的价格又极易受到市场因素的影响。而部分施工单位在材料的采购、运输及储存等环节的成本缺乏严格的管理与控制，进而造成材料成本的浪费，同时部分施工单位没有对施工设备进行必要的检

查、维修与保养，致使施工设备极易出现故障而对施工进度造成延误，不仅不利于施工成本控制，甚至还增加了安全事故发生的概率，对施工人员的生命健康造成威胁。

### （二）成本意识问题

目前，建筑工程施工成本管理战略不够明晰，施工成本管理意识薄弱，尚未建立符合公司外部营运标准的战略机制，这些都限制了施工单位施工成本体系标准，从战略决策角度来说，无法满足施工单位资本调控与发展要求。此外，施工单位在施工成本控制方面，也需要进一步的战略控制流程，建筑工程依旧未能全面掌握市场变动规律，对施工成本控制及调整失去了作业方案。

### （三）建筑项目具体的成本管理制度不完善

从管理制度层面而言，科学有效的制度和体系是形成有效管理的前提，从建筑成本的角度来看，奖惩制度、责任明确制度、财务费用支出管理制度、人事职称工资制度对“工”有着决定性的影响作用。在我国大多数的建筑单位中，虽然在项目的前期还未动工前都设立了相应的成本管理制度，具体规定了一些减少建设成本的内容并由项目经理负责全面成本及现场管理工作，但一旦开工后由于工期或施工质量等其他问题，就开始忽略对成本的管理和对于先前制度的落实，而相应的管理方也由于责任制度上难以追究其根源，对于一些非必要支出或各分部工程的支出管理混乱，甚至有的成本管理工作直接落入财务管理范围，缺乏相应的监督体制，发现任何问题后更加难以处理，给施工成本管理带来隐患。

## 二、加强建筑工程造价管理与控制对策

### （一）构建统一的计价依据和计价方法

与传统的定额计价方式来讲，基于工程量清单的计价方法凭借其独特的优势成为目前工程计价的首要选择方式。该计价方式可减少招标过程中盲目性和随意性，并最大程度的节约施工材料，降低施工的成本，更利于对工程项目造价管理。对基于工程量清单的计价方式，是根据估计上通行的工程招投标所建立的一种方式，这种方式的实质是让报价最低者中标，并且是建立在完善的担保制度基础上。通过这种计价方法，可根据工程完成量的方式对工程进行结算，并根据

市场价格对工程进行计算，可较好地反映工程量。

## （二）转变对造价管理的思维观念

要加快建筑工程造价管理的改革，促进工程量清单管理模式的应用，首先要加快对造价管理思维观念的转变与革新。一方面，要进一步强化自立、公平等理念；另一方面是引入双赢理念，即投资者达到预期收益，承包商获得合理的期望利润。如在双赢合作方面，国际上比较喜欢的一种关系是“伙伴关系”，这种双赢关系自始至终贯穿于造价管理的工作之中。

## （三）加强对工程造价的管理与控制

要提高工程造价管理，保障工程造价控制目标的实现，首先就必须高度重视项目建设决策阶段的投资估算工作，切实提高建设项目的可行性和准确性；其次，要加强对项目建设的设计概算和施工预算，同时优化设计工程，并采取科学手段对工程造价进行监控，以此提高整个项目资金运用到合理性；再次，通过标准化的设计对工程造价概算总额进行控制。通过标准化的设计，不但可以加快图纸设计的进度，还可以缩短整个设计的周期，并节约设计的成本。同时，通过标准化的设计方式，还可以缩短施工准备的时间，并加快施工进度，并保证整个工程施工的质量，降低整个施工工程的造价。

## 三、提高工程造价管理人员素质

要提高工程造价管理，一支高素质的人才队伍是关键。因此，首先可以建立一支独立的工程造价咨询机构，从而培育专业的工程造价中介队伍。而政府也可以通过大力培育工程造价中介机构的方式，促进工程造价人才队伍的不断壮大；其次，根据市场对工程造价管理的要求，大力鼓励教育机构培养专业的造价管理高级人才，从而提高对工程造价管理的预算编制的科学性和准确性；第三，鼓励工程造价管理人员进行造价管理再教育，由此培养更加具有实践性的工程造价管理人员；第四，工程造价专业人员自身必须努力学习新知识，还应该结合工作广泛了解和初步掌握有关的工程技术专业知识，提高自身的预算技术水平和素质。

## （一）加强对施工材料、机械的管理

工作人员还应重视对施工材料、施工机械设备的管理控制。这是由于在实际施工中，上述因素的变化都会影响工程成本管理的实施。1. 工作人员应确保施工材料的质量，在购买施工材料时，对质量进行严格把关，尽量选择信誉较好的厂家进行购买合作。在施工材料验收时，应通过抽检等方式，保证材料的质量。在入库后还应按照相关规定及要求，做好材料的存放工作，确保材料在投入使用后，其质量能够满足要求，为建筑工程施工质量提供保证。2. 还应重视对施工机械设备的管理，确保机械设备的性能，使设备能够为建筑工程提供更好的服务，避免因设备故障等影响施工的进行。

## （二）完善相关管理制度，提高管理人员素质

为强化建筑工程成本管理，首先要建立并完善基本的成本管理制度，并辅以相应的管理人员敦促其得到真正落实，一方面完善建筑工程的基本工作和责任制度，确保施工成本及施工质量能够满足要求，另一方面从工资制度和奖惩制度上建立起完善的人事体系，确保成本管理过程中有奖有惩，并且出现任何问题后能够有相关责任人对其负责，把成本管理落到实处。另外，要进一步提高管理人员队伍的素质，管理人员在进行现场管理时，首先要自身全面的贯彻学习和理解好相关制度并在此基础上全面把握，并且能够依据现场出现的实际问题进行正确处理，明确自身责任，强化施工建设过程中的管理水平。

## （三）加强对预算编制的控制

企业应加强对预算编制的控制与管理，确保预算编制的合理性与科学性，为建筑工程施工成本管理工作指明方向。这就要求企业应针对工程的实际情况进行全面了解，并坚持实事求是的原则，确保预算编制相关数据的准确度。其中，工程量计算作为建筑工程施工成本管理中的一个重点难点问题，应受到工作人员的重视。通常情况下，工作人员可以适当地加大工作量计算，确保其能够应对工程发展的实际需求。

## （四）完善成本控制体系

企业还应不断完善成本控制体系。1. 企业应与项目部签订管理目标责任书，其中应包括对施工质量、施工进度、施工相关管理费用以及利润等具体内容。通过工程施工阶段制定考核的标准，为施工人员制定努力的目标，并设计合理的奖惩制度，调动施工人员工作积极性，再对施工进行定期检查，确保工程施工管理控制的效果。2. 企业的项目部也应发挥自己的作用，推动工程的成本管理。企业的项目部是对工程施工实施成本控制的具体操作部门。当前，企业的项目部大多采用的是项目经理责任制，因此，工程经理与相关负责人应对工程成本管理进行细致的分工，为工作人员合理的分配任务，并对实际工作情况进行监测与评估，不断地完善工程成本管理体系。

## 结语：

综上所述，随着建筑工程施工数量的逐渐增多，施工企业面临的竞争压力也越来越大，面对这种情况，企业只有对工程施工成本实施有效的管理与控制，才能够确保自己的经济收益，为自己长远经营目标的实现提供助力。

## 参考文献：

- [1] 代昆平. 建筑工程施工成本管理与控制[J]. 财经界(学术版), 2019(10).
- [2] 吕红萍. 探究建筑工程施工阶段成本管理与控制[J]. 江西建材, 2018(07).