

试论如何做好建筑工程管理及施工质量控制

郭家松

崇义县鼎兴城镇开发投资有限公司 江西 赣州 341300

[摘要]近年来,经济快速发展,社会不断进步,在现代化社会的发展中,我国建筑行业发展十分迅速,工程管理、施工质量控制是建筑工程项目建设中的关键内容,管理部门必须予以重视,确保工程项目建设的有效进行,提升建筑工程项目的整体水平。建筑工程项目相对复杂,工程管理和施工质量控制必须予以创新,注重各项细节内容,利用现代管理理念进行管理,在施工质量满足要求的基础上进行施工,本文主要针对建筑工程管理与施工质量控制的优化措施进行了分析。

[关键词]建筑工程;管理;施工质量;控制

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.10.180

引言

工程施工中,施工企业必须重视工程总体质量,加强施工管理工作,通过保障施工管理工作整体质量,从而保证建筑工程总体质量。由此可见,施工管理质量与建设工程总体质量之间存在直接关系。随着我国社会经济飞速增长,人们对建筑的要求逐渐提升。为了保证工程总体质量,企业必须重视工程质量管理,加强施工质量管理并有效保证管理水平,满足人民和社会的需求,同时达到与时俱进的发展目标,确保工程质量管理工作的有效性,保证工程质量及其使用过程中的安全性与稳定性。管理工作的开展需要较长的时间,管理过程也极其复杂。对此,相关施工企业必须引起重视,不断加强施工质量管理,及时采用先进技术和工艺,充分发挥相关优势,并对其进行有效改革创新,制定针对性的管理措施,促使我国建筑业在竞争激烈的建筑市场中生存发展。

1 建筑工程管理中施工质量控制的意义

建筑工程历来是保障人民群众生命安全的重要工程,政府部门高度重视对建筑工程质量的监督,为促进建筑技术和质量管理体系的完善和发展,我国制定了相关法律、标准、质量控制规范、工程技术效益评价体系等,希望以此方式实现建设项目的高效优质发展。在这种管理体制下,我国建筑业取得了较快的发展,在技术监督和建设领域取得了显著成效,促进了社会和工业的稳定发展。除了施工企业外,参与施工过程的科研技术部门和施工设计部门必须不断优化工程技术,实现有效的质量控制管理,落实建设项目的施工效果。但是,建设项目本身的流程和环节比较复杂,容易出现质量下降,在施工技术和施工过程中存在很多缺陷和不足,特别是在施工阶段,受多种因素的影响。建设单位及有关监管部门要根据施工实际情况,完善质量管理体系,实施施工质量管理,提高建设项目的施工质量。

2 建筑工程管理中施工质量控制的影响因素

2.1 管理体系不健全

从某些建筑公司的现状来看,大多数建筑公司没有与其自身能力相匹配的管理系统。专业管理机构很少。在建设项目管理过程中,没有相应的人员去调查项目的实际情况,对项目的一些技术指标没有很好的了解。另外,在项目施工过程中,施工人员的技术水平不够专业,没有专人负责。人员和职位的匹配度不高,导致项目管理混乱,施工条件不理想。而且,为了最大化收益,一些建筑单位已经尝试了各种可能的手段来降低成本,管理混乱并且结构失衡。由于无法实现精细化的管理,没有针对性的政策制定以及拥有繁重的

任务,工程项目的管理和质量已大大降低。

2.2 材料的因素

现代建筑技术和管理方法极大地提高了建筑业的发展进程和创新能力。然而,许多企业为了提高经济效益选用不符合施工标准的劣质材料,严重影响施工质量。此外,在控制过程中,不同的材料具有不同的特性和存储方式。但有的管理人员没有选择合适的管理场所,没有对库存进行分类,随意收集大量物资,造成了严重的经济损失。同时,由于施工现场的材料没有经过反复检查,施工过程中出现了不良材料,危害施工人员身体健康,损害用户利益,严重损害建筑公司施工的声音。

