

浅谈市政公用工程项目管理中存在的问题及解决措施

刘志平

湖南国信建设集团股份有限公司

[摘要]随着我国城市化建设的加速普及,市政工程施工成了当前人们热议的话题,其中最受到关注的就是市政公用工程相关的管理问题,这不但对于城市建设有着重大影响,还关系着百姓民生、社会经济等各方面的全面发展。本文将围绕市政公用工程项目管理中存在的问题为核心展开论述,首先明确市政公用工程的相关概述,下一步阐述市政工程项目管理工作的内容,并且剖析当前市政工程项目管理工作中存在的问题,进而以此为基础探究出科学进行项目管理的有效方略。

[关键词]市政工程;项目管理;方略探究

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.10.1977

伴随着近几年我国城市的发展速度越来越快,城市公用工程的实施也不断推进,这不仅确保了我国交通运输的高质量、高效率运作,还为人们的生活提供了莫大的便利。为促进湖南省城市化建设进一步的向前迈进,政府方面应当不断加强对城市公用工程建设相关的实施和管理工作,确保公用工程整体的高效率、高质量,促进城市建设未来能够更加快速、稳定地发展,推动城市文明的不断普及。

一、市政公用工程的相关概述

(一) 市政公用工程的定义

城市的市政公用工程开展的主要目的是促进城市的建设进程,提升城市居民的生活水平,为城市的社会建设、经济发展、百姓生活提供保障。市政公用工程具体是指城市的基础设施建设,一个城市基础设施建设的水平能够直接反映出城市精神文明和物质文明的发展程度,城市基础设施也作为城市发展的根基,能够为城市的社会经济、民生生活的可持续发展保驾护航。

(二) 市政公用工程的类别

市政公用工程项目所涵盖的范围非常广泛,主要包含了交通、给排水、燃煤、供电、环卫、通信、园林绿化、防火防灾等领域,具体来看市政公用工程的工作项目包括了道路工程项目、桥梁工程项目、隧道和轨道交通工程项目、供水排水工程项目、管道工程项目、生活垃圾处理工程项目、园林绿化工程项目等等。

道路交通工程包括了地上的公路交通设施以及地下的轨道、铁路交通设施的建设;江河湖工程包括了桥梁、河道、引排水渠、闸桥等水系建筑物的建设;地下管线工程则主要是针对供水排水、供电供热等地下管线进行建设,以及建设人防通道等地下设施;架空杆线针工程项目主要是建设供电杆线、架空管线、通信杆线等设施;绿化工程项目包含了园林绿化、街道绿化以及大型交通站点等区域的绿化建设。

二、市政公用工程管理工作的内容

开展市政公用工程项目的管理工作主要目的是为了保障市政工程项目顺利实施,对相应的方案制定、组织管理、成本规划、合同订立和履行、实施现场管理、施工进度监管、质量控制、成果验收等环节进行系统地管理和指导,推动公用施工项目的高效率开展。

为了城市建设工作的有效推进,首先要做到的就是针对具体的城市建设签订相应的公用工程项目合同,对项目的内容以及承包方的责任进行详细划分,确保施工的顺利开展;在公用工程项目实施之前,需要依据实际的建设目标对施工计划进行制定,提前做好成本预估;下一步根据制定的计划实施工程项目,在实施过程中要不断跟进项目进程,并且及时进行质量安全的监测与管理,记录详尽的成本开支明细;在施工完成之后,还需要对项目的成果进行验收,对施工整体进行质量管理。由此看来,市政公用工程管理工作的内容具备复杂性、包容性、全面性的特点;因为需要进行管理的项目繁杂,所以在项目管理过程中,某一环节稍有不慎就会出现,因此剖析项目管理中存在的问题点并探究出合理恰当的解决方略势在必行。

三、市政公用工程项目管理工作中存在的难题

(一) 进度管理领域

市政公用工程项目的开发和实施具备特殊性,这就要求在维持城市正常运行的情况之下,秉持着高效率、低成本、高质量的原则完成施工项目的建设,因此,市政工程项目实施过程中的进度管理工作发挥着至关重要的作用。但是由于当前市政工作中存在着管理体系不健全的问题,导致相关工作人员的行为不规范,施工的进度和质量都会在一定程度上受到影响,对整体的施工完成情况造成阻碍。管理体系不完善主要体现在两个方面,首先是对于进度跟进的内容制定不够细化,没有明确有效的进度追踪规定,没能做到将责任落实到具体的个人;其次,对于施工现场的进度管理制度内容不够完全,没有将施工过程中所有项目的进度跟进纳入进度管理制度范围内,很容易造成施工相关人员对于设备应用、原材料的应用、管理的混乱局面,疏忽了实施过程中的细节问题,严重的话甚至会直接影响到施工现场的秩序以及最终的施工成果。

(二) 成本管理领域

市政公用工程项目成本相关的管理工作作为整个项目实施过程中重要的环节之一,能够直接影响整个项目的实施成效;成本管理项目贯穿了工程建设地始终,是推动工程建设高效进行的关键性因素。然而,当前工程项目的成本管理工作存在着一定的问题,导致整个项目的成本控制效率低、

