

电网基建工程项目问题及一体化建设管理策略

孙浩航 孟祥琪

国网天津静海供电有限公司 天津 301600

[摘要]近年来,我国关于电力基础建设的改革力度越来越大。电力工程是国家发展的基础建设工程,人们对电力工程也有着更多更高要求,这意味电力建设项目将面临更多挑战。为了推动我国电力建设系统的水平不断提高,必须从管理系统、理念上着手。

[关键词]电网建设工程;项目问题;一体化建设管理

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.10.078

一、传统基建工程管理模式存在的问题

1.1对施工设计与标准要求不统一,工程进度与造价难控制

在电网的基建工程中会涉及多个单位,而这些单位的施工设计和施工的标准又不一样,这就造成工程在施工的过程中很难对工程进行合理的控制。导致施工单位的计划不能够顺利的完成,即使监理进行严格的监督控制,也不能将标准进行统一。由于没有统一的施工标准,施工的价格也不能实现一致,这就给工程造价的控制造成一定的难度,就会造成工程的延期,给工程的预算造成影响。

1.2项目工程结算不能满足其实际需要

在对电网工程项目结算的时候,如果有施工单位没有提供结算资料就会给工程的结算造成影响,达不到审核的标准。就会使电网的基建工程中结算的过程带来延期。

1.3电网建设工程财务核算不够规范

在电网工程的基础设施建设完工后,进入竣工结算的时候,并没有一个较为完善的科目核算制度,致使这个工程的账目存在问题,就会出现核算的明细项目与工程的预算不符合,这些都会给电网的基建工程带来影响,造成工程的伤害。

二、电网建设工程一体化建设管理的主要内容

为解决在传统基建工程管理模式存在的问题,适应基建管理精细化的要求,提出了电网基建一体化管理:就是将多个管理体系合并统一模式下运行,将其公共要素重组优化,从而提高电网基建工程的管理工作水平。在原有的项目管理理论基础上,对原来的电网基建工程项目的管理制度以及业务流程、作业标准都进行了相关的重新梳理,对于基建工程项目管理的相关策略以及管理方针等文件进行了针对性的调整,电网基建一体化的主要内容包括:组织的结构、业务的流程、管理制度、技术标准、作业标准、指标体系、信息系统、还包括项目的管理、安全的管理、质量的管理、造价管理、进度管理、技术管理。

而电网基建一体化的核心是业主项目部,它的作用至关重要。业主项目部是由建设单位授权,代表建设单位来开展建设管理工作的,代表建设单位对工程的设计、监理、施工单位进行监管,它是推进电网基建一体化管理工作的重点。所以对它的基本职责与工作有一些具体要求如下。

2.1安全管理

安全管理是基建工程一体化的重要内容。在施工过程中一定要开展施工人员上岗前的安全培训工作,对于进入基建工程项目的施工所有人员都要进行严格的安全教育,并且对所有施工的人员进行考核。经过培训以后合格才可以正式上岗,同时,对于施工现场不同的各个专业施工队伍,要求他们一定要根据电力工程自身的特点,具体分析具体情况,做好各自的防护施工作业。另外,在关键的施工段,要在明显的位置,挂横幅或者是警示牌等措施来警示施工人员注意安全。施工人员的安全意识增强了,他们就会牢记安全条例,减少安全隐患的发生,从而确保电网基建工程施工的顺利进行。

2.2质量管理

不能总是把重点放在立项与竣工结算上面,要注重基建工程中间建设过程的质量管理,注重工程精细化质量管理,特别是对于一些关键工序的质量要实施关键工序监控。从而实现电网基建管理向一体化、精细化转变。

2.3加强人才方面的建设

特别是项目经理这一块,一定要经过专业的培训,不但要让项目经理了解、熟悉项目的管理制度,还要熟知在施工安全、工程进度、项目施工质量、工程造价各个方面的有关管理。

三、我国电网建设工程一体化管理的有效措施

3.1财务管理重点化

在我国目前的电网基建工程中关于项目的管理存在很多的问题,其中财务管理的就是较为弱的一方面。第一,从个人做起,组织相关的财务人员与工程的领导负责人、施工单位的工作人员在工程的施工前和施工中都要对电网的基建工程中的财务管理文件进行详细的了解与掌握,这样就可以巩固财务管理在电网基建工程中的地位,主要的目的就是可以为各个使用方提供更加便利的条件和服务,可以大大加强参与各方的服务意识和责任意识,还可以提高所有人对电网基建工程的重视程度,增加工程建设的财务管理的积极主动性,从而做到综合统一,保证电网基建工程中财务制度的有效实施。并在这一前提下,想掌握电网基建工程的财务管理就要从项目的开始阶段进行控制,还要对实施过程中的关键环节进行相应的重点管理。

3.2加大对资料信息的收集与整理

在电网工程的建设过程中与之有关的一切资料和信息都是工程在竣工时的重要依据与参考,所以有关的职能部门在工程的初期就要开始对相关资料、信息的收集与整理,这样含有以下几个内容:对于工程的概算中的先关内容和临时需要变动的具体情况;在电网工程建设过程中的相关机械、设备、文件、资料的详细内容;各个施工阶段的工程完工记录、工程的实际施工进度报告、相关的审批资料;对整个工程的工作总结与概括、各种会议的记录与结论。

3.3以业主项目的建设作为主要抓手

在电网基建的过程中,建立业主的项目部就是其关键,要想做到项目部更全面更完善的监督就需要加强相关的专业知识培训,抛弃传统的培训方法,对培训的方式方法进行大胆的改革,使用多种多样的积极有效的培训办法,并根据工程企业的真实状况,从而加强业主项目部人员的整体素质水平,这样可以使大家意识到这一部门的重要性,从而提高工作效率。

四、结语

在我国工程的建设中,电网的建设具有重要的意义。加强电网的基建工程与一体化的建设管理就是重中之重,如何提高电网的基建工程和一体化的建设管理就是管理人员与设计人员主要研究的内容,在电网的基础设施建设过程中要注意企业的财务管理,做到有效的控制成本和费用,还要注意相关信息资料的收集与管理,从而为工程的建设提供重要的基础和保障,还要站在业主的角度出发考虑问题,要做到更为人性化的管理。

参考文献

- [1]许凤清.电网基建工程竣工决算存在的问题与对策分析[J].财会学习,2017,(4):54.
- [2]张开云.电网基建工程项目问题及一体化建设管理策略研究[J].无线互联科技,2017,(10):118-119.
- [3]钱凯.电网基建工程项目问题及一体化建设管理策略研究[J].信息记录材料,2017,18(10):40-41.