

建筑施工进度管理的重要性及措施探讨

毛丽红

吉讯股份有限公司 河北 保定 071000

[摘要]近年来,随着我国城市化建设进程不断加快,建筑行业逐渐进入了发展的黄金时期。在工程项目建设环节,施工进度管理是工程管理中重要的组成部分,关系到建筑工程能否在合同规约定限内顺利完善。除此之外,施工进度对于建筑企业的可持续发展也有很大的影响,对此,建筑企业加强施工进度管理,保证工程项目工期,是企业管理工作的重要内容。基于此,文章分析了建筑工程施工进度管理工作的重要性,并针对影响进度管理的主要因素提出了具体的优化措施,以供参考。

[关键词]建筑工程;施工进度;管理措施

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.10.169

1 建筑施工进度管理的重要性

1.1 确保工程的建设周期

在建筑工程管理中,对于建设周期有着一定的要求,它关系到工程的整体效益。但是从实际的工程建设来看,由于现场存在较多的不确定因素,使得建设周期与预期有着较大的差距,在这种情况下,有关部门需要通过进度管理的方式对建设周期进行有效的控制。进度管理实际上就是按照进度计划中的内容进行工程建设全过程管控,使其满足编制中的相关要求,尽量消除过程中存在的隐患问题,在进度管理的相关措施下,保证工程作业的稳定性,在合同规定的时间内完成工程建设。

1.2 有效地控制施工成本

在建筑施工中会使用大量的人力和物力资源,因此,人力和物力是施工成本支出中的重要项目,需要花费大量的施工成本,通过采取科学的进度管理工作,能够有效的控制施工的成本,还可以有效地提高资金的利用率。同时在施工进度的管理过程当中,还会对人力和物力资源进行优化配置,使得施工过程符合施工的要求,并严格的按照施工方案开展工作。同时还可以有效的保证各种施工材料,器械等满足施工的需求,防止因为缺少施工材料和设备等延误施工进度。在施工进度的管理过程中,还可以根据实际的施工情况合理的分配施工人员,保证每个人都有自己的工作内容,进而可以从人力方面节省一定的资金投入。

1.3 提升工程建设质量

从工程的建设过程来看,工程质量的影响因素包括人员、材料以及技术等方面,这与工程进度管理具有一定的重合性,在前期决策、设计以及施工等不同的阶段有效地避免工程返工等问题的发生,进度管理在应用的过程中具有一定的整体性,可以及时发现可能存在的异常现象和质量问题,因此,进度管理可以提升工程的整体质量。另一方面来说,在进度管理工作中,它可以从不同角度对工程质量进行控制,包括施工前期以及施工过程,使得工程朝着一体化的方向发展,这也是现代化工程的雏形,具有一定的推动作用。

2 工程管理中施工进度管理的影响因素

2.1 资源因素

工程项目在开展过程中具有综合性特点,其本身对于成

本资源具有持续性消耗的属性,这就需要在整个工程建设过程中必须对资源消耗模式进行合理配置,确保在有效的资源投入下实现建筑价值的最大化产出。如果在现场施工中未能正确配置资源,则将造成成本的不合理损耗,例如,人力资源与物力资源无法满足建筑施工的持续性开展诉求,则必然产生整个工程项目陷入停滞的严重现象,进而造成工期延误问题,使企业面临更高的经济损失风险。

2.2 人为因素

人员作为工程项目开展的重要基础,通过技术人员、基层施工人员、决策人员之间的协调作用,保证每项施工指令的下达,可以精准落实到基层建筑施工中,真正实现顶层管理与底层施工的精准对接,进而对整个工程项目进行全过程的管控,确保在固有的施工工期内完成施工作业。从工作人员承担的施工职能来讲,受限于技术及职业等方面的约束,不同施工人员在岗位中所呈现出的职能范畴具有一定差异性,且受到整个专业施工环境的影响,一旦工作人员在开展建筑施工时,未能将整个施工工序落实到现场施工过程中,可能加大工程项目开展中的建筑风险问题,在一定程度上将增加工程项目建设工期的延误概率。

2.3 现场管理因素

建筑工程施工现场存在较多的不确定因素,包括地质灾害、极端天气以及现场安全事故等。通过对相关案例的调查和分析可以明确,在现场发生安全事故后,需要一定的时间对其进行处理,在这种情况下,建筑工程不能按照预期的进度计划执行任务,需要重新对其进行规划设计,加大了进度管理的时间和难度。另一方面来说,在建筑工程的现场管理中,进度管理会在不同阶段设置相应的目标,但是由于工程大多属于室外作业,气候、温度可能会在一定程度上对工程的进度管理造成影响,不能达到预期的目标要求。

3 建筑施工进度管理与控制策略研究

3.1 完善现场施工进度规划

施工进度管理是全过程落实到整个项目开展过程中的,其是针对不同施工阶段进行针对化管理,并以计划书为基准,将整个现场进度管控所承担的各类责任与义务精准落实到个人,以此形成以施工人员为基础的框架式监管。一方面,应结合现场施工人员所承担的施工任务及责任进行综合

