

建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

邹翠玉

新疆巴里坤县房产服务中心

[摘要] 施工企业管理的核心是工程项目。管理层不断建立社会认可、业主认可的建筑产品。施工现场管理是项目的核心，也是保证施工的关键工程质量和安全文明施工的关键。因此，要保证整个建筑工程质量优良，就要使每一个施工环节尽可能无差错，避免任何工程事故发生，减少施工企业和甲方单位的经济损失。同时，施工人员和管理人员应建立健全危机管理制度，最大限度地限制工程安全事故发生的可能性。

[关键词] 施工质量；施工管理；质量控制；应对策略

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.10.629

1 施工现场管理概述

建筑工程生产前的工作场所和生产后的各种辅助生产工作场所是施工管理的主要内容。施工现场管理科学合理的管理思想、方法和手段应用于施工现场。建设现场管理是施工企业管理的重要组成部分。纳入施工现场管理，确保施工活动高效且能及时解决施工现场可能出现的各种技术问题，从而有效地控制建设项目的质量。当然，施工经理也要服从施工现场的施工管理遵循一定的原则。首先，要坚持科学合理的原则，即在建筑工程中每道工序都要按照科学的施工方法进行施工。同时，施工人员要有效利用现场资源，做到最大限度利用资源。其次，要坚持经济效益原则。为了保证工程质量在此前提下，施工人员应合理安排工程进度，并要求项目部在注重工程质量的前提下，尽量降低成本，在每一个施工细节上，都要做到少投入、多产出，取得最大的经济效益。

2 影响建筑工程施工管理的因素

2.1 管理体系不健全

从某些建筑公司的现状来看，大多数建筑公司没有与其自身能力相匹配的管理系统。专业管理机构很少。在建设项目管理过程中，没有相应的人员去调查项目的实际情况，对项目的一些技术指标没有很好的了解。另外，在项目施工过程中，施工人员的技术水平不够专业，没有专人负责。人员和职位的匹配度不高，导致项目管理混乱，施工条件不理想。而且，为了最大化收益，一些建筑单位已经尝试了各种可能的手段来降低成本，管理混乱并且结构失衡。由于无法实现精细化的管理，没有针对性的政策制定以及拥有繁重的任务，工程项目的管理和质量已大大降低。

2.2 建设单位对建设项目监督管理的意识较弱

建设项目具有周期长、工作量大的特点，使得建设项目管理的周期相对较长。所有方面和因素都会影响项目管理和建设的质量。无论是初步的成本预测与评估，建筑材料的流通，还是资金的合理分配和人员配备管理，都将影响建设项目管理和施工进度效果。因此，建设单位必须注意对建设项目各个方面的监督。但是，在实际的项目管理过程中，大多数建筑公司缺乏对建设项目管理和施工质量控制的重视，对建设项目的管理和监督意识很弱，对建设项目的经济效益的过度追求，缺乏专业的监督。管理部门和专业管理人才会使业务经理和建设项目经理感到困惑。

2.3 建设项目质量监督体系不健全

高质量的建设项目需要健全的监督管理体系作为保证，健全的建设管理体系需要专业的监督管理部门。可以说，健全完善的质量安全监督体系，对提高建设项目质量具有积极的影响。要明确各部门的职能，严格划分各部门人员的职责，规范施工人员的施工行为，避免出现伪劣、违规操作等问题。但是，目前大多数建筑公司缺乏完整的建设项目管理监督体系和专业的质量安全部门，无法充分发挥建设单位的监督管理职能和作用，制约了建设管理质量和管理水平的提高，严重威胁社会公共财产的安全。

3 施工质量控制的基本机制

3.1 施工前控制

施工前阶段质量控制主要针对工程项目的准备工作，准备阶段的项目规划和项目定性在整个工程项目当中具有提纲挈领的重要作用，需要引起相关重视。建筑工程项目在施工前主要需要进行控制的环节包括以下几个方面。

首先是质量标准体系的管理和管控，在这一部分的质量控制当中，需要结合相关国标文件要求，针对建筑材料、建筑施工工艺以及质监验收标准进行设定，其中现场环境管理和定位轴线验收标准等需要优先明确。其次要针对承包商的施工资质进行审查，其中包括工程管理人员、技术人员是否第一时间到位。施工承包商自身是否拥有施工资质，在此前的施工当中是否暴露出恶性事件。其三要构建针对承包商的质量保证系统，以形成对于施工承包商的施工约束，其中需要获取相关审核材料的质保证书，针对施工材料、新型技术等进行抽查，并出具相关的技术鉴定文件；核查施工承包商的构件生产许可证，对安装前进行相应的质量检查。其四要检验施工机械的质量情况，主要对当前施工机械的技术标准性能和实际性能是否配套进行查验。还需要针对施工当中使用的各类计量器具等进行校验。最后要针对当前施工方案进行分析验证。主要针对当前承包商编制的施工方法文件、工程质量通病所采取的技术措施以及相关标准工艺流程图进行技术验证，分析前期设计是否符合技术规范和实际施工要求。

