

# 电力工程项目管理中的要点问题研究

王杰

上海东捷建设(集团)有限公司

**[摘要]**近几年来,社会经济发展迅速,促进了电力工程项目的进一步发展,而在人们的日常生活与生产过程中,电力工程项目是电力的主要来源。因此,在落实电力工程作业的时候,要想有效提高建设质量,必须要严格贯彻落实项目管理工作,并采取科学合理的管理措施。换句话说,只有电力工程的管理质量提高了,那么整个工程项目才能够正常开展。这篇文章主要从三个方面对电力工程的项目管理进行了深入探究,希望能够使得电力工程实施变得更加的科学可靠。

**[关键词]**工程建设;项目管理;管理要点

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.10.645

## 前言

现阶段,人们逐渐的提高了对电力资源的需求,且在社会快速发展的大趋势下,电力工程不仅数量增加了,而且规模也变大了。众所周知,电力工程项目影响社会主义经济发展,而工程的施工质量的高低决定性电力行业能否健康稳定发展。因此,电力工程管理人员必须加强项目施工管理,广泛应用各种合理的管理措施,从而实现对项目成本与施工进度有效控制,使得电力工程的施工质量变得更加规范合理。

## 1 电力工程项目管理概述

### 1.1 电力工程项目管理

由于电力工程建设非常复杂,所以,对于工程管理人员的管理能力要求非常高。特别是在进行工程项目施工的时候,项目管理人员必须要采用科学的管理方案,制定合理的管理措施与相关标准,确保工程中每一个项目施工都能够协调发展。除此之外,优化电力工程管理规划,不仅能够有效提高工程质量,而且在进行实际管理的时候,项目管理人员可以实现对每一项工作的严格管控,从而确保电力工程项目的施工质量得到大幅度提升。而所谓的项目管理,就是在工厂施工的时候,项目管理结合工程项目的实际情况,制定了健全的工程项目规划,使得工程项目能够可持续发展。

### 1.2 项目施工质量的管理与控制

在电力工程施工的时候,项目管理人员必须要高度重视工程质量,且在取得电力工程项目许可以后,结合工程实施的相关要求设计合理的施工方案,结合具体状况对现场施工展开合理的监督与控制,从而使得电力工程能够保质保量的进行。一般来说,项目能够顺利开展与工程的施工水平以及管理质量息息相关,现场工程人员必须要合理管控工程要点,从而使得施工质量能够满足实际的施工需要。

### 1.3 项目实施过程中的成本控制与安全管理

项目管理人员必须要加大对项目投入成本的控制力度,严格贯彻落实与施工有关的安全管理工作。在进行工程建设的时候,管理工作的核心就是安全与质量,为了降低施工风险出现的概率,保证整个工工程能够在规定的时间内完成,那么加强对安全和质量的有效控制非常关键。特别是在建设电力工程时,加大项目管理力度,可以使得工程质量充分满足设计的实际需要,因此,工程管理人员必须要结合具体情况,合理调整相关的工程施工方案,从而给工程项目的顺利

进行提供基础保障。

## 2 目前电力项目管理存在的问题

### 2.1 管理理念落后,人员管理意识薄弱

在进行工程项目管理的时候,由于传统管理理念比较落后,导致电力工程管理过程中的问题层出不穷,再加上电力工程需要的时间比较长,施工项目非常复杂,因此使得管理工作变得越来越难。除此之外,由于项目管理人员的管理理念非常落后,且在实际工作的时候,管理模式与管理方法不足,管理制度与目标缺乏合理性,因此使得管理工作无法顺利进行,导致各种安全事故层出不穷,严重影响了施工进度与经济效益。

### 2.2 管理目标不明确

一般来说,施工质量与施工成本是息息相关的,倘若项目投资成本比较高,那么建筑工程的施工质量也会较高。而在项目建设施工的时候,如果没有合理规划施工成本,或者出现重大的安全质量漏洞,都会导致项目成本大幅度增加,无法实现预期的管理目标。尤其是在起初的现场勘察过程中,由于相关工作没有做好,导致项目变更频繁,也使得项目工期和成本增加,进而影响施工质量。

### 2.3 管理制度不能有效落实

之所以进行项目管理,其主要原因就是为了提高建筑工程的施工质量,确保其能够满足相关的规定,减少安全事故出现。就现在的工程施工而言,很多的管理人员没有展开有效的管理,不能合理分配工程资源,还有一些管理人员的工作积极性不足,没有高度的责任心,导致各种管理制度形同虚设,使得施工质量大幅度降低。

### 2.4 合同管理工作存在不足之处

对于建筑工程来说,不管是建筑数量还是实际的施工内容,都必须要有明确的计算才可以确定下来。因此,其对于计算人员的专业技术水平要求非常高。在进行项目施工的时候,工程管理与施工内容并不是千篇一律的,其会随着情况的变动而出现差别,因此,必须要在施工合同条款明确标注,这样在履行合同的时候,管理人员才能够结合条款内容核查合同履约的具体情况。

## 3 电力工程的有效管理措施

### 3.1 提高管理工作者的管理意识

电力工程建设项目的管理人员必须要结合社会发展的具体情况,大力推广各种管理理念,合理规划施工现场。从而

使得项目施工变得更加安全。在实际施工之前,安排专门的人员严格勘察现场环境,找出对项目施工造成影响的相关因素,保质保量的完成安全检查工作。另外,加大对施工技术人员培训力度,合理分配施工现场的相关工作人员,保证工人数量能够满足项目施工实际需要。特别是在进行工程项目实施的时候,管理人员必须要结合组织的实际需要,定期开展专门的技术与安全培训活动,从而使得施工技术人员的能力能够满足工程建设的相关需要。

