

全面控制下的地铁施工物资管理探讨

毛文超

中铁三局集团第四工程有限公司 山东 青岛 266399

[摘要]在现代社会发展过程中,地铁是交通组织中不可缺少的重要内容,和群众出行与城市运输能力之间有着直接联系,在城市建设规模逐渐增加的背景下,需要做好合理的城市规划,对发展的重要内涵进行了解,才能保证城市稳定发展。根据目前实际情况来看,城市现有的地铁数量逐步增加,只有做好地铁施工物资管理工作,才能保证各项工程稳定进行。物资管理是地铁项目运转的重要因素,因此需要针对这种情况进行关注,优化已有的物资管理方法。本文在全面控制背景下,针对地铁施工物资管理进行深入分析,综合现实需求提出完善方案。

[关键词]全面控制; 地铁施工; 物资管理; 研究路径

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.10.1594

在现代化发展过程中,对交通出行和道路标准有了全新要求,相对于其他的出行方式而言,地铁出行便利性较高,同时也能符合环保特性。地铁出行的精准性与出行效率也是其他交通工具无法比拟的。在地铁施工过程中经常出现耗损问题,只有对耗损进行有效避免,做好物资补充工作,才能发挥出物资管理的全部作用。在地铁物资管理角度来看,首先需要确保物资保障基础,其次对工程开展情况进行了解,确保地铁物资管理的合理性,为工程开展提供基础条件。

一、地铁施工物资管理的重要性研究

在地铁施工角度来看,关注的重点为施工安全问题,若想保证地铁处于稳定运行状态,需要针对影响因素进行明确,为地铁安全运行创造良好空间。保证地铁施工稳定进行的主要方式有,做好施工管理和施工维护工作,使用系统化专业化的施工方法,降低工程事故发生率。在地铁施工过程中,对物资管理情况有着较高要求,若是出现物资管理问题,会对施工造成直接影响,所以需要整体杜绝施工耗损情况,为工程项目开展提供良好环境。对于施工管理部门而言,只有储存大量施工材料,才能解决工程开展中遇到的问题。地铁施工进行中,需要对物质的特性进行明确,及时做好物资分类工作,达到节约资源的最终目的,发挥出物资管理方案的全部作用。各工作部门之间需要积极配合,使用现代化物资管理理念,强化日常的物资管理流程,综合地铁施工现实需求,实现地铁施工物资合理调控,为施工项目开展与施工项目维护提供有利条件。

二、地铁施工物资管理的特点

在现实角度来看,地铁施工物资管理具有一定系统性和复杂性特点,只有针对管理工作中遇到的多种问题进行处理,才能化解现实工作中遇到的多种问题。地铁施工具有工期长、规模大等施工特性,很多施工单位通过分包的方式,对工程划分成多个阶段,施工开展中对技术要求和物资管理要求逐渐增高,施工分项也是施工单位需要解决的主要问题,施工进行中遇到多方面挑战。例如,地铁施工进行中,需要使用大型设备进行挖掘工作,挖掘工作开展的初始阶

段,需要对出发点和终点进行处理,通过对施工场地的不断强化,为施工进行提供技术条件。地铁施工中还需同步开展多项作业,只有得到充足的资源支持,才能实现物质的合理控制。物资管理涉及因素相对较多,在物资管理工作进行中,需要采用系统化分析法,在宏观角度实施全面的控制。物资控制的重点有采购环节、运输环节以及验收环节等,使用多元调控方法,将管理工作贯穿整个工作流程^[1]。

三、地铁施工物资管理遇到的问题

在地铁施工物资管理工作进行中,需要对物资储备情况和发放情况进行了解,将物资管理看成后勤保障工作,明确具体的物资管理流程,增加施工和材料管理之间的联系。在材料交接工作进行中,需要积极实现成本核算和数据统计,对数据类型进行合理划分,为各项活动开展提供稳定基础。物资管理活动由物资部门主要负责,需要确保管理执行力度和管理执行质量和现实需求相符,预防出现过度物质消耗现象,对施工技术水平进行明确,发挥出物料管理的全部作用。在物资管理和成本控制工作进行中,需要构建合理的内部协同机制,预防在工作质量和工作进度方面出现问题。在现实角度来看,地铁施工单位对物资管理的重视程度不足,没有构建标准的物质管理体系,具体的物资工作流程不明确,无法达到理想的工作标准。在工作进行中需要对工作的局限性与影响因素进行排查,形成独立的物资管理部门,预防对正常的物资管理工作开展造成影响^[2]。

在地铁建设大范围普及的情况下,地铁施工进行中没有明确物料管理的重要地位,虽然对物料管理理念和管理知识进行了推广,但是由于地区差异,和施工需求的不同,无法推行统一的物料管理方法,从而造成物料管理和施工需求不符,影响地铁施工的正常进行。在施工项目进行中,施工部门需要逐渐增加物资的储备情况,合理应对运行管理出现的压力。通过了解地铁施工物料管理的实际情况得出,地铁施工领域使用的物料管理方案并不完善,仍可能受到突发事件的影响。物料管理工作需要在现实角度出发,及时完成技术更新换代,对施工设备及时更新,保证施工项目稳定进行。