2.3 建筑施工行业的秩序不规范

我国建筑工程施工行业存在行业秩序不规范的问题,如围标串标、违法分包、低价竞争、转包、挂靠经营等问题,这些问题会对整个建筑工程施工质量控制产生极大的不良影响。首先,围标串标问题是指一些施工企业为了中标,或是避免标价被压得过低,采用串通的方式进行投标,这样就可以对中标价格和成本进行控制。但在中标后,中标企业会给予其他相关企业一定的经济补偿。另外,一些企业法人的实际施工资质不符合中标要求,会利用多家企业的证照资质进行投标,中标后进行挂靠施工。其次,违法分包问题主要会出现以下几种情况:一些业主为了实现施工项目要求,会让资质水平较高的企业进行工程承包,但会降低施工费用;中标企业会把工程全部转包或将一部分工程的施工内容分包出去,从中收取一定的管理费用来避免施工企业出现亏损。这种行为在我国的法律中是不允许的。法律规定不能对工程的主体进行分包,也不能进行再次分包。上述两种行为对于建筑工程施工管理中的施工质量控制均是非常不利的。

3 如何做好建筑工程管理及施工质量控制

3.1 加强项目各方面的协调

当前,项目分包是建设项目中的普遍问题。建筑公司通过招标接管项目后,通常的做法是将项目分包给外部施工团队进行施工。由于这种情况的发生,项目建设的各个环节之间没有有效的联系,管理部门的职能划分不明确,无法进行具体的控制和管理。为了解决这个问题,有必要加强管理部门之间的直接联系,明确管理职责和工作范围,协调人际关系、物资供应、过程交叉和技术交流。面对这一现象,首先必须建立科学合理的项目管理体制。其次,必须建立严格的协调管理程序,进行客观地分析和控制,改善整体协调,加强组织程序,减少人为失误。除此之外,在计划项目进度时,工作人员必须在遵循合同要求并熟悉图纸的基础上具有

一定的预见性, 尝试想象所有可能的情况, 并邀请安装人员参加, 以便开展民用建筑安装工作。努力完善每个阶段的工作, 严格按照时间表安排机械设备, 施工人员和周转材料。当然, 在此过程中, 必须有一些余地, 否则实际情况发生变化, 则无法调整。

3.2 加强建筑材料管理

在建筑工程方面, 施工现场必须有良好的物料管理, 建立完善的物资监管体系, 确保建材的采购和储存符合规定要求, 目的是达到理想化的质量, 确保工程不受物料影响。一是要对物资的采购、检查实施严格的监督, 当物资的质量、性能达到施工要求时, 一些高质量、高成本的建筑材料可以最大限度地降低建筑企业的一些成本。此外, 建筑公司必须始终以“质量为基础”的生产经营目标为导向, 采购和管理材料作为施工质量控制的重要组成部分, 严禁浪费材料, 或以次充好、偷工减料等问题。建筑材料的管理要根据工程的实际情况, 与施工过程和施工环节完全相适应, 要真正体现材料管理的价值, 便于施工管理, 很好地处理存储材料的输入和输出。建筑企业必须遵守物资管理三重保障原则, 物资管理的各个环节不容忽视, 如采购检查、工作场所检查、运行过程中的质量控制等。只有反复的施工材料管理, 才能避免施工过程中不必要的材料问题, 加强施工质量控制的关键要素, 从根源确保施工的有效开展。

3.3 规范建筑行业施工秩序

相关部门应对建筑行业的市场发展环境进行不断的优化和调整, 规范市场发展秩序。首先, 相关部门要对建筑工程招投标进行完善和规范, 避免出现串标围标问题。市场监管部门要加强对招投标工作的监督管理, 针对市场中的常见问题制定管理措施, 比如: 针对串标问题, 要加强对招标机构的监督, 重新完善招标流程, 如招标的要求和内容要在招标时进行现场开标, 所有的开标人员在开标前都不得提前知晓招标内容。另外, 对于资质挂靠的问题, 招标要求中应明确规定投标企业需具备一定的资质, 同时还要具备相同资质的工程案例明细, 工程案例施工企业要与投标企业的名称相统一。相关监督管理部门应定期或不定期地对施工企业和施工现场进行审查监督, 避免出现分包行为。此外, 监督管理部门还要针对分包行为制定严格的惩罚措施, 通过这种监督和惩罚方式来避免违法分包行为的发生, 从而规范建筑市场秩序。

