

工程管理中创新模式的应用及发展分析

汤栩

庐江县重点工程建设管理中心

[摘要]近年来,我国建筑工程市场日益规范。为了能够在市场竞争中获得更大的优势,建筑企业逐渐将工作重心转移到管理上来,这为提高我国建筑工程管理水平提供了良好的契机。然而,创新管理模式和管理方法并非一蹴而就,而是需要漫长的积累和沉淀。因此,我国建筑行业需要学习国际先进的管理经验和模式,创新我国的建筑工程管理模式,使其能够适应市场环境的变化,从而与国际建筑市场接轨,为我国建筑行业的国际化发展提供可靠支持。

[关键词]工程管理; 创新模式; 应用; 发展

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.10.2638

现阶段,随着我国经济的快速发展,人们对施工质量的要求不断提高,传统的建筑工程管理体系已经无法满足时代的发展需求。因此,建筑企业需要不断创新管理模式,提高建筑工程质量,保证建筑行业的可持续发展。基于此,本文探讨了建筑工程管理中创新模式的应用及发展趋势,希望可以促进建筑行业的创新发展。

一、工程管理中创新模式的作用

(一) 有助于提高资源利用率

传统建筑工程管理模式较为落后,导致资源利用率低、资源浪费严重。应用创新模式之后,建筑工程管理人员可以有效管理建筑材料,资源利用率得到了大幅提高,资源浪费现象的发生概率明显减小,工程成本大幅降低。想要提高资源利用率,建筑企业就必须创新管理模式。建筑企业需要根据岗位特点和施工人员的实际情况来安排工作岗位。同时,建筑企业还需要用规章制度来约束施工人员的施工行为,从而保证施工质量。

(二) 有助于提高建筑工程管理的科学性

想要提高施工效率,建筑企业就需要将先进的管理理念应用于建筑工程管理中,并且在先进管理理念的指导下创新管理模式。当前,人们的生活水平有了很大提高,人们对建筑工程的要求越来越高。因此,工作人员必须不断引进先进的管理理念来提高建筑工程管理水平,从而为建筑企业的可持续发展打下良好基础。此外,工作人员还需要创新管理模式,提高建筑工程管理的科学性和有效性,为建筑企业的发展提供助力。

(三) 有助于促进建筑企业的发展

建筑行业的创新需要科技的大力支持,因此,建筑企业想要不为激烈的市场竞争所淘汰,就必须及时引进先进的科学技术。另外,建筑企业在创新建筑工程管理模式的同时,还需要应用新型施工材料和新技术。因此,建筑企业需要及时抛弃落后的管理理念,积极应用科学的、先进的管理理念,减少工作人员的工作量,提高工作人员的工作效率。只有在建筑工程管理中应用创新模式,工程企业才能在市场竞争中站稳脚跟,才能适应社会发展趋势。

(四) 有助于提高建筑企业的核心竞争力

在新经济形势下,建筑企业获得了良好的发展机遇,

但建筑市场竞争也变得白热化。建筑企业想要实现可持续发展,就需要创新工程管理模式,在各工程环节应用先进的管理技术和管理模式,进一步提高工程质量,进一步降低施工成本。当前,我国社会经济发展已经进入新阶段。在此背景下,建筑企业只有采用先进的管理方式,才能适应市场环境变化,才能提高管理效率和核心竞争力,从而获得良好的社会效益和经济效益。

二、工程管理中创新模式的应用措施

(一) 加强管理理念创新

创新管理理念是建筑工程管理模式创新发展的根本途径。只有加强管理理念创新,才能形成新的管理模式,才能提高建筑工程管理水平。我国传统管理理念是建立在早期建筑市场经济基础上的。当前,建筑市场早已经发生了翻天覆地的变化。为了适应当前建筑市场的发展需求,建筑企业必须创新管理理念。管理理念创新需要从实际情况入手。因此,在理念创新方面,建筑工程研究人员既要重视管理模式的国际化,也要重视管理模式与我国建筑市场实际情况的匹配性。建筑工程研究人员应积极学习国际先进的管理理论,结合我国建筑行业发展的实际情况,形成符合我国建筑市场发展需求的理论,并以此来指导建筑工程管理理念创新。

(二) 创新建筑工程组织架构

如今,在一些建筑工程企业中,其针对施工管理的组织架构太过于简单,在整个管理架构中并没有完整的责任体系和制度。因此,对于建筑施工企业而言,应当及时创新规划组织架构,利用具有完整体系的组织架构替换传统的组织管理模式。在建筑工程组织架构创新发展下,利用更加合理的方式规划分配施工设备、材料、成本,不断挖掘施工材料和施工设备维护管理的重要意义。在创新型组织架构作用下,缓解建筑施工企业管理人员的工作压力,对施工管理效果加以优化,不断推动建筑施工企业的稳定发展。

(三) 强化信息化手段应用水平

在建筑工程领域,若要实现建筑工程管理方面的创新与进步,建筑施工企业在改革创新理念的同时,还应做好信息化技术及手段的应用。目前,一些建筑施工企业在落实施工管理时,还在应用较为传统的管理办法,并没有对先进的信息化手段给予高度重视,致使建筑工程的管理水平不能够得