3.2 施工中控制

施工进行中的控制主要针对建筑施工工艺情况进行观测分析，以保证建筑施工的整体质量。现代建筑施工进行中控制需要坚持全方位监控和层层把关基本原则，防微杜渐，将

各种细枝末节纳入控制系统当中来。

首先需要针对施工技术工艺的全过程进行跟踪检测，针对工艺实施进行现场检查、测量和试验，保证施工工艺与项目规划和实际情况需求吻合。其次要进行相关工序的交接环节验收，其中包括工序验收、隐蔽工程验收和相关技术变更核定的处理情况验收等。其三要进行工程质量缺陷的全面监管，采用质量监督体系和责任人制度，针对工程质量缺陷甚至是工程事故进行责任人追究，并第一时间拟定计划进行补救。其四要建立动态管理日志，针对各个环节的施工情况进行记录，相关记录信息须由第一责任人签字确认。其五要将动态跟踪记录的施工情况定期向业主、监理汇报，保证信息沟通通畅。最后要定期组织开展现场质量分析会，通过会议形式针对施工中存在的技术问题研讨，拟定下一步施工计划。

4 改善施工管理和施工质量控制的有效策略

4.1 加强项目各方面的协调

当前，项目分包是建设项目中的普遍问题。建筑公司通过招标接管项目后，通常的做法是将项目分包给外部施工团队进行施工。由于这种情况的发生，项目建设的各个环节之间没有有效的联系，管理部门的职能划分不明确，无法进行具体的控制和管理。为了解决这个问题，有必要加强管理部门之间的直接联系，明确管理职责和工作范围，协调人际关系、物资供应、过程交叉和技术交流。面对这一现象，首先必须建立科学合理的项目管理体制。其次，必须建立严格的协调管理程序，进行客观地分析和控制，改善整体协调，加强组织程序，减少人为失误。除此之外，在计划项目进度时，工作人员必须在遵循合同要求并熟悉图纸的基础上具有一定的预见性，尝试想象所有可能的情况，并邀请安装人员参加，以便开展民用建筑安装工作。努力完善每个阶段的工作，严格按照时间表安排机械设备，施工人员和周转材料。当然，在此过程中，必须有一些余地，否则实际情况发生变化，则无法调整。

4.2 建立健全的质量保证体系

完善质量保证体系是加强建设项目管理的重要手段。总承包商的项目经理部门负责在其承包建设的范围内建立建筑工地项目的质量保证体系，并进行统一协调和管理。每个分包项目的管理部门应根据实际施工过程中存在的管理问题，结合分包项目的范围和特点以及项目的具体要求，建立相应的施工现场项目质量保证子系统总合同管理部门。在降低施工成本的同时，为提高施工质量打下了坚实的基础。此外，建筑公司还应注意控制、监督和管理系统的科学性和可行性。在实际的管控过程中，既要进行全方位的监督管理，又要减少工程质量问题，提高监督管理体系的实际效益。

4.3 工程材料监督

近年来，随着中国加入WTO，许多原材料生产企业纷纷采用先进的现代技术管理。该体系、管理理念和质量体系为企业的生产经营注入了新的活力。在材料质量高的情况下，

也要注意产品的质量控制。最重要的是考虑产品的质量、产品设计完成后，材料分发到生产单位，在改造过程中经常会出现成本增加的情况。在一些单位，由于缺乏完整的质量控制体系，晶体负载的差异导致了其他不必要的原材料消耗。对于外购件，应该填写外购外协件通知单、零部件非正常消耗领用申请表以建立起生产过程中原材料的索赔制度。而建筑材料的质量直接决定建筑项目的质量。在具体的施工过程中，有必要选择合格的工程材料，以有效地保证工程质量。因此，建筑公司应做好工程材料的初步监督。首先，有必要合理选择采购人员，明确采购人员的职责。在采购过程中，应详细筛选市场上的物料，并应选择一些质量更好的物料，以免出现假冒伪劣产品。应反复检查并确认某些材料，以确保劣质产品不会混入材料中。其次，监理项目管理人员必须遵守并执行各项规章制度，严格按照施工进度进行材料分发，并及时清点一些用过或未使用过的材料，以防止遗漏或短缺，从而有效地保证了工程的施工效率。如果建材存货存在质量问题，必须及时更换，否则将引起更加严重的建筑质量问题。

5 建筑工程管理未来发展方向

面向未来的建筑工程项目管理将以技术升级和管理理念为前瞻，其中现代信息技术和大数据技术引导的智能化体系建设，将成为建筑工程项目管理未来发展的重要方向。就目前国内情况来看，国内建筑工程项目当中的智能化管理体系融入程度不够，大部分智能化系统本身并未体现出“智能”，各个重要管理决策环节仍然依赖人的管理和判断。除此之外，建筑工程项目当中相关管理单位在管理理念、危机意识等方面严重不足，未形成能够与智能化发展方向相适配的管理思维，在一定程度上制约了智能化发展。未来智能化管理体系将从多个方面来呈现建筑工程项目管理系统的新面貌。其一是能够进行全过程的规划模式优化，针对工程技术创新和相关人员管理、造价管理和成本控制，能够借助信息挖掘等技术手段来实现精度升级，搭建一个完善的智能前期分析系统；其二，在智能化管理需求下，相关管理岗位的人才标准将有所提升，相关管理人员需要具备较高的信息素养，能够结合智能化系统分析判断制定相应的技术方案和标准，以此来形成智能管理决策机制，使智能化管控方案可以真正应用于建筑工程施工质量提升当中，并发挥作用。

6 结语

为了保证施工质量，避免质量失误，施工现场管理起到了非常重要的作用。但同时，施工现场管理的实施存在一系列问题。本文旨在对建设项目的施工现场管理中存在的问题进行简要分析，并提出相应的改进措施。

参考文献

- [1] 刘文涛. 浅析建筑工程管理及施工质量控制有效策略[J]. 纳税, 2017(12): 25-26.
- [2] 傅晓伟. 浅析检出工程管理及施工质量控制策略[J]. 建筑与装饰, 2017(04): 21-22.