### 3.2制定科学的管理目标

#### 3.2.1做好前期的招标与设计工作

在进行工程施工的时候,必须要严格贯彻公平、公开方针,把招标工作落实好。同时,优化招标流程,选择优质的施工单位,及时签订相关施工合同,从而确保整个工程能够正常开展。在进行设计的时候,项目设计人员必须要深入勘察施工现场的环境与地质状况,确保工程资料更加的完整,加大对施工方案的分析力度,预防出现设计不达标问题,为加快项目施工的进度提供基础保障。尤其是在进行施工准备的时候,结合相关规定严格贯彻落实起初的准备任务,及时调试相关工程,避免出现安全问题。真正的做到防患于未然。此外,管理人员必须要安排安排专门人员对相关设备进行有效的管理维护,保证设备能够一直健康运行。加大对施工技术人员的培训力度,确保其专业素质水平能够更好的满足相关设计需要。

#### 3.2.2加强施工质量与数据管理的力度

项目管理人员必须要严格遵守施工方案,确保工程项目能够更加合理规范,预防出现各种违规操作的问题。与此同时,在实际施工的时候,加大施工管理强度,将质量监管建立在工程数据的基础之上,从而实现工程项目可追溯性目标。此外,由于电力工程中的隐蔽作业程序非常多,倘若不能准确记录因此工程的相关管理工作,那么项目质量的安全性就会降低。因此,资料员必须要严格贯彻落实整个工程的信息与记录工作,从而有效追溯并且处理质量问题。而在执行电力工程的项目管理工作的时候,必须要确保工程手续完整,结合档案管理的需要把资料与文件填写好。另外,相关技术专家必须要深入研究与施工技术相关的问题,并且对其进行拍照处理,同时加大对工程中母线安装等相关项目的验收力度,为质量检验提供基础保障。

#### 3.2.3做好精细化管理工作

项目管理人员必须要严格贯彻落实精细化管理工作。第一,结合具体情况,有效指导每一个岗位的相关技术人员,根据工程的进度做好管理政策的调控工作,提前构建合理的工作指导方案,从而加快工程施工速度,同时把潜在问题明确标注在施工计划里面,有效控制工程施工。第二,结合设计的管理方案对工作流程展开精细化处理,根据工程的实际状况,全面考虑施工项目,结合项目施工指导方案,合理规划每一个过程的施工,并且及时调整工作计划,从而确保整个施工能够如期完成。

### 3.3完善管理制度

现在,电力建筑施工管理过程中的管理制度缺乏合理性。要想使得电力工程建设更加安全,在实际施工的时候,管理人员必须要严格管理每一个项目,构建合理的管理系统,根据具体情况展开项目管理,从而为施工质的提高提供基础保障。众所周知,在整个工程施工的时候,施工设备有着举足轻重的作用,正确应用相关设备,可以有效加快施工效率。目前,社会经济发展迅速,电力项目的需求量与日俱增,设备的类型也变得多样化,要想确保其能够正常运行,使得相关设备能够满足实际需要,那么相关工作人员必须要高度重视相关设备的维护工作,定期展开有效的保养,从而增加设备的使用寿命。倘若设备老化,必须第一时间更换,这样一来,整个工程项目才能够如期完成。此外,在进行项目实施的过程中,管理人员必须要广泛应用各种信息化技术,构建健全的管理系统,并把每一个项目管理的信息保存下来,做好管理系统的数据库收集任务,因为只有这样,管理人员才能够通过数据分析,准确了解项目情况,从而使得项目质量的有效提高。

### 3.4提高合同管理水平

通常来说,加大合同管理力度,提高合同管理质量,不仅有利于电力工程的健康稳定发展,而且可以预防合同纠纷问题,这对于保护电力工程经济利益来说是非常有好处的。第一,明确划分监理权责。条款中的内容必须要准确的体现在合同文本里面,倘若发生款项争议,必须要是在签订合同之前提出来。且合同签订双方必须要结合工程的具体情况确定合同内容,并认真阅读合同内容,只有确定没有错误以后才可以签订合同,这样能够有效预防工程变更问题。而等到招投标工作完成以后,双方必须要严格检查履行合同的情况,第一时间找出存在问题的条款。第二,设计招投标档案,给工程的顺利实施提供基础保障。在选择招投标单位的时候,必须要选择信用与口碑相对好的施工单位。另外,施工单位必须要做好工程项目的预算工作,中标单位必须要加大对投标文件的管理力度,因为只有这样,才能够提高文件内容的安全性与隐私性。

## 4 结语

综上所述,电力工程不仅对于技术水平的要求非常苛刻,而且施工过程非常繁杂。项目管理人员必须要统筹兼顾,全面考虑,从多个角度出发,广泛应用各种管理理念与措施,从而使得工程管理效率得到大幅度提升,为电力工程的顺利实施提供基础保障。

### 参考文献

- [1]魏坤鹏.信息化管理在建设工程项目管理中的应用[J].居舍,2020(08):174.
- [2]纵瑞瑾.电力工程招投标风险分析和管理措施[J].中国招标,2019(16):27-28.
- [3]于元绪.电力工程施工项目经营管理及成本控制措施分析[J].居舍,2020(11):145.