

# 信息时代下现代企业经济管理模式的规范化策略研究

陈静

河南能源化工集团重型装备有限公司 河南 开封 475000

**[摘要]**当今信息化快速发展背景下,现代企业自身改革得到了推动,企业要想获得更大发展可能性,需在经济管理方面跟进时代发展步伐,进行相应的调整。经济管理调整领域,规范化是保证管理效果的一个重要手段。基于此,笔者结合多年所积累的工作经验,对信息时代下的现代企业经济管理模式规范化策略展开了深入的探究,以期能够为有关同行人士提供参考与借鉴。

**[关键词]**现代企业;经济管理;规范化;人力资源

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.10.1597

## 前言

信息时代,经济全球化和市场经济快速发展,企业新发展视域下,应根据社会实际发展需求,跟进市场变化趋势,积极改变传统的经济管理模式,加深经济管理规范化程度,以此应对市场变化。规范的经济管理要求企业改善组织结构,全面提高经济管理水平,进而推动企业稳健、可持续发展。

### 1 信息时代现代企业经济管理特点

#### 1.1 关联性

信息时代发展背景下,企业内部各系统和企业,与外部间的关联越来越密切,企业一些经济管理活动逐渐呈现出较强关联性的一面,换句话说,企业几乎所有的经济活动都需以企业经济管理政策为中心来开展,同时在此期间,要体现出各环节优势,包含资金管理、人力资源以及外部交流等方面。企业在实际管理中,各个细节均与企业的经济管理总体策略密不可分,企业整体管理水平与经济管理模式规范化关联度极高。

#### 1.2 指导性

企业发展方向随着管理方向的变化而调整,而管理方向取决于管理者的决策。一个企业发展情况如何,也与管理者决策密切相关。因此,企业管理模式规范化,具有一定的指导作用,当规范化模式确立以后,企业各项具体经济活动都将根据财务指标来执行,以保证企业发展目标、方向和速度的合理性。

#### 1.3 综合化

企业发展基本目标关键在企业最大化效益,而经济管理则可以服务于此目标。在企业内部可能发挥出相当重要的作用,其原理首先是企业中一切经济管理手段都是不可分离于企业各项生产经营活动的,也只有综合统一的方式,才能更加有助于企业正常生产运营,保证企业经济效益的长期稳定发展。

### 2 信息时代现代企业经济管理模式的规范化不足

#### 2.1 现代企业经济管理观念滞后

目前,我国企业发展过程中,在当地政策性引导及工商管理监督模式支持下,企业经济管理模式日益扩大,但仍然有些企业采用传统的家族管理模式。在这种情况下,我国企业缺少自主创新能力。很难形成一个完整的、独立的、具有企业特色的新的管理理念与模式。近几年,随着我国经济体制改革的深入,经济体制从传统计划经济向市场经济转变,

企业之间的市场竞争愈发激烈。现如今,伴随市场经济的发展,企业经济体制逐渐向国家化方向发展,企业的综合实力成了企业间的竞争资本。企业不应孤军奋战,而应学会如何整合和利用资源。相关企业应寻求更多的交流与合作,实现资源与企业内部的互补。各部门也要加强管理沟通,促进企业稳健发展。现阶段,我国企业管理过于重视眼前利益及个人利益,缺乏长远和全局、危机和竞争意识,缺乏部门间的沟通与合作。这些均是企业管理过程中普遍存在的问题,也是现代企业经济管理观念滞后的表现。

#### 2.2 经济管理方式粗放

从一些企业的具体情况来看,粗放型经济管理模式被广泛采用,但也存在诸多负面影响,阻碍了企业的健康可持续发展。该种管理模式说明企业注重当前的经济利益和企业发展规模,缺少对模式和市场趋势的研究与分析。研究问题较局限和片面,缺乏发展前景,从而使公司发展不平衡。企业的发展往往因粗放经营、管理不善而举步维艰。最终很难找到突破口,在激烈的竞争中导致越来越多的生存危机和挑战。因此,必须改变这种粗放型经济管理模式,引导企业实行精细化管理,推动企业健康稳定发展。

#### 2.3 管理制度缺乏创新性

当前,企业经济管理体制的缺失,影响了企业的稳步发展与协调管理。我国企业管理体制大多流于形式。最大的问题是管理体制缺乏创新,不能适应全球经济的形势。企业管理人员配置不够科学,管理制度的内容违背了企业经济发展规律,制约企业经济发展。

### 3 信息时代下现代企业经济管理模式的规范化策略研究

#### 3.1 创新企业经济管理理念

现代化信息时代背景下,要想有效解决企业经济管理过程中理念滞后的问题,需积极宣传先进的企业管理理念,引起企业员工对此理念的重视。新时期,新形势下,企业应准变传统的经济效益之上的经营观念,树立以人为本的理念,促进且可持续发展战略目标,考虑到企业的长远利益,增强企业市场核心竞争实力,促进企业经济效益和社会效益双赢。除此以外,企业应不断改善和创新机制,加强企业内部管理营造经济管理创新环境,营造经济管理创新的良好氛围,实现战略危机管理理念的创新。

#### 3.2 调整现代企业经济管理模式

以前,调整经济管理模式是所有企业的主要任务。采取集约型经济管理模式,取代传统粗放型经济管理模式,是实

现企业和现代化经济环境有效结合的重要手段。集约经济发展具有消费低、成本低、质量高、效率高等多种经济管理手段。加强企业经济管理,有利于企业的稳步发展,值得经济管理推广和应用。

