

新时期国企财务管理与内部控制体系的建设

沈芹

盐城海瀛控股集团有限公司

[摘要]随着经济和社会不断的发展,国有经济在国民生活中所扮演的角色更加重要。在新时期经济发展的大背景下,国企面临着多方的机遇和挑战,为了抓住机遇、迎接挑战,国企需要不断对自身体制进行改革。本文针对新时期国企财务管理与内部控制体系的建设,进行了一定的研究和分析,并提出了相关的意见和建议,供有关部门进行参考和改进。

[关键词] 国企; 财务管理; 内部控制

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.10.1983

引言

在改革开放阶段,国企在财务管理及内部控制体系的建设上进行了第一轮改革,以确保自身能够满足社会主义市场经济体制的构建和发展。在新时期,我国经济发展出现了很多新的特点和趋势。在发展模式上,已经从粗放式的发展模式转为精细化高质量发展,很多行业市场竞争都更加激烈。传统的财务工作模式已经不能满足当下市场经济发展的需求,国企如果要在如此激烈的竞争环境下发展和生存,就需要不断对自身的财务管理结构和内部控制体系进行改革和完善。所以这已经成了该领域研究的热点问题之一。

1 新时期国有企业财务管理及内控体系建设的重要性

1.1 保障各项活动顺利开展

当下金融市场乱象频发,直接对国企内部的财务状况产生了一定的影响。在这样的大背景下,国有企业如果想保证自身各项活动的顺利开展,就必须降低财务风险,稳定资金链,确保企业内部资金的正常运转和流通。所以需要对企业财务管理工作进行改革,并对内部控制体系进行建设和完善,加强财务工作的力度,以新型工作模式去面对部门中的旧问题,采取针对性的解决措施。另外还需要对国企内部的财务风险进行处理,如果在工作开展过程中发现存在财务问题,需要第一时间进行解决,降低可能产生的损失。所以,国有企业财务管理及内部控制体系的建设,可以保障国有企业各项项目的顺利开展,以此来维持企业内部的正常运转。

1.2 保护国有企业财产安全

国有企业的经营和发展与我国国民经济息息相关,所以保护国有企业财产安全,也是维护社会和谐的重要问题。对企业财务管理工作进行完善,并对内部控制体系进行建设,可以有效保护国有企业财产安全,具体体现在以下两个方面。第一,完善的财务管理工作,可以帮助企业对财产进行更加全面的清算。国有企业的财产往往与单位的权力以及职责息息相关,对内控体系进行完善,可以从全局的角度,以单位人员为网络,对国有企业财产进行全方位的把控。第二,内控体系的构建可以及时反映企业财产问题。在传统的财务管理工作模式下,很多企业的财务问题并没有暴露,相

关的管理人员也没有办法在第一时间采取解决措施,这会在后期给国有企业带来较大的经济损失。而对内控体系进行构建和完善后,可以对企业的财务状况进行有效的反馈。

1.3 提升财务管理工作质量

对企业财务管理工作以及内控体系进行构建和完善,可以有效提升财务管理工作的质量,具体体现在以下两个方面。第一,国有企业在对内控体系进行改革完善时,往往会考虑企业具体开展的业务工作,根据业务的特点,将相应的管理工作与企业的业务工作进行结合,以此来提升企业的运行效率。这也让财务管理工作更加贴合业务实际,提升了工作质量。第二,传统的财务管理工作以及内控工作,往往达不到当下发展的要求,需要结合国有企业具体的发展情况,进行不断的改革和完善。

2 新时期国企财务管理与内部控制体系建设过程存在的问题

2.1 国企财务管理与内部控制体系流于形式,工作积极性有待提升

新时期国企财务管理与内部控制体系建设过程中存在的首要问题,就是工作流于形式,积极性有待提升,具体体现在以下两个方面。第一,由于国有企业的工作环境较为稳定,所以很多岗位上的基层员工都没有较强的自主学习意识,只从事机械性的工作。所以大部分员工都不了解内控工作的重要性,在相应管理人员开展内控体系建设以及相关工作时,往往都无法受到各部门的配合。第二,传统的财务管理模式较为僵化,影响了工作的开展。多数国有企业的财务管理模式较为固定,不会根据公司开展的业务情况进行灵活的调整,这在很多时候会使得财务管理与内部控制体系流于形式,并没有发挥其实际的效用。

2.2 财务管理与内部控制制度体系不完善

在改革开放以后,虽然我国国有企业在内部控制以及财务工作开展过程中积累了一定的经验,但是仍旧处于发展的起步阶段,仍旧需要不断的摸索,所以并没有形成完善的财务管理与内部控制制度体系。由于制度体系不完善,相关的单位以及工作人员在开展内控工作的过程中,没有明确的依