3.4 重视建筑工程管理细节

在建筑工程施工过程中, 施工企业应严格控制施工质量, 加强对建筑工程管理细节的重视, 控制工作有效性, 决不忽视任何一个施工环节。为了保证施工管理工作能顺利开展, 并保证其有效性, 在施工前期施工企业首先应完善质量监督体系, 并保证其科学有效性。其次应不断培训施工人员, 使其形成良好的施工观念, 拥有正确的工作态度, 全面落实工程管理细节工作。再次应重视监管人员综合素质, 积极引进先进人才, 保障其具有较高学历、较高素质以及丰富工作经验。最后还应制定定期培训计划, 在上岗前对相关技术人才进行专业培训, 并对其进行相应考核, 考核通过后方可上岗作业。

3.5 加强对合同的管理

施工承包是保障施工单位经济利益的重要手段, 同时也是保证现场施工管理质量的重要手段。在建筑工程现场管理方面加强合同管理, 可迅速找出合约条款在工程策划方面的问题, 减少不必要的开支, 保障自身的利益。首先, 在建筑工程正式展开前, 必须根据现有合约的物料资料, 对不同的建造阶段作出分类。分类标准是根据各个阶段和费用项目的标准质量要求制定的。根据原材料采购计划, 结合分类标准, 如各阶段物料消耗总预算、资金计算等, 对项目内容进行了详细分析, 与分包商签订合同可以及时发现问题并及时补充和纠正, 以及提高合同的效率。其次, 在签订合同前, 必须清楚明确双方的责任和权利, 以防止在履行合同过程中权利问题激化和不必要的争议。

3.6 加强施工人员专业技能和专业素养的培养

在建筑工程施工管理过程中, 施工人员的专业素养和专业施工技能水平的高低会直接影响施工的质量控制。因此, 施工企业需要重视施工人员专业技能和专业素养的培养和提升。首先, 施工人员应充分理解并掌握专业技术知识, 在日常工作之余要加强对新技术和新施工知识理念的学习研究, 不断提升自身的专业施工技能, 丰富理论知识, 避免在实际施工中出现违规行为。其次, 施工管理人员也要重视对施工人员专业技能和专业素养的培养。在建筑工程施工项目正式开展前, 施工管理人员应对所有的施工人员开展岗前培训工作, 针对施工人员的工作内容、工作职责以及所要担负的施工责任等进行系统培训。同时, 建筑企业还要重视对监督管理工作人员能力的提升, 在对其进行培训时, 应将建材运输、检验、施工检验等要点和相关要求等纳入培训内容中, 提升质量控制监督人员的专业素养, 在进行质量监督控制时可以更好地指导其监督行为, 确保建筑工程的施工质量。此外, 建筑企业还要针对施工人员建立技术考核制度, 例如: 采用定期考核的方式对成绩优秀的施工人员给予物质和精神方面的奖励。考核未达标的施工人员要接受再学习、再培训, 直到考核通过后才可以上岗。

结语

综上所述, 在建设工程质量管理过程中, 了解建设工程中存在的质量问题, 并在施工过程中, 根据建设工程的具体要求, 尽可能保证每个施工阶段的质量的建设项目, 并达到规定的标准。此外, 在实际施工中, 要加强对施工工程师的管理, 重视对施工工程师的有效教育, 提高施工人员的质量管理意识。在施工过程中, 为合理控制建设项目的整体施工质量, 促进我国建筑业健康稳定发展, 在进行下一个环节之前, 必须确保各施工环节均达到施工要求。

参考文献

- [1] 韩勇. 提高建筑工程管理与施工质量有效战略措施对策[J]. 数码设计(上), 2021, 10(01): 124.
- [2] 刘俊仙. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探讨[J]. 建材发展导向(上), 2021, 19(02): 360-361.
- [3] 路登峰. 试论高层建筑工程管理及其施工质量的控制策略[J]. 科学与财富, 2021, 13(4): 316.
- [4] 李铮铮. 建筑工程管理中施工管理控制的应用研究[J]. 中国室内装饰装修天地, 2019(24): 106-106.