管理,确保在固定时间内,施工个人及团队完成施工作业任务。另一方面,必须进一步提高施工人员的专业技能及职业素养,使其认识到自身岗位对于整个工程项目开展所起到的重要价值。只有这样,才可进一步确保工程项目在推进过程中不会产生资源过度损耗的现象。除此之外,承接施工现场管理的职能人员则必须从大局观出发,结合施工环境、生态环境等,查证出当前施工工序在落实过程中的持续性特点,如果外界环境存在恶劣缺失时,则必须针对现阶段施工工序制定相对应的应急措施,以避免施工断层问题的产生。

3.2制定明确的进度管控目标并丰富管理手段

在建筑工程施工进度控制与管理过程中,需要根据建筑项目建设状况与实际诉求,确定清晰的施工进度管控目标,进而确保施工各个阶段进度的合理性和一致性,从而促进建筑项目的顺利完工。首先,在建筑项目正式动工以前,增强对施工现场的勘察和分析,提升施工图纸设计的合理性和科学性,全面掌握施工目标和设计内容,保证施工进度。其次,要保证建筑工程施工进度计划与实际的施工现场资源配置相符合,提升整体的施工进度管理意识,明确施工进度管理目标,并按照目标内容进行施工的合理安排,减少外界因素对施工进度造成的影响。最后,在建筑工程施工的过程中,需要对施工可能出现的质量问题以及各类风险问题进行预防并制定出合理有效的预防方案,从而实现建筑工程施工进度目标,并将建筑工程施工进度控制与管理工作落实到施工各个环节。此外,由于建筑工程的建设难度较大,需要对现场的施工人员进行技术交底,明确建筑工程的施工技术要点,采用合理有效的施工工艺及施工技术,提升整体的施工效率。为了能够从根本上提升施工进度控制与管理水平,可以引进现代化、信息化施工技术和施工工艺,对施工现场进度进行把控,保证建筑工程施工的顺利进行。

3.3强化材料因素的管理及控制

建筑工程施工原材料风险管理及控制,确保建筑材料的质量符合标准将有助于确保的项目安全施工。具体方案是组织一个建筑材料采购组和一个监督组,实时控制建筑材料的采购,使所有的建筑材料符合施工计划。在采购建筑材料之前,必须根据施工计划建立完整的采购程序和采购标准。采购团队必须严格遵守采购标准,监督团队必须将采购清单与实际采购的材料进行比较,以确保所有材料与清单相符,所有建筑材料购买后必须一起存放,并且在存放过程中必须根据材料的特性进行存放,以防止在存放过程中因存放不当而无法使用。建设工程施工材料还包括检测设备,只有保证检测设备的质量,工程质量检测工作才能顺利进行,检测设备的采购必须根据建设项目的具体要求进行,避免设备不适用。在计划中要充分考虑到施工过程中各个环节所需的建筑材料和设备数量,并施工方应根据结果进行分析,可靠地执行,确保各项资源在实际项目过程中得到及时利用,并尽可

能按项目建设进度执行。

3.4提高进度管理的信息化水平

进行施工进度管理时,需要紧跟时代发展,可以通过信息化管理方式对工程建设不同环节的工作人员进行协调,可以全面掌控人员的调配、工程材料与设备的选购、数据资料的监测等多种内容。在进度管理过程中,通过分析、统计的手段来分析工程材料、施工成本等,可以制定更加科学、合理地管理方案,并针对不同施工环节,可以将施工涉及的材料、设备等信息传递给对应的工作人员,让这些工作人员按照具体工作要求准备有关材料,提高了工作效率。而且,在绘制施工图纸的时候,利用信息技术、计算机技术等各种技术手段,能够有效提升图纸绘制的科学性与准确性。此外,还可以在施工现场使用一些监控设备,对现场的施工人员与管理人员进行监督,还能够及时发现不良的安全行为,能够提高现场工作人员的安全意识,对工程建设按期完成是十分有利的。

3.5加强进度计划实施情况的检查

在建筑工程实施的过程中,有很多因素会对施工进度造成一定的影响,例如施工管理因素,资金问题,自然灾害,天气因素,施工技术因素等。因此,在施工过程中要及时对施工进度计划进行完成情况的检查,施工项目管理人员要定期进行计划完成情况核查,尽量避免因部分分项工程未及时完成而影响整体施工进度的情况。建筑工程施工过程必须严格按照质量规范和标准进行质量管理,避免出现后期返工而影响工程进度。此外,要做好现场的安全防护工作,杜绝重大安全事故,确保工程顺利实施。

结语

综上所述,在建筑工程管理中,施工进度的管理不仅可以有效缩短施工工期,还可以在保证施工质量的基础上,提高企业经济效益。因此,为了促进建筑行业顺利发展,企业要充分认识到进度管理的重要性,并通过完善企业管理制度有效提高施工效率与工程施工质量,从而确保建筑建设的顺利开展与完成。

参考文献

- [1]胡圣蓉.建筑工程施工管理中进度管理的措施分析[J].住宅与房地产,2020(18):142.
- [2]戴海舰,赵志曼,何济源.进度管理在建筑工程管理中的重要性分析[J].改革与开放,2018(22):16-19.
- [3]李泽楠.水利水电工程施工进度风险分析[J].黑龙江科技信息,2016(20):222.
- [4]于忠飞.略论大型水利工程建设进度控制的风险[J].才智,2012,(07).
- [5]许景海.浅谈水利水电工程施工进度的有效控制[J].科技创新与应用,2013,(10).