

加强畜牧兽医队伍建设 促进畜牧业发展

包海军

通辽经济技术开发区河西街道办事处 内蒙古 通辽 028000

[摘要]畜牧兽医主要是为养殖户提供服务,保证动物健康,确保其能够满足进入市场的条件。但目前,受各部门重视程度不足、培训缺乏等因素的影响,畜牧兽医工作仍存在一定的不足。应采取措施予以解决,改善畜牧兽医工作效果,保证工作质量。伴随农业结构与两级机构的双重改革及推进,基层畜牧兽医体制也开始走向改革之路。部分基层兽医站已经被取消或是合并,虽然让兽医体制的结构不再臃肿,但是这一改革的盲目性与随意性却给基层兽医工作造成了很大的困扰。基于此,应充分意识到基层畜牧兽医体制改革的重要性,进行有针对性、有目的性的改革。围绕基层畜牧兽医体制改革的路径展开了分析。

[关键词]基层畜牧兽医;体制改革;实施路径

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.10.821

基层畜牧兽医管理一般是通过行政手段来配合基层畜牧兽医技术管理工作的,通过将畜牧兽医划分成不同的部分来实现合作防治的管理机制。伴随时代的发展与进步,部分地区早已展开了基层畜牧兽医技术管理体制的变革,这也给国内畜牧业蓬勃发展带来了不竭动力。若想实现基层畜牧兽医体制的高效改革,首要任务则是充分了解其运行过程中存在的一些问题。

1 基层畜牧兽医技术管理现状

畜牧业的发展离不开兽医的支持,兽医的管理水平和专业技术直接影响到养殖业的实际发展状况,尤其是针对县级和乡级畜牧兽医的管理工作,其更能直接决定地区农业经济的发展状况和稳定程度。然而,当前部分基层畜牧技术管理体制依然存在诸多问题。

1.1 管理体系不健全

在基层畜牧兽医管理机构中,普遍运用的管理模式为部门管理,受人力、财力等因素的影响,未能实现分区域、分方向和分项目的管理,因此,在管理的过程中极易出现彼此影响和交叉的问题,如果出现管理事故,那么就会花费很长的时间展开梳理才有可能把具体的责任人查找出来。若想减少这类事故的发生,就要健全管理体系,提升工作效率,以促进畜牧业的发展。

1.2 管理职责不明确

现阶段,我国畜牧兽医技术管理工作的职责并没有明确的划分,管理工作开展得不够集中,不同管理部门有着不同的管理模式,没有统一的畜牧兽医技术管理体制,这就造成了基层畜牧兽医技术管理成效欠佳。

1.3 欠缺法律支撑

构建完整的机制必须要有相关法律法规的支撑。然而,我国在畜牧兽医领域设立的法律法规并不多,与此同时,当前的法律法规欠缺一定的指导性,难以支撑基层畜牧兽医技术管理体制的健全。

1.4 畜牧兽医欠缺创新意识

伴随社会的发展,人民群众的生活品质得到了显著的提升。畜牧业工作者应当跟上时代的发展脚步,创建崭新的工作目标和任务,积极革新技术管理体系。然而,当前所面临

的最大问题则是工作人员安于现状,思想观念较为陈旧,严重欠缺创新意识,直接影响了技术管理工作的改革与创新。

2 基层畜牧兽医体制改革的路径分析

2.1 转变基层体制改革理念

一切行动源于理念,对此,在基层畜牧站体制改革的过程中也一定要转变理念。从宏观上而言,应充分了解基层畜牧站的改革方向及目标,根据现实的情况展开有目的性的改革;从微观的角度上来讲,基层畜牧兽医站的工作人员应端正自身态度,真正意识到自身工作的现实意义,工作期间应当树立主人翁意识,不断提升自身工作的使命感与责任感,保证各个工作环节均能落实到位,从而为基层畜牧兽医工作的有序开展奠定良好的基础。

2.2 建立一套和畜牧业发展相适应的基层管理机构

畜牧业的发展是国民经济增长的主要支柱,亦是国家经济发展的重要标志之一。近年来,国内的畜牧业已经呈现出一个较好的发展态势,与其相配套的基层畜牧兽医站的建设 and 体制管理也发生了很大的改变。但应加强重视资金的利用问题,真正做到“公平、公正、公开”。除此之外,基层畜牧兽医站除了要对动物疫病展开诊治以外,还要对畜牧业展开防疫检疫并对疫情展开实时监督及检测。在传统的基层畜牧兽医体制中,因欠缺管理,导致畜牧业的经营、公益功能未能有效划分,公益功能没有很好地彰显出来。伴随基层管理机构的日益完善,这些不好的状况均得到了显著的改善,基层畜牧兽医体制的经营、公益功能也可以很好地区分,并且可以将经营性的服务推广到市场上,将公益性的服务整合至体制建设之中。

健全畜牧兽医工作的管理机制,具体方法如下。一是明确管理思路。畜牧兽医应实施扁平化管理,兽医站的工作人员,应均具有与上级单位和辖区养殖户联系的条件。这样可以提高信息传播以及流通的效率,避免因信息沟通不畅,而导致疫病无法得到有效控制。二是健全管理制度。畜牧兽医可实施监督和奖惩制度。针对疫病控制效果好的区域,可对负责人进行奖励。另外,各畜牧兽医之间,同样可以互相监督,保证工作落实。三是优化管理模式。畜牧兽医可实施“PDCA管理模式”。首先,对当地的养殖户信息进行调查,

从养殖户的数量、养殖规模、养殖动物的种类等角度出发，对信息整理。其次，分析当前养殖户面临的问题，制定解决方案，同时予以执行。最后，根据执行结果考虑是否继续执行相关方案，或更改方案。

