

# 浅谈煤电企业燃煤精细化管理

李晶晶

国网能源和丰煤电有限公司

**[摘要]**我国社会经济正处于转型与升级的关键时期，各个领域都趋向于“绿色节能”的方向发展，而煤电企业也不例外，特别是煤炭作为我国的主体能源，在国民经济发展中占据有至关重要的战略地位。鉴于此，煤电企业需采取有效措施推进燃煤精细化管理进程，以此来避免燃煤浪费、产出低能等问题，提升燃煤管理质量和效率，最终能够切实提升煤电企业的产业竞争力。本文以笔者实践经历为切入点，分析煤电企业实施燃煤精细化管理的现实意义，并在剖析所遇问题的基础上提出具体的优化措施，旨在改善国内煤电企业燃煤管理现状，创造更多的经济效益。

**[关键词]** 煤电企业；燃煤；精细化管理

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.10.1097

## 引言

为保障煤电企业的持续性发展，企业需充分意识到优化燃煤管理成效的重要性，其中“精细化管理”这一理念深受广大管理层的认可与青睐，煤电企业需积极引进这一理念尝试构建燃煤精细化管理模式，以此来提升燃煤管理水准，帮助企业获取更高的经济效益。我国煤电企业普遍有着较高的风险，因此，有必要采取燃煤精细化管理来降低运行风险，最终促使煤电企业和谐发展。基于此，煤电企业如何开展燃煤精细化管理成为当下管理层亟待解决的问题之一，本文将围绕这一主题展开深入探究。

### 一、煤电企业实施燃煤精细化管理的现实意义

在绿色发展战略背景下，煤电行业应不断拓展产业格局，积极响应产业政策，其中资源优势关系到各个企业的生存和竞争，因此，煤电企业优化燃煤内部管理变得至关重要，而实施燃煤精细化管理已经逐步成为国内煤电企业的必然路径，也是推进煤电企业创新发展的必然选择。

#### （一）煤电企业创新发展所需

在现有条件和环境下，燃煤质量和燃煤成本已经逐步成为阻碍煤电企业不断进步和发展的主要因素。在煤电需求的拉动下使得燃煤开采、处理技术更具信息化和自动化，同样，也使得煤电市场趋向于国际化方向发展，依据国际煤电燃煤的管理标准可知，国内煤电企业应以安全、环保以及科技创新为原则来进行燃煤使用和管理，并采取有效措施来创新旧有的管理模式和生产方式。除此之外，伴随各种指导性政策和纲领的不断提出，煤电企业需在“绿色环保”这一中心思想的引导下进一步优化燃煤管理成效，进而能够全面提升煤电企业的经营管理水准，朝着精细化管理的方面持续发展。

#### （二）煤电企业文化建设需要

煤电企业开展燃煤精细化管理则能够为企业创设良好的文化氛围提供有效载体，为此，企业需在燃煤工作中贯彻落实精细化管理理念，并将这一理念纳入企业文化价值观念体系中，落实到具体人员身上，进而使得精细化管理能够渗透到各个业务运行和工作流程中，潜移默化的影响企业员工，并规范他们的行为习惯和个人形象，最终能够优化煤电企业的文化建设成效，提升企业内部的凝聚力和创造力，最终为促

进煤电企业创新发展创设适宜的文化氛围。

#### （三）优化煤电企业管理所需

伴随国家煤炭产业架构的不断升级和优化，煤电企业也随之得到创新发展，无论是企业规模还是操作技术都发生了质的改变，无形中加剧了煤电行业的竞争压力，与此同时，也对煤电企业内部管理提出了更高标准。在此背景下，煤电企业需以发展的目光来探寻有效措施，其中可以尝试构建精细化管理模式，借助先进管理方式和管理理念来保障煤电企业的正常运作，在此基础上，还可以进一步优化决策程度、精简运行指令、提高执行力度，最终实现煤电企业经济效益增长。

#### （四）提升核心竞争实力需要

为进一步提升煤电企业的行业竞争力，需积极探寻切实可行的优化措施，在现有资源和有限空间下提高经济效益，这一问题已经成为当下煤电企业管理层亟待解决的问题之一，并成了影响自身发展的重要课题。基于此，煤电企业可以通过开展精细化燃煤管理来进一步提升产品质量、减少燃煤成本，从而切实提升煤电企业的核心竞争力。在此过程中，管理层需依托于精细化管理模式来保障业务交流通常和正常运行，最终能够以精细化管理为核心思想来促进煤电企业获得长效发展。

### 二、煤电企业实施燃煤精细化管理中所遇问题及优化措施

#### （一）转变员工认知理念

基于燃煤开采特点，使得煤电企业生产条件和生产环境较为艰辛，同时，也使得燃煤现场管理较为粗放化。由于内外条件的限制，使得煤电企业燃煤管理模式和运行机制较为陈旧，在此背景下工作的人员，也普遍存在专业素养匮乏、职业素养不足的问题，久而久之，便滋生了各种消极观念。若煤电企业对燃煤环节实施精细化管理，则能够有效避免以上问题的发生，因此，有必要向全体员工渗透精细化管理理念，以此来转变他们的思维认知，摒弃旧有观念。其一，通过加大精细化管理理念的宣传力度来深化员工对这一理念的认知和理解，使其意识到积极配合管理层开展燃煤精细化管理的重要性。其二，煤电企业需加大员工培训力度，使得他们能够切实了解到实施精细化管理是煤电企业顺应时代发展

