

# 市政工程施工方式探究

李雷

河北省泊头市

**[摘要]**市政工程建设一方面和我国的国民经济建设相关,另一方面更是直接关系到人民的人身财产安全,所以使用科学的市政工程施工技术并以此保证市政工程的施工质量势在必行,但是当前的市政工程施工技术存在较多缺陷,这是我们需要改善的地方。要想做到这一点,应该增强施工人员的综合素质,强化对于施工过程的全方面、多角度、无死角的管理,建立目标责任制,将责任落实到具体的施工单位和个人身上,以上措施都将为保证市政工程的施工质量、施工进度以及施工的安全性做出卓越的贡献,同时促进市政工程施工单位的长远健康与可持续发展。

**[关键词]**市政;工程;施工方式

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.10.1063

市政工程施工建设管理是一项系统化、复杂化的工作,在具体实施操作的时候需要一支高素质的队伍支持。为此,在市政工程发展的过程中需要严格把关用人关,在选择人才的过程中充分考虑市政工程的自身发展目标和具体项目的落实需求,在综合考虑各个因素的基础上确定相应的管理人员数量和岗位,明确不同岗位工作人员的使用标准。另外,对于整个工程施工建设发展所需要的技术人员和管理人员,单位还需要为他们提供专门的培训平台,在培训平台上对他们进行培训,引导市政工程施工管理人员、施工技术人员能够掌握最新的施工知识、技能和经验。在对人员培训的过程中还需要注重提升他们的工作使命感、责任感和认同感,使其在工作的时候能够增强自己对单位的认同感、归属感。在市政工程施工的过程中还需要制定出一个完善的奖惩机制,明晰各个奖惩机制的细节,对在市政工程施工过程中表现良好的员工予以相应的奖惩,奖励措施包含物质奖励和精神奖励,惩处措施主要包含革除职位和取消从业资格。

## 一、提高市政工程实施技术的必要性

市政工程的重点是市政基础设施,为优化城市质量,建设新的项目是必经途径。为迎合当今社会城市乡村一体化的模式,市政工程项目逐渐增多。在城市与乡镇范围内,市政项目的实施是为了给居民提供更好的服务、日常活动的公共场所及公共场所设施。在各大城市中,公众场所的配套建设随处可见,城市工程项目建设维持了城市的基本运营。市政项目的建设为城市的发展做出了贡献,也为居民生活水平的提高提供了条件。市政工程施工技术包括施工环境勘察、施工项目绘图、施工过程中的测量、项目的成本估算等。为了优化施工项目,需要对遇到的问题加以解决。

## 二、市政工程施工技术中出现的问题

通过对施工技术的发展情况可以看出,技术管理体系的构建和完善以及作用发挥都非常重要,这些方面都可以为整个技术快速发展和提高提供一定参考和引导作用,同时还能对各项不同技术进行更合理的配置和运用。在实际进行走访过程中可以看出一些市政工程施工技术的运用,并没有对应的管理体系当作配套,为其提供服务,因此,施工技术的运用过程并没有科学的保障,在施工期间对应的技术问题频繁发生,造成施工技术管理工作很难得到提高,同时也很难对

其质量进行合理控制。

一些市政工程建设规划当中,施工技术实际作用的发挥对整个市政工程的施工科学和质量提升有着很重要的意义。然而,从纵观实际中可以看出,一些市政工程建设工作由于技术自身更新速度和创新速度非常慢,所以施工技术实际运用效果很难达到项目预测和计划中的效果,造成施工质量很难得到提高,主要是由于目前有关部门员工对市政建设形势并没有进行全面了解,也没有第一时间对其动态进行掌握,所以对施工技术的更新意义和实践运用并没有提高重视。同时,在市政建设期间,一些工作人员对施工技术的创新也没有提高重视,缺乏这方面的创新意识,因此造成整个市政工程建设技术水平发展受到局限。

## 三、提高市政工程施工技术效果的措施

### (一) 建立出完善的施工方案,做好动态管理

对于施工方案来说,做好设计与实施工作有着极为重要的意义,不仅可以保证施工工作的顺利进行,同时也可以提高工程的质量。因此,在实际施工中就要做好施工的动态管理工作。只有保证施工人员可以根据施工方案来进行施工,才能实现对施工阶段采取有效的跟踪与观察,做好现场的指导工作,保证施工的质量。当发现与施工计划不符或是不能满足施工技术要求的施工工作来说,就要做好整顿与完善工作,只有保证是施工工作的科学性后,才能进入到一些阶段的施工中去。通过完善施工动态管理,可以帮助人们尽早发现存在的问题,从而为解决实际问题奠定基础。对于这种方法来说,不仅可以保证施工质量满足实际的需求,同时也可以对施工中的各个环节实现有效的处理。

### (二) 提高施工人员的综合素养

想要保证市政工程可以顺利开展,就要保证施工团队的综合素质。随着我国市场经济的不断发展,也促进了建筑市场的扩展,这样也就使得施工人员有了一定的增多,但是也要明确的是施工人员的从业水平上的参差不齐。在对市政工程施工的过程中,涉及许多的工作,如测量、实施以及质量检验等,同时也会涉及水文、地质等方面的内容,加之还要对操作中技术难点等问题的分析与研究,这样也就对施工团队的综合素质提出了更为严格的要求。因此,在实际中就可以先掌握好市政工程施工的相关要求,在此基础上来