2.3 做好基层畜牧兽医人员队伍的建设工作

工作人员是基层兽医体制中的重要因素。然而，在传统的基层畜牧兽医体制中，管理者对人员因素重视不足，这便造成了兽医站工作者的专业技术以及自身的综合素质始终没有得到提升。基于此，在基层畜牧兽医体制改革中，要努力组建一支高素质、高水准的服务队伍。针对职业道德层面，应当要求基层畜牧兽医站的相关工作人员对自身工作的重要性及现实意义有一个明确的认知，并能全身心地投入到工作中去，以为人民服务为宗旨，用耐心、爱心和责任心去帮助每一个有需要的养殖户，还要充分了解基层兽医工作的所有规章制度，在自身能力范围之内将各项工作做好。从业务素质层面来说，工作人员应当充分利用信息化技术，对基础知识有一个更好的认知与理解，如疫苗的存储、大型动物疫情的防控等，能够在短时间内准确地判断动物疫情，并及时采取针对性的措施加以处理，不断改进基层兽医站的公益性工作。另外，兽医站还应要求工作人员定期参加技术与业务层面上的交流会，解决平时工作中遇到的疑惑和难题，提升其工作实践水平。

2.4 吸纳新型技术人才从业

经调查表明，目前我国从事基层畜牧兽医技术管理工作的职工并不是很多，在职的管理工作者普遍存在年龄偏大、管理理念以及方式比较落后等特点，即使他们具备极其丰富的管理实践经验，但是其对先进技术的有效学习与灵活掌握却少之又少，导致管理工作的开展效率极其低下。基于此，上级部门应当积极引进年轻的专业技术人才，把最为先进的管理理念与技术手段引入基层畜牧兽医技术管理工作中，并且运用市场化的管理运营方式，提高基层畜牧兽医技术管理工作的整体质量及成效。

2.5 强化管理部门对疫情防控的学习

现阶段，各地区把经济实力的提高当成了最为重要的发展目标，但对畜牧行业疫情重视不足。基于此，相关管理部门应当强化对疫情危害的学习与重视度，提高畜牧兽医技术管理的思想意识，从而推进基层畜牧兽医技术管理体制的日益完善。

畜牧兽医站应定期组织兽医进行培训，不断提高专业素养。如发生突发疫病，应当立即召开紧急会议，就疫病进行讨论，共同参与紧急培训。培训的内容应当全面覆盖当前养殖户常见的问题，确保兽医在接受培训后，可准确诊断动物疾病，并根据疾病类型采取控制措施，减少养殖户损失，提高经济效益。培训工作应具有针对性，经验丰富但对新技术掌握程度不足者，培训内容则应以新技术为主。缺乏经验者，培训内容则应以经验交流为主。以上培训方式，有利于

快速填补畜牧兽医的知识缺口，提高兽医工作质量。

2.6 完善兽医技术管理制度，强化合作

完备的兽医技术管理机构以及管理机制是提升其技术管理成效的关键和基础，与此同时，应当结合市场经济的发展变化特点做出科学合理的兽医技术管理机制的优化与革新，对每一个管理部门的职责都要给予明确的规定，运用各种管理方法，以达成部门之间职能的相互制约和功能的相互贯通，为基层畜牧兽医技术管理成效的提升打下坚实的基础。其次，基层兽医技术管理工作者还应当明确自身职责，管理部门应当构建奖罚机制，充分调动管理工作者主动学习管理知识与技能的积极性。最后，结合我国相关的规章制度对管理工作开展的全过程加以规范，从而提升基层畜牧兽医技术管理体制改革的力度。

2.7 优化工作环境

对工作环境进行优化，是提高畜牧兽医工作质量的关键。具体方法如下。一是当地政府应当投入一定的资金，对兽医站进行改进，保证基础设施的完善。另外，还需要购买一批先进的设备和药物，为畜牧兽医工作提供基础支持，促使工作环境得到优化。二是加强畜牧兽医站的信息化建设。确保当养殖户所养殖的动物出现大面积疾病时，兽医站能够尽早获悉，并赶往当地对疾病进行调查、分析原因、判断是否为传染类疾病等，从而及时地对其进行控制，避免大规模传播。上述措施的运用，可有效提高畜牧兽医工作的工作效率。

3 结语

将基层畜牧兽医体制改革工作做好是符合时代发展要求的。基于此，工作人员应当加强重视，并根据现实状况，及时制定可行对策，从而促使畜牧兽医行业坚定不移地走向可持续健康发展的道路。为了提高畜牧兽医工作质量，首先应对工作中存在的问题进行剖析。当前，畜牧兽医工作中，仍然存在环境差等问题。上述问题，严重限制着工作质量的提升，以及效率的改善。建议在未来，通过增加基础设施和提高信息化水平的方式优化工作环境。通过明确管理思路、健全管理制度，以及优化管理模式的方式，提升管理质量，组织畜牧兽医进行培训，提升其素质，全面改善畜牧兽医工作效果。

参考文献

- [1] 师延清. 基层畜牧兽医技术管理体制改革创新[J]. 畜牧兽医科学(电子版), 2020(15): 131-132.
- [2] 陈胜. 基层畜牧兽医技术管理体制改革创新研究[J]. 农民致富之友, 2019(13): 171.
- [3] 赵婷. 基于基层畜牧兽医技术管理体制改革的创新策略分析[J]. 农民致富之友, 2018(24): 85.
- [4] 刘燕全. 基层畜牧兽医技术管理体制改革的创新策略[J]. 中国畜牧兽医文摘, 2018, 34(6): 18.