

建筑装饰装修工程项目管理及施工新技术应用分析

于虎生

青岛全咨工程咨询有限公司

[摘要]建筑装饰工程施工管理是行业发展的方向和企业进步的基础。面对不断发展的市场,建筑装饰工程施工应更加注重技术上的管理,加强对施工技术管理人员能力的培养,增强施工技术管理人员的权利和职责,注重装饰工程施工前的技术管理,积极应用新技术,从而保证装饰工程施工技术管理到位,确保工程施工质量。

[关键词]建筑装饰;装修工程;项目管理;施工新技术;应用

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.10.101

1 建筑装饰装修工程项目管理的主要内容

建筑装饰装修工程项目管理即从装饰装修工程项目开始,通过对项目的策划和控制等各种方法,让项目的成本、各阶段进度、工程成本、安全目标达到预期的目标,将业主要求、设计师的想法表达出来,同时体现装饰性和完美的使用功能。与其他建筑工程相比,装饰装修工程具有较多与众不同之处。装饰装修工程专业性强、规范性强、工序复杂、易造成安全隐患等特点给项目管理带来了极大的困难。同时,装饰装修工程具有一次性管理的特点,不具有批量重复生产的便利,任何一项装饰工程都不能简单复制模仿。因此,开展装饰装修工程的项目管理必须要谨慎对待,防止出错。

2 建筑装饰施工管理控制问题

2.1 施工管理薄弱

现代建筑装饰业大部分派生于建筑业大门类,小部分从轻工行业中分化出来。行业管理主要参照于土建项目的做法,很长一段时间没有行业适用的管理模式,加之从业人员水平良莠不齐,行业的管理水平一直不高。其次因为年限的原因,施工企业的基础管理工作比较薄弱,加之工程短平快的特点,容易诱发企业的急功近利。在施工质量、进度、成本等方面的管理工作,不够扎实。最后,虽然建筑装饰企业一般都推行项目法施工,但在这方面的规范性和管理力度有限,项目管理机制不够健全,项目经理队伍建设和管理能力亟待提高。

2.2 建筑装饰装修工程施工设计不合理

在建筑装饰装修工程施工时,必须根据设计图纸来进行施工。然而建筑装饰装修工程实际施工过程中,有的施工单位没有严格按照设计图纸来进行施工,而是按照自行设计的草图来进行施工操作的,从而导致施工图纸缺乏专业化,不能保证施工的质量,降低了建筑的安全系数,有时甚至还会出现返工的现象。不按照专业施工图纸进行施工,往往会对建筑工程的整体质量造成损坏,并导致工期被拖延,不能按时完成施工任务。有的企业在进行建筑装饰装修工程前,没有寻找专业的设计单位或设计师进行设计,而是按照自己的想法来设计图纸,缺乏科学、合理的专业化水平,因此,无法保证施工质量,存在安全隐患。

2.3 施工技能问题

在建筑装饰装修工程施工中会使用到各种施工工艺,而很多施工工艺大部分由人工完成,作业人员的操作技能水平将直接影响工程施工质量,所以为了提高工程施工质量确保设计目标的实现,应加大对从业人员的技能培训,提升作业队伍技能水平,建设一支高水准施工队伍。

3 建筑装饰装修工程新技术的应用

3.1 节水技术的应用

水资源一直都是建筑装饰装修工程之中最为重要的资源,在传统施工技术应用之中,往往会出现水资源浪费的情况,导致整个建筑装饰装修工程项目与绿色环保理念严重不符。通过建筑装饰装修工程新技术的应用,能够起到提升施工用水控制效力的作用,进而达到节约用水的目的。而通过

新型节水技术的应用,也能使装饰装修施工过程中需求的用水量得到有效控制。除此之外,也可以采用全新的节水施工设备来降低水资源的消耗程度,也可以通过雨水收集装置的安装利用,为工程提供充分的水源,进而提升水资源的利用效力。

3.2 BIM技术的应用

所谓的BIM技术,也就是一种全新的施工管理技术,其技术应用的要点在于通过三维建模技术,构造与装饰装修工程相符的三维模型,为相应的装饰装修管理人员提供协同交流的平台,提升多种数据信息传递的效率与质量。BIM技术的应用为建筑装饰装修工程项目管理提供了智能化和自动化的管理方案,参与施工的各个方面能够通过BIM技术对施工的需求和项目开展情况加以直接的查看,并通过在线沟通和交流的方式,提升各方面作业人员的协同效力,进而使装饰装修工程的管理质量和效率得到全面提升,为我国建筑工程行业的深入发展提供更加有力的保障。

3.3 信息化技术的应用

随着信息化时代的全面到来,在建筑装饰装修工程之中应用信息化技术已经成了当前建筑行业的大势所趋。采购人员可以通过网络采购平台,对所需材料的价格进行对比和分析,进而获取性价比更符合要求的材料;而管理人员也可以利用信息化技术,对装饰装修工程建立动态化管理的机制,从而使多种管理工作能够与实际情况相符;另一方面来说,信息化技术的应用,也能够为建筑装饰装修工程成本控制工作的顺利开展提供有力的依托,相应的技术人员和经济管理人员可以通过信息化技术对装饰装修工程的人力资源费用、材料费用进行管控,进而使建筑装饰装修工程的成本管控工作顺利开展。

3.4 工程量计算技术

随着科技的发展,相应的技术人员可以通过模拟技术对装饰装修工程的工程量进行模拟和计算。通过工程量计算技术,能够使整个施工过程得到有效的模拟,确保工程量计算科学性和合理性得到不断提升,从而使施工材料得到全面的节约,减少整个装饰装修工程的施工流程,提升装饰装修工程项目的管控效力。

结束语

在建筑装饰装修工程过程之中,施工组织与管理有着较为重要的现实意义。因此,促进施工现场管理的标准化与规范化就成了当前施工管理人员需要讨论的重点内容,也是使建筑装饰装修工程质量、施工进度与施工成本达到预期水平的基本条件。因此,在建筑装饰装修工程的过程之中,必须大力提升组织管理的协调程度,提升制度与规定在施工现场的执行力度,进而使建筑装饰装修工程能够有着更高的施工质量和施工效率,促进我国建筑装饰装修工程行业的深入发展。

参考文献

- [1] 汪雷. 建筑装饰装修工程项目管理和施工新技术的应用研究[J]. 建筑工程技术与设计, 2019, (32): 2292.
- [2] 王晶晶. 建筑装饰装修项目管理和施工新技术的应用[J]. 建筑工程技术与设计, 2018, (35): 3207.