据。这给财务管理以及内部控制工作的开展带来了极大的阻碍，甚至已经影响了国有企业的正常运行。

2.3 国企财务管理与内部控制人员的专业能力有待提升

在很多国有企业财务管理以及内部控制岗位上的工作人员，受限于舒适安稳的工作环境，往往固步自封，不注重提升自身的专业能力。这使得很多国企的财务人员以及管理人员，其专业素养和职业素质不达标，无法满足当下工作开展的需求。而且在开展改革工作对内控体系进行构建完善的过程中，很多岗位上的员工，尤其是老员工，以仗自身较为丰富的工作经历，往往会秉持经验至上的原则，不配合改革工作的开展。想要从根本上对财管工作以及内控工作进行体系构建，需要培养打造一支一流的财务人才团队。

2.4 监督工作不到位

监督工作的不到位，也在一定程度上制约了国有企业内部控制体系的构建。当下很多国有企业中的监督部门，往往都是名存实亡，并没有起到监督管理的作用。其实随着外部环境的变化，国有企业内部的财务管理模式以及控制体系往往存在多样的问题，有效到位的监督工作，可以在一定程度上对问题进行反映。但是当下国企内部的监督工作不到位，很多问题没有在第一时间暴露出来，在发展的过程中就直接成了企业的隐患。部分国有企业的监督单位，甚至没有从其他单位中独立出来，直接影响了监督工作开展的效率。

3 新时期国企财务管理与内部控制体系的建设策略

3.1 改善国企财务管理与内部控制体系建设的环境

要对国企财务管理与内部控制体系进行建设，首先就需要改善国企内部的环境。具体工作包括以下两个方面。第一，要自上而下对员工理念进行树立。想要让体系建设，工作开展更加顺利，则需要使得各部门的工作人员都能够了解内部控制体系建设工作的重要性，这就需要开展适当的宣传工作。理念树立工作往往从管理层入手，因为管理层人员与普通员工相比，往往具有更加长远的发展目光，而且管理层的意志能够对基层员工的工作方式产生一定的影响。第二，要制定较为完善的管理机制，为相应改革工作以及管理工作的开展提供明确的依据。这样才能保证相关单位以及工作人员在开展内控体系建设工作时，能够有理可依。

3.2 完善国企内部控制体系

当下国有企业内部财务工作开展具有较大的问题，其中最为主要的就是内部控制体系不完善，并且与财务工作脱节。所以需要对企业内部控制体系进行完善，具体工作开展体现在以下两个方面。第一，要明确体系构建完善的目标，是要提升国有企业整体的运行效率，获得更大的经济收益，帮助国民经济更快更好发展。以此为基点，使内部控制体系完善工作有更加明确的导向。第二，要建立长效的反馈机

制。在内部控制体系完善的过程中，要不断了解一线工作人员对内控体系的意见，并对相关问题进行解决。不断反馈问题、解决问题，形成良性循环。

3.3 注重财务管理的权责统一，完善财务管理机制

在对国有企业财务管理机制进行完善时，要注重财务管理的权责统一。这就需要在前期工作开展过程中进行明确的分工，确保在后期出现问题时，能够直接找到第一责任人或责任团队。这在一定程度上提升了员工工作生产的积极性。另外还要与责任制的落实配套，制定明确的奖惩机制。对高校高质量完成工作的单位或员工进行表彰奖励，对问题责任人进行一定的惩治。

3.4 健全财务内部审计和监督机制

要提升国有企业内部的财务风险，并对内控体系进行顺利的完善，则需要健全财务内部审计和监督的机制。这其中首要的问题，就是要保证监督部门以及相关的工作人员独立于其他业务部门。这样在开展工作的过程中，才能保证监督管理工作不会存在偏颇，发挥监督机制的真正效用。另外还要营造良好的审计和监督环境，让员工都意识到监督工作是日常工作开展的一部分，并且为公司正常运行起到一定的保护作用。

结语

综上所述，新时期国有企业财务管理以及内部控制的重要性主要体现在三个方面，分别是保障各项工作顺利开展，保护国有企业财产安全以及提升财务管理工作的质量。但是在体系构建工作开展的过程中，仍旧存在多方面的问题，包括内部管理工作流于形式、内部控制体系不完善、财务人员专业素养不达标，以及监督工作不到位。在下一阶段的工作开展中，需要针对这些问题进行相应对策的落实和解决。未来国有企业财务管理以及内部控制体系构建工作的开展，仍旧需要相关研究人员和公司管理人员不断的研究和努力，推进我国国有企业的发展，为我国国民经济保驾护航。

参考文献

- [1]徐旭峰.新时期国企财务管理与内部控制体系建设[J].中国乡镇企业会计,2020(08):201-202.
- [2]杨红梅.基于新时期下的国企财务管理与内部控制体系建设探索[J].商讯,2020(17):75+77.
- [3]徐莎.新时期国企财务管理与内部控制体系建立[J].全国流通经济,2021(28):66-68.
- [4]王娟.新时期国企财务管理与内部控制体系建设[J].全国流通经济,2021(25):79-81.
- [5]赵亚铭.新时期国企财务管理与内部控制体系的建设分析[J].今日财富,2021(06):104-105.