

# 电力物资的集约化管理

刘墨然

国网河北省电力有限公司井陘县供电分公司

**【摘要】**随着电力体制改革的不断深入，电力行业的价值链已由直线型向网络型转变，市场开放程度的增加使得物资领域的竞争日益激烈。在这种背景下，电力企业原有的物资经营管理弊端突显，而集约化管理模式能够帮助电力企业实施物资标准化、集中规模采购及统一仓储配送，从而切实降低采购成本并提高经济效益，这就意味着未来物资经营管理从粗放型向集约化发展将是电力企业改革的主要方向。鉴于此，本文主要分析探讨了电力物资的集约化管理方面的内容，以供参阅。

**【关键词】**电力物资；集约化；管理策略

**【DOI】** 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.10.076

## 引言

电力物资是电力企业重要的资源，在管理的过程中，要提高资源的利用率，这样可以提高企业的经济效益，还可以实现企业的可持续发展。在电力物资中应用集约化管理的模式，收到了良好的应用效果。相关工作人员还要对管理的流程进行优化，要结合电力企业物资管理的现状，提出优化管理的建议，要提高电力物资管理的效率以及水平，还要提高企业的经济效益，保证电力企业稳定的经营。

### 1 电力物资集约化管理流程

电力企业在实际运作的过程中，对于物资管理是一个非常重要和基本的工作环节，同时物资管理也是一个比较复杂的工作。然而在进行物资管理的过程中，一些传统的物资管理模式对于电力企业的发展起到了一定的阻碍作用，这也就使得电力企业在实际发展的过程中，对于物资管理的模式需要不断的创新和完善，所以集约化的物资管理模式就得到了电力企业的有效使用和普及。并且通过不断的运用物资集约化的管理模式，可以使得我国的物资管理得到了有效的进步。电力企业通过充分的运用电力物资，集约化的管理模式，可以使得电力企业在实际经营和管理的过程中能够具有一些指导性的管理理念。同时充分的运用电力物资，集约化管理可以使得电力企业在进行实际运营的过程中对于成本的投入能够得到有效的降低，而且也可以使得被你企业在进行物资管理过程中得到具有合理和科学的指导意见，这样也可以使得电力企业在进行决策的过程中能够得到有效的科学支持和理论基础。电力企业在对物流管理过程中，充分的运用电力物资集约化管理过程中的具体流程主要是包括四个方面。也就是说在实际管理的过程中，对于相应的物料管理的需求都是进行统一规划，统一采购，统一管理，统一核算的方式。

### 2 电力物资的集约化管理策略

#### 2.1 细化需求计划管理

各部门或项目单位需按照规定流程，加强物资需求计划的内部初步审核，特别注重规格数量、交货时间、技术参数等计划要素的审查，以保证计划编制的准确、规范，并通过ERP系统报送与流转。保证计划报送的严肃性。统筹兼顾工程项目建设周期和设备生产周期，合理安排全年招标项目，重点做好年度招标计划、批次招标计划的报送工作。作为电力物资管理部门也要加强物资需求计划执行的监督、考核管理，确保计划执行的刚性约束，提高物资采购、签约、履约等后续环节的工作质量和效率，以保障电力建设物资供应的持续性。

#### 2.2 强化供应环节

电网企业要根据自身的电力物资需求、电力建设需要和电网建设目标确定所需物资的类型和特征，从而确认供应市场的竞争情况和供应商的特征。在选择具体的供应商时，要建立一套完善的供应商评价标准，评价标准应按照系统性、简明科学性、稳定可比性、灵活可操作性、扩展性和定性与

定量相结合的原则建立，并根据电网企业发展的要求不断完善。在选择供应商和与它合作的过程中，要清晰地认识和掌握供应商的供应能力和所供产品的质量。要与供应商建立良好的沟通渠道，特别是当电力物资出现质量或参数问题时，要及时让供应商作出技术和生产方面的调整。

#### 2.3 优化要素配置，提高经营回报率

在执行物资集约化管理时，不仅要在经济利益高、业务种类多的环节增加物资投入，还要对整个管理中的物资作进一步的调整、组合，提升管理的总效益。在物资集约化管理中，要平衡好物资分配的重点和难点——重点是经济发达地区，难点是经济不发达或欠发达地区。只有将这二者的管理调整好，才能实现整体物资管理的高效性。物资管理机构要对经营要素采取统一管理，使管理更加合理化，从而提高物资的投资效率。比如将电力系统中的车辆、计算机等进行统一调配，使它们得到最合理的应用；对大物资施行统一管理，对新物资适当筛选；对物资管理人员也要作适当的调动、变换，使他们在管理中始终保持新鲜感和积极性。另外，要实现物资集约化管理的高效化，还要采用统一标准，使经营要素向着高效益的方向发展，进而达到资源优化配置的目的。

#### 2.4 强化物资管理员工培训

随着电力物资的集约化程度不断加深，很多新标准、新理念也在不断出现，而信息系统的集成与业务流程调整等工作模式意味着电力企业需要进一步加大自身的培训力度，从而提高工作人员尤其是物资管理人员的综合素质，确保他们面临时风险能及时、妥善处理。另外，各级公司也需要建立科学的学习平台，用课题等形式来激励物资管理人员学习、研讨新的集约化管理政策。然后，就是分层进行学术研讨，对管理难点、重点还有体制改革等进行交流，并提出可行的策略。最后，企业需要建立物资集约化管理风险的识别与防御机制，根据多变的外部环境来制定应对措施，不仅能增强员工风险意识，也有利于加强风险管理。

### 结束语

综上所述，传统的电力物资管理属于分散式管理，已经无法满足电力企业的发展，无法在竞争中取胜；此时，集约化管理模式得以发展并以较快的速度得到了业界学者的重视。物资管理集约化是当前社会经济发展条件下的重要方向，电力物资作为电力企业运营发展以及电网建设的重要部分，集约化管理的实现与分析，对于电力企业运营发展以及电网建设进步等，都有积极作用和意义。

### 参考文献

- [1] 张红波. 浅析构建电力施工企业物资集约化管理的对策[J]. 智能城市. 2020(12): 124-125
- [2] 雷海荣. 电力系统物资集约化管理的现存问题及优化策略[J]. 科技创新与应用. 2020(29): 195-196
- [3] 张晨辉. 电力物资集约化管理模式及其流程优化策略分析[J]. 电力系统装备. 2021(10): 160-161