物资管理遇到的问题相对多元，和工程开展质量之间存在重要联系，在工程开展过程中，工作人员需要重视物资管理工作，根据现实情况推出可行的物资管理方案，提升地铁施工项目运行质量。

四、在全面控制背景下地铁施工物资管理的具体方案

（一）地铁施工物资管理原则

在地铁施工进行中，若想发挥出物资管理的全部作用，需要确保经营生产的工作质量，逐渐提升项目工程效益。在项目物资管理工作进行中，需要拥有明确的物资管理计划，对采购流程进行严格控制，降低材料耗损发生的概率。在材料周转过程中，合理融入数据管理技术，实现施工现场管理和物资结算管理，快速达到物资核算目标，满足工程开展需求。地铁项目施工中不能一味追求经济效益，还需将材料控制视为重点，使用多元控制原则，逐渐优化材料控制成本，逐渐增加施工经济效益。在针对施工耗损和施工质量控制过程中，将稳定的物资供应作为基础条件，尽可能优化施工成本，确保施工物资计算的准确性。施工物资管理工作，只有拥有清晰的工作流程，为日常管理提供真实凭证，才能保证管理工作的可追溯性，为项目开展创造良好空间^[3]。

（二）对施工物资管理方案进行优化

（1）施工采购阶段的控制方案。项目工程开展过程中，需要针对施工计划和施工设计进行明确，为技术应用提供良好空间，制定完善的物资采购方案。协调物资采购和物资使用之间的关系，确保物资管理进度安排的合理性。另外，根据工程开展需求设置物资采购清单，对物质数量属性进行明确，制定完善的数据采购方案。采购清单制定的初始阶段，快速进入施工现场完成调研，设计明确的价格曲线，从而实现价格控制的合理性。采购成本控制需要与相关规定相符，签订公平的采购合同，严格履行合同义务，为物资管理工作提供各项准确数据，发挥出采购控制的全部作用。

（2）运输过程控制。在运输过程控制角度来看，需要保证物资运输质量，预防在材料运输过程中遭到破坏。例如在混凝土物资运输时，需要做好防护工作，确保运输车辆符合混凝土运输要求，时刻对混凝土的状态进行监控。在钢筋水泥等材料运输时，做好严格的保护方案，对运输任务合理划分，负责好每个环节的运输控制。运输方和施工方积极进行沟通，明确材料不同管理阶段的具体责任，严格按照工作标准完成任务，对整个工作过程进行记录。在物资运输角度来看，需要及时完成合同签订，做好物资运输保障工作，与运输部门协商好运输时间和装卸地点，严格遵循已有的物资管理原则，降低物资运输过程中出现的耗损问题。

（3）验收环节的合理控制。施工材料入场前是需要关注的重点检验环节，对多项物质质量进行初步检查，预防出

现物资运输耗损问题^[4]。在材料进入施工现场后，需要针对材料进行全方位检验，对材料运输内容种类、生产信息进行记录，确保材料符合工程开展标准。在针对水泥进行重点检查过程中，需要观察包装是否出现破损情况，水泥内部是否受潮，出现结块状态，只有针对多方面因素进行验证，才能达到理想的物资管理目标。在针对施工现场内部的钢材进行检测时，需要了解钢材造型、属性，是否发生形变情况，检查钢材合格证书，保证施工材料质量。验收工作需要多人同时进行，管理部门做好监督工作，只有使用多人共同检验方法，才能确保检验工作不出现娱乐问题。非工作人员禁止进入检验现场，所有通过检验的材料才能在施工中使用，提升物资管理质量，确保施工项目顺利进行。

（三）其他物资保障方案

在物资管理工作进行中，需要制定完善的物资管理体系，所有物质都需采用相同的检验手段，对检验结果和种类进行合理划分，合理应用分类集中法，逐渐增加物资管理效率。在应急物资进入施工现场后，需要做好物资建档工作和管理工作，深入调查物资库存和物资数量，对各项数据进行及时记录。在入库工作后，采用完善的保障措施，预防在物质储存过程中受到自然环境影响，增加物资储存的合理性。各部门在使用物资时需要进行申领，由物资管理部门对物资进行统一调配，物资调配工作中也需做好隔离工作，对物资调配工作进行记录，预防出现物质丢失和物质耗损情况^[5]。

结束语

综上所述，地铁施工过程中物资管理需要使用全面控制方案，在多个施工角度入手，完成施工成本合理控制，做好施工安全保障。在物资管理工作进行中，在日常工作中不断总结经验，学习物资管理理论知识，分析物资管理问题形成原因，在现实角度入手，制定完善的解决措施。针对物质管理问题进行防范时，合理规避物资管理风险，逐渐优化物资管理水平。

参考文献

- [1]白玉良.地铁工程项目施工现场物资管理分析[J].工程建设与设计,2020(22):209-210.
- [2]郭海静.地铁工程项目施工过程中的物资设备管理措施[J].城市住宅,2019,26(08):183-184.
- [3]曹培喜.二维码技术在地铁施工管理中的应用研究[J].智能城市,2019,5(15):87-88.
- [4]余秋明.精管理,重责任:责任成本在项目上的应用[J].佳木斯职业学院学报,2019(03):81+83.
- [5]张伟,汪鹏,魏百术,任晓龙.地铁盾构施工物资设备精细化管理[J].云南水力发电,2018,34(S2):128-131.