### 3.3完善企业经济管理制度

企业经济管理制度的创新策略为推进企业的长远发展提供了良好的基础,是解决企业内部资源合理配置、经济效益、组织结构等问题的有效方案。

企业在经营过程中,应建立全员参与监督企业经济管理创新的决策机制,通过人事制度管理创新,实现灵活、人性化的管理,增强企业的凝聚力,使得企业通过制度创新适应企业的内外环境,提高企业经济管理效率,这是新形势经济管理创新的有效手段。企业以在创新经济管理战略基础上,把握企业经济管理动向,换句话说,就是企业在战略部署及实施过程中,要注重增强企业的核心竞争力。

企业可通过建立扁平化、虚拟化以及柔性化的组织结构,构建无管理机制,促进企业柔性运作,方便企业管理,为企业发展提供动力,更好地实现全面发展的目标。另外,企业要不断创新管理制度,健全经济管理体系。即指在不改变基本规章制度的前提下,建立相对完善、独特的企业内部管理制度,如建立奖惩制度和定期培训制度。

### 3.4不断强化企业人力资源管理

引进和培养优秀人才是企业稳步发展的重要保障。优秀的人才不仅可以促进企业的全面发展,也可以辅助各部门的发展。现阶段,有些企业人员流动性大,经济管理部门素质偏低,企业应不断强化人力资源管理。

(1) 人力资源部门要注重人才选拔和培养,以防优秀人才流失,同时加大对员工的培训力度,提升员工专业能力和综合素养;

(2) 建立科学、完善的监测机制,以提高经济管理人员工作积极性;

(3) 构建合理、有效的绩效考核制度,奖惩分明,严格监督经济管理人员的工作情况。督促经济管理者自主学习,不断提升自身的业务能力和综合素质,实现企业和个人的共同进步与发展。

### 3.5应用ERP管理系统

信息时代,企业经营管理中,需要信息与资本的互动支持,所以,可以使用ERP系统。ERP管理系统是物资、信息和资金的集合系统。该系统可以整合企业资源,促进企业发展。

首先,从经济管理模式角度分析,该系统在经济管理中的应用可以产生云计算ERP,通过云计算实现数据信息共享。具体来说,就是员工将原始信息数据传输于云平台,利用ERP系统更新处理,完成数据转换和整理。运用此方法,企业管理者可以掌握数据比较结果,以便对企业经济实行有效管控,提高经济管理精准性。

其次,EPR系统还可以服务于企业物资和人力、基础信息数据和业务流程等方面的管理,包含制造工厂、供应商和客户等,汇总每个环节的数据,进行科学规范的分析 and 处理。

优势如下:

(1) 对企业运营过程中产生的信息数据进行全面分析整合,明确服务方向与发展方向;

(2) 提高企业资源配置率,节约企业成本;

(3) 业务与信息充分融合,二者协同发展,有助于提高管理系统性、规范性,同时为企业战略决策提供有效参考。

### 3.6提高内部管理水平

信息时代背景下,科学技术和信息技术被广泛用于社会各行业领域中,企业管理者应当注重提升自身信息应用技能,实现无纸化作业。要求员工能够简单处理信息,开展流水作业模式,增强内部管理规范性,以提高企业工作效率。

具体措施如下:

(1) 企业内部岗位分工,专岗专员,以促使员工努力做好本职工作,这样能够保证在管理模式下,全体员工都能够有序开展工作的,完成任务;

(2) 制定流程化工作实施细则,明确工作流程,能够让员工清晰了解自身工作职责、方法等,不但有助于节约员工工作期间的的时间,还有助于防止工作交叉、缺失等问题;

(3) 管理者应做好日常监督管理工作,虽然信息时代下企业大部分工作通过仪器就能够完成,提高了企业发展速度,但是在信息时代也增加了企业管理难度。主要表现在员工无视法律法规,以权谋私,侵占企业财务。这对于个人而言不仅触犯了法律,对于企业发展也十分不利,有损企业利益,提高企业资金运转难度。因此,为了防范该风险,管理者必须做好员工管理工作,尤其是对涉及经济的员工。

### 结束语

随着市场经济竞争的日益激烈,企业的经济管理水平对企业的发展有着重要的影响。经济管理可以指导企业发展规划的制定,帮助企业解决经营中的许多问题。经济管理的规范化可以提高企业经济管理的质量,最大限度地帮助企业优化经营模式,帮助企业实现社会效益和经济效益。

### 参考文献

- [1] 曹健. 新形势下企业经济管理的创新策略分析[J]. 经营管理者, 2014(06): 177-178.
- [2] 魏禹尧. 新形势下企业经济管理的创新与实践的分析[J]. 智富时代, 2018(10): 75.
- [3] 王永波. 新形势下的企业经济管理创新措施分析[J]. 财经界(学术版), 2012(12).
- [4] 雷响. 新形势下电力企业经济管理的创新策略分析[J]. 今日财富, 2018(19): 14-15.
- [5] 曹勇. 新形势下我国企业经济管理创新策略研究[J]. 现代营销(创富信息版), 2019(01): 126-127.
- [6] 安智博. 刍议新形势下企业经济管理的创新策略[J]. 中国商论, 2015(05): 37-38.
- [7] 曹健. 新形势下企业经济管理的创新策略分析[J]. 经营管理者, 2014(06): 177-178.
- [8] 魏禹尧. 新形势下企业经济管理的创新与实践的分析[J]. 智富时代, 2018(10): 75.