

建筑工程管理的影响因素与对策

梁栋

青岛胶州城市发展投资有限公司

[摘要]随着我国经济的迅速发展,城市化建设脚步的加快,建筑工程项目也随之呈现出了快速上升的趋势。但是随着建筑工程项目的增多,建筑工程质量也出现了一定的问题,建筑工程管理也面临了前所未有的挑战,既有来自社会各界对工程质量的要求,也有来自企业内部自身经济效益的要求,这就需要工程管理能够审时度势,积极应对在工程管理中的不利因素,并研究其相对的策略予以应对。本文就此展开了论述,以供参阅。

[关键词]建筑工程;管理;影响因素;对策

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.10.089

引言

建筑工程管理在提高建筑工程项目质量、保障工程施工安全和控制建筑项目施工成本等方面起着重要的作用。建筑企业只有认识到工程管理中存在的问题。将建筑工程管理贯穿于工程项目建设施工的整个过程。做好各项管理措施的贯彻落实,才能真正地提高建筑工程管理质量,在确保建筑企业经济效益的基础上,促进建筑行业的稳定持续健康发展。

1 建筑工程管理的影响因素

1.1 人员因素

建筑施工中,人员对工程管理是有直接影响的。领导人员的思想观念直接关系到工程的进度以及质量是否能达到相关的要求,对施工能否顺利开展也有着非常重要的影响。另外是工程中管理人员以及技术人员,对现场展开适当的安排以及布置,对材料加强监督以及管理,对施工的工序展开监管,保证各类施工的规范性以及有效性,从而让工程可以顺利完工,这样管理人员就需要具备非常强的职业素养以及专业知识,避免在工程中出现各类的事故。另外工人是主要建设参与者,工人的思想意识也关系到建设的质量。

1.2 施工材料及设备影响因素

在建筑工程中,建筑材料的质量直接关系到建筑工程的质量、结构安全和工程节能环保。施工设备和材料是整个施工项目的重要组成部分和施工的主体,只有在施工项目管理过程中使施工材料和设备先进、科学性、完整性和安全性得到充分的体现,才能有效地实现施工技术的机械化和现代化,才能充分保证施工进度能够按照设计方案有序地进行,施工人员才是最大的安全保障,才能保证施工各环节处于优化状态;建筑工程质量管理的核心指标因素主要体现在建筑材料和设备的质量上,建筑材料和设备的质量直接影响到建筑工程的质量,也增加了工程管理的难度,为保证建筑工程的质量奠定了坚实的基础,建筑材料和设备因素已成为建筑工程管理的核心因素之一。

1.3 施工环境因素

建筑工程大多是在户外进行的,很容易受到外部环境的影响而出现各种质量问题,进而为企业带来不必要的损失,降低工程施工效果,最终阻碍建筑企业的发展。另外,建筑工程施工中会产生较多的有害物质,如粉尘,垃圾等,如果不能对其事行合理管控,将其随意丢弃在周边环境中,就会极大影响人们的正常生活,加剧人们与建筑企业之间的矛盾,进而阻碍工程的顺利开展。再者,在施工现场,还会有大量的废水排出,若处理不及时,也将对周围环境产生破坏,并由此导致企业的社会声誉受损。

2 建筑工程管理的强化措施

2.1 提高施工队伍的整体素质

在工程建设中,施工队伍的整体素质能够直接影响到整个工程的建设质量。因此,要对建筑工程的施工队伍要进行适当的入职培训或者是在职培训,对在施工过程中的一些专业性的技术性问题要对他们进行适当的讲解,让他们能够从理论知识中学习到实际工作欠缺的不完整的技术知识。与此

同时,要健全相应的入职规范标准,保证施工队伍在建筑过程中对机械设备和专业操作机械能够安全、准确和正确的使用,减少在施工环节出现不必要的成本损失。同时,要加强管理创新,首先要对传统的管理模式进行改进,也要对国外的先进管理技术进行引进,并不断对其进行创新,创新出与我国实际情况相结合的管理技术。

2.2 加强材料设备管理

(1)材料管理。材料所需费用一般占到整个建筑工程造价的六成左右,材料管理直接影响到整个工程的造价,因此在施工前应对建筑工程项目所需要的材料做好采购计划,确定所需材料的品牌、材质,规格及数量,并做好查验工作,未经检验的材料不允许用于工程,在采购时应提前了解市场行情,尽量找到质优价廉的货源,并核实材料数量、规格、品牌等等、避免出现失误影响施工进度;在材料的分发管理方面,应安排专人发放,专人管理,根据施工组织计划及实际施工进度情况,编制合理的需求计划,适时安排材料的到货退场。(2)设备管理。机械设备是建筑工程中的重要工具,在建筑工程建设中得到广泛使用。建筑工程施工设备管理要从设备的保养与维护抓起,通过设备的保养与维护,保障施工设备能够稳定的运行,以此保障工程施工进度。

2.3 加强环境保护,减少经济纠纷

随着环境污染的加剧,人们对环境保护的重视力度也在逐渐增强,建筑行业作为工人的环保污染产业,在现今的工程建设中,更应该加大对环境保护的重视力度,并结合区域特征、地理条件、气候因素等合理规划工程建设内容,在保证工程建设质量和成本的基础上,减少污染的产生,提高周边环境质量,优化人们的生活水平。如果在施工中对各项因素考虑不周,必然会使工程质量与成本不可控。比如温度,湿度,多雨,炎热,土质等都直接决定着工程的质量与成本支出。基于此,在工程作业开展前,相关工作人员需对现场环境进行详细勘察,充分了解区域地质、气候情况,然后再结合工程建设要求予以综合考量,针对可能存在的影响因素制定合理的解决措施,以促进工程建设的顺利进行,提高工程质量,充分发挥出工程管理的作用。

结束语

总之,建筑工程管理工作在提高建筑工程项目质量,保障工程施工安全和控制建筑项目施工成本等方面起着重要的作用。建筑企业只有认识到工程管理中存在的问题,将建筑工程管理贯穿于工程项目建设施工的整个过程,做好各项管理措施的贯彻落实,才能真正地提高建筑工程管理质量,在确保建筑企业经济效益的基础上,促进建筑行业的稳定持续健康发展。

参考文献

- [1]刘小霞.建筑工程管理的影响因素与对策[J].绿色环保建材.2018(11):208-209
- [2]高赵松.建筑工程管理的影响因素与对策[J].纳税.2018(18):129-129
- [3]张林华.建筑工程管理的影响因素与对策[J].区域治理.2017(05):77-77