经济收益甚微的情况，造成这些现象的主要原因是成本管理制度不够完善，并且相关人员对于成本管控的认识不足等。

在进行成本管理工作时，相关人员的成本管控的意识不足，特别是对整体工程进行成本预估时，忽视了预算估测的重要性，导致预算与实际工程不匹配，影响项目整体的经济效益。除此以外，在公用工程项目实施过程中，实施现场的材料费、设备租赁费、热公费、管理费等具体的支出没能准确地进行记录，对支出的费用管理不够严格，最终出现成本超出预算的现象，影响项目的经济收益。

（三）质量管理领域

质量管理领域存在的最突出的问题就是施工方管理人员对于质量管理的意识比较薄弱，没有认识到质量管理对于整个项目建设的重要意义，从根本上没能制定出严格的质量管控监督机制，例如，相关人员对材料管理的把控不严谨、最终工程验收难度较大、施工现场缺乏质量监督等现象。除此以外，许多施工方会将项目成败给第三方负责，但由于第三方的能力良莠不齐，加之施工方又没能及时进行监管，最终造成施工质量差强人意的现象。

四、提升市政公用工程项目管理效率的有效方略

（一）设立监管机制

在项目管理工作中，创设完善的监管机制是立足之本，不但机制要完善，还要确保管理人员按照监管机制严格执行。在施工过程中，注重人员管理方面的问题，确保管理人员能够为项目开发提供科学、高效的方针策略。同时也要依据管理职责的不同安排不同的工作人员，确保项目的总工作量能够平均划分，让施工人员各司其职，确保工程能够安全有序地执行。建设单位也要严格审核管理人员的职业素质以及专业水平，确保能够开展有效管理，而且还要保障管理人员的充足，对于缺失的地方要做到及时补充，确保整个工程都能得到最有效的管理。

（二）加强成本管控

为了保障市政公用工程建设的稳健实施，加强成本管控是重点工作之一，相关人员应当制定规范严谨的成本管控计划，尽量做到压低成本的条件下将效益最大化。首先应当在施工前期做好成本预估工作，在工程建设的促其阶段，依据项目的资金投入以及现场实际的施工情况进行详细的预算编制；在项目实施过程中，依据材料费、设施费、人工费、管理费等实际收支情况进行适当的成本调整，对项目产生的各种费用明细进行收集整理，为资金的科学流动提供保障，最大程度上避免浪费。

除此以外，为了准确掌握整个项目的资金流动，应当建立起完善的成本管理监督体制，将庞大的建设项目进行细化分解，对于每个环节的开展和成本的支出情况都进行精确监管，避免浪费现象的发生，提升项目的整体效益。

（三）严格质量把控

质量管理工作是项目管理的重中之重，只有严格进行质量把控，才能确保项目的完整性和经济性，建立严谨的质量把控机制是十分必要的。例如，在建设市政道路的过程中，为了确保市区与外郊公路工程的质量和效率，极强对施工材料和设备进行严格的选购，在预算充足的条件下可以选择市场上最优等的材料严禁不合格的材料以及有安全隐患的设备进入施工现场，以确保施工后期不会受到材料和施工设备问题带来的影响。

（四）创设进度规划

把控项目施工的进度是提升项目总体成效、保证项目整体质量的关键工作。在项目开展之前，管理人员应当提前制定好相应的进度规划，确保项目的实施能够依据规划按部就班的完成。并且，进度规划应当具体到各个环节的管理工作中，依据施工阶段的不同制定详尽的完成目标，严格按照计划进行施工。指定的进度计划应当秉承着一定的原则，在确保进度的同时，还能够平衡质量、安全和成本之间的关系，为工程的顺利开展提供保障。

首先要做到的是制定施工总平面图，结合项目的最终目标以及现场的总体概况进行平面图设计；第二步是规划施工方案，项目的施工需要各个单位部门之间的统筹协调，按照平行施工和流水施工并行的办法，在条件允许的情况下各相同领域的施工单位同时进行，还需要秉持先地下、后地上的原则，保障施工的稳定进行；最后也是最重要的一点是创设施工进度规划，依据合同目标进行进度规划，并且结合实际施工情况及时作出调整，提升施工的成效。

结语

综上所述，在城市化建设不断推进的大环境之下，加强市政公用工程项目管理工作是大势所趋。相关管理员应当及时发现项目管理中的漏洞，建设完善的监管机制，重点把控成本、质量、进度层面的管理工作，开拓创新科学的管理路径，确保城市建设的长足发展。

参考文献

- [1]李顺.市政公用工程项目管理中存在的问题及解决措施探讨[J].建筑与装饰,2020(29):124,126.
- [2]谢荣武.浅论市政公用工程项目管理中的主要问题及解决策略[J].建筑工程技术与设计,2016(6):1594-1594.
- [3]范震,裴林珍.市政园林景观工程施工项目管理的基
本方法与措施[J].城市建设理论研究,2014(9).
- [4]沈小象.市政公用设施项目投融资决策中值得注意的几个问题[C].//四川建筑第24卷增刊.成都:四川建筑编辑部,2004:226-227.
- [5]高今.PPP模式下大型市政工程项目联合体合作伙伴选择研究[D].重庆:重庆交通大学,2015.
- [6]姚远.探究项目管理理论在市政工程管理中的运用[J].数码设计(下),2020,9(2):140-141.