到有效提升。在此情况下，施工管理人员在实现管理思想和管理理念创新的同时，应当对先进的信息化手段对建筑工程所带来的优势加以了解，在建筑工程管理中积极应用信息化技术，不断提升建筑工程管理效率和管理质量。例如在施工管理过程中可借助监控系统和航测技术，使得管理人员能够随时了解工程进展以及实施情况，提升工程管理效率，使其有更多的时间安排施工内容，在保证质量的前提下，推进建筑工程施工进度。

（四）强化施工现场节能控制和污染控制

建筑工程建设规模相对较大，容易产生很多污染问题，如噪声污染、粉尘污染等，会对周边环境及人们生活等造成不同程度的影响。在绿色施工理念下，需要加强对施工现场各个环节的管理与控制，尤其是现场节能控制和污染控制，保证建筑工程施工质量。首先，要监督管理建筑工程中的资源及能源消耗量。在进行施工的过程中，要优先考虑工程能源消耗问题，并结合建筑工程的建设标准，全面做好建筑工程施工现场的资源管理工作，制定科学有效的管理方案，从源头上减少对能源及资源的消耗，杜绝资源及能源的浪费。同时，在施工中可以选择节能型的施工设施及设备，以施工方案为重点内容，严格按照施工工序进行工作。其次，要加强对建筑工程施工现场各类污染问题的控制和管理。针对粉尘污染问题，可以对建筑工程施工现场的土体进行覆盖，加强对周边部位的绿化和处理，减少扬尘的情况。在解决噪声污染问题的过程中，要对施工作业时间进行合理控制和管理，采取有效的降噪措施和手段，减小施工过程中噪声问题对周边居民的影响，同时及时处理好建筑工程中的施工废弃物，通过科学环保的措施对其加强清理，以减小对施工环境的影响。最后，要全面做好建筑工程施工现场的清洁工作，如洒水降尘等，保证施工现场的清洁度，真正做到文明施工。

三、建筑工程管理中创新模式的发展趋势

（一）扁平化管理模式

当前，我国的建筑企业往往采用垂直管理模式，垂直管理模式是指逐级下达管理指令，以保证建筑工程建设顺利进行的模式，然而，垂直管理模式具有一定的缺陷，其中最大的缺陷是管理效率低。在社会经济发展的影响下，工作效率的重要性越来越明显，建筑企业如果继续采用垂直管理模式，就很有可能被激烈的市场竞争淘汰出局。在这种情况下，建筑企业需要采用扁平化管理模式，这种管理模式不仅可以极大地提高管理指令的传递速度，还可以减少指令传递的中间环节。扁平化管理模式要求高层管理人员深入施工现场了解施工实际情况。因此，在扁平化管理模式下，高层管理人员发出的指令是合理的，这大大提高了指令的可执行性和执行效率。在实施扁平化管理模式时，管理人员需要了解和分析建筑工程的各个环节，并且组建多个小团队。高层管

理人员可以在与这些小团队交流沟通的过程中，实现管理指令的传递。这些小团队也可以主动向高层管理人员反映建筑工程施工和建筑工程管理中存在的问题，以引起管理层的重视并及时加以解决。总之，扁平化管理模式有利于提高建筑工程管理效率和建筑工程管理效果。

（二）智慧管理模式

随着科学技术的发展，信息技术在各行业中得到了广泛应用，并且取得了良好的应用效果。因此，建筑工程企业需要积极应用信息技术，并逐渐将信息技术应用于建筑工程管理中，以建立智慧管理模式。在以往的建筑工程管理工作中，工作人员不仅需要在现场整合施工现场的各种信息，还需要将整合后的信息送到管理部门，再由管理人员来处理。在传统管理模式下，工作效率较低，并且相关数据很容易受到人为因素的影响而出现误差，从而严重影响了工程管理工作，而智慧管理模式可以有效解决人为因素导致的数据误差问题。在采用智慧管理模式时，工作人员需要将传感器安装在施工现场各个区域，借助传感器及时了解施工现场的各种参数，并根据参数异常变化来及时调整施工方案。此外，在智慧管理模式下，管理人员可以通过各类终端设备来了解、共享、管理施工信息以及发布指令。管理人员还可以利用智慧监控系统来及时发现施工现场存在的安全隐患。另外，智慧管理模式还可以规范现场施工人员的行为，从而有效减少因施工人员操作不规范而引发的安全事故。应用智慧管理模式后，建筑工程企业可以逐步实现智慧工地建设，从而为企业的健康发展提供助力。

四、结语

综上所述，建筑工程管理模式创新发展是推动建筑行业健康发展的重要基础。创新管理模式，能够解决传统管理模式在质量、安全等方面的问题，有利于提高管理效率和管理质量，并且为管理模式的不断发展和创新提供了重要保障。建筑企业需要利用建筑工程管理模式创新发展来提高建筑行业的管理水平，从而为我国建筑行业的现代化、标准化、规范化和国际化发展提供支持。

参考文献

- [1] 邱国林, 张文龙. 解析建筑工程管理的重要性及创新方法[J]. 智能建筑与智慧城市, 2021(6): 73-74.
- [2] 班晓丽. 建筑工程管理的重要性与创新方法[J]. 居业, 2021(4): 104-105.
- [3] 闵松. 建筑工程管理的重要性与创新方法的阐述[J]. 建筑与装饰, 2021(9): 57.
- [4] 李海洋. 浅谈建筑工程管理的重要性与创新方法[J]. 中国房地产业, 2020(20): 186.
- [5] 李治文, 刘丽萍. 建筑工程管理的重要性与创新方法思考[J]. 商品与质量, 2019(6): 27.