趋势的必要途径。其三，还应强化对标分析力度，鼓励员工对现有数据信息进行整合与处理，从而了解到精细化管理理念的渗透成效。

### （二）实现现实有机融合

部分企业大胆引进国外的先进理念和实施方法，但是由于国内煤电企业产业结构和发展战略与国外相比有所不同，因此，若企业照搬国外的管理模式，或是自创管理模式，都无法将先进模式于煤电企业有效融合起来，使得精细化管理仅仅是停留在纸上。为改善这一管理形势，煤电企业需结合自身的发展现状和需求来本土化精细化管理机制，将精细化管理理念融入整个业务循环中。一则，企业管理层需深入了解企业内部运行情况，以及燃煤的阶段目标，进而能够在把握企业生产优势和所存弊端的基础上构建精细化管理模式。二则，管理层还应通过网络搜集和线下访问来探寻与本企业有着相似发展背景和运营条件的优秀企业，以此来学习和借鉴他们的实践经验。三则，企业还应派遣优秀员工到其他企业或国外进行学习 and 进修，进而能够引进先进的管理模式和管理方式，不断地弥补所存问题，使得精细化管理实现良性循环，最终使得煤电企业得到持续性发展。

### （三）切实落实规章制度

结合笔者的实践经历及调研可知，国内一些煤电企业在燃煤实践管理过程中存有各种问题，比如制度繁杂、难以理解；制度脱离实际，无法切实执行；存在隐形制度，影响实践行动。究其根本可知，问题的根源在于煤电企业并未强力落实精细化管理制度，为此，有必要进一步提升企业的执行能力。第一，煤电企业在制定有大体的精细化管理机制的基础上，进行有效完善，建立各类、各种细则。第二，需要针对现有的运行机制和管理模式制定一定的监督机制，以此来保障精细化管理能够顺利实施。第三，企业需进一步强化员工的自主意识，并结合员工意见来调整管理模式，最终使得员工积极配合制度开展精细化燃煤管理工作。第四，需要进一步完善激励制度，对员工的整个管理过程实施全方位、多角度监控，最终保障燃煤精细化管理能够有效落实。

### （四）制定明确管理目标

在煤电企业实施燃煤精细化管理的过程中，容易步入以下几个误区当中，管理层将时间和精力投入到了目标制定和任务下达上，并未对管理目标进行细化和落实。或者，仅仅是将管理目标视为了工作指标，并不关注这一目标是否能够有效激发员工参与精细化管理的内需与动力。此外，所制定的管理目标缺乏一定的系统性和专业性，最终导致目标结构不科学。因此，煤电企业有必要增加对目标制定和落实的重视程度，其中可以从以下几个方面着手：一是建立极具科学性和系统性的精细化管理目标，并在总目标的基础上进行细化，使得所设置的分目标能够支撑总目标完成精细化管理。二是应关注到目标激励效应，通过设置难度适宜的目标来激

发员工参与燃煤精细化管理的内在动力，使得员工确信，通过努力便能够取得一定的管理成效。三是应建立精细化管理目标双向机制，鼓励员工参与到目标制定中，合理借鉴和参考员工提出的意见，从而能够在员工的紧密配合下完成管理工作。

### （五）提升企业管理效益

由于燃煤精细化管理较为繁杂和全面，因此，煤电企业在实施的过程中，需要投入充裕的资源 and 大量的经历。结合笔者的亲身经历可知，一般情况下，煤电企业存在燃煤生产条件艰苦、基础管理不够科学、员工缺乏素养等问题，从而使得管理秩序紊乱，员工配合不积极，最终导致燃煤生产效率较低。为切实提升企业管理成效，需要做好以下几点工作：第一，煤电企业需要结合自身的发展现状来制定切实可行的管理方案。第二，企业需切实落实岗位效益，通过实现岗位价值集成来进一步推进煤电企业创新发展。第三，此外，还应建立评价机制，从而能够通过不断的考核来强化员工的精细化管理理念。第四，企业还应制定统筹运行机制，使得基础员工和领导层能够协商落实精细化管理工作，统筹各方，最终使得企业经济效益得到稳步提升。

## 三、煤电企业燃煤精细化管理发展方向

虽然煤电企业在实施精细化管理的过程中已经取得了一定的管理成效，但是仍有优化空间，可以从以下几个方向着重分析：其一，在制定精细化管理机制的过程中，需要对管理层也进行任务划分，使得各个部门能够明确自身的工作责任。其二，各个部门管理人员需秉承着经济效益原则来进一步落实精细化管理，从而将成本管理目标渗透到各个环节中，其三，在实施精细化燃煤管理的过程中，还应提高对燃煤生产的安全性考虑。其四，相关人员还应结合事物发展规律和科学发展观来制定切实可行的管理方案，进而能够为煤电企业持续发展奠定坚实的基础。

### 结语：

总而言之，为适应现代化发展趋势，煤电企业需采取有效措施来优化燃煤精细化管理成效，最终实现节约成本、维护环境、提升效益的目标，促进煤电企业的长效发展。

### 参考文献：

- [1] 曾强. 精细化管理在制造企业成本控制中的应用策略探讨[J]. 企业改革与管理, 2019(22): 2.
- [2] 佚名. 郑州煤电股份有限公司超化矿职工房金红: 推行“三化”管理才能实现班组精细化管理[J]. 班组天地, 2020(5): 1.
- [3] 尹怀亮. 精细化管理在煤炭企业成本控制中的运用[J]. 现代工业经济和信息化, 2019, 9(5): 2.
- [4] 李明勋. 当前形势下煤炭企业精细化管理的构建与实施[J]. 中国战略新兴产业, 2019, 000(020): 197.