保证施工团队的综合素质与技术满足实际的需求。通过从测量到后期的检测,协调好各项工作,保证施工工作的顺利进行。对于施工团队来说,也要具备一定的专业素养,这样才能在岗位中完成相关的任务,同时也可以促进施工工作的有效开展。在市政工程建设施工中不断学习与反思,可以推动施工工作的顺利开展,同时也可以提高施工的效果,保证施工的质量可以满足实际的需求。

### (三) 做好施工设计的完善工作

随着市政工程的不断发展,其中所涉及各个环节也有了一定程度的提高,施工环节的设计质量与可行性直接影响着整个工程的质量。因此,在实际中开展市政工程施工以前,就要做好各个环节的设计工作,这样才能为后期的施工工作提供便利与依据。在对工程进行设计以前,还要掌握好市政工程的实际情况,如针对施工周期以及施工进度等方面进行全面的调查,同时还要对施工团队的施工经验以及能力等方面进行考察。其次,在设计是施工方案的过程中,还要具备一定的风险意识,掌控好施工进度、工具以及人员等方面,在面对不同的风险时还要采取不同的控制措施,这样才能为后期的顺利施工奠定基础。

## 四、市政工程项目管理中施工进度控制要点

### (一) 加强人员综合管理

施工现场管理的人员综合管理是保障施工进度控制的主观性因素,也是能够通过合理调配对其他影响因素产生作用的重要方面。首先对管理人员来说,必须强化自身管理素质培养,提升自身学习水平,借助企业培训和自主学习等形式,提升对新型技术和施工工艺的熟悉程度,全面提升新型技术和工艺的应用水平,在施工进程中通过多种不同的方式对施工进度进行控制,将施工进度控制与成本控制、安全管理等方面的工作开展有机结合在一起。其次是对现场工作人员来说,要严格按照相关的施工规范进行操作,全面提升自身工作的能动性,在保证施工质量和施工安全的前提下,不断通过技术创新来提升自身工作水平,提升施工流程中的应急处理能力,从而为施工进度控制提供应有的保障。

### (二) 施工进度体系管理工作

市政工程施工过程中进行施工进度的管理,首先需要具备完善的进度管理体系,这样才能够保证土木工程按照预定的施工计划进行,在建立和完善施工进度管理体系的时候,需要根据施工现场的人员组织,来保证进度管理体系的完善性和科学性。施工企业根据施工现场的实际情况组建进度管理小组,以领导小组为主保证施工进度的顺利进行,项目经理通过对施工管理人员、技术人员材料负责人、工程项目的维护人员进行合理的配置,对整个工程项目的进度管理计划进行仔细的解读,保证每一个负责人都能够充分了解施工进度管理的内容,明确进度管理的要求,保证各个环节的负责人能够正确将施工进度计划转交给施工企业的责任人。

### (三) 落实精细化管理

为保证施工进度控制水平不断提升,管理措施落实到位,必须在市政施工中全面落实精细化管理措施。在具体实施过程中,要严格按照施工计划,依托BIM等新型建筑软件为基础,在对施工过程中相关数据进行判断的基础上,对施工流程进行模拟碰撞,由此发现施工过程中出现相互冲突的环节。以此为指导,对施工进程实施更加科学的施工指导,全面提升管理水平,在确保施工质量和施工安全的基础上,精细化控制施工进度,为施工成本控制奠定良好的基础。

### (四) 改善管理理念与管理模式

为对施工工作进行强化,实现最优化工程施工模式,工程管理人员要改变传统管理理念以及管理模式,不仅要在产业化基础上做好产业创新工作,同时还要通过对管理模式改革,对施工手段产业化、现代化以及市场化水平进行保证。整体工程施工要按照生产力发展原则,通过对市场化运作机制的引入与运用,将各项管理与工程施工结合在一起,确保企业创新能力可以得到合理发挥,以对市场化实际需求进行满足,确保工程社会效益以及经济效益都可以得到有效提高。

### (五) 深化市政管理后期各项工作

当市政工程施工完成之后,相关人员还要做好工程后期管理工作。主要是因为市政工程不仅工程施工较为繁琐、复杂,同时还存在着施工周期较短以及工序种类较多的情况,很容易会在施工时留下安全隐患。所以管理人员要在施工完成后对整体工程施工情况,尤其是隐蔽工程施工质量展开检查,并要对存在的问题展开检查与处理,以确保市政工程整体施工能够与相应标准相符。

### 结语:

总而言之,有关部门要明确认识到市政工程管理的重要性,要在对市政工程施工管理特点进行明确的基础上,分析出施工难点与重点,并结合工程实况与具体建设目标,制定出与之相符的施工措施,确保可以通过科学管控施工成本以及完善项目组织建设等手段,将管理措施落实到工程施工各个环节,以便通过合理化管理手段,切实提升市政工程整体质量,确保工程可以真正做到造福于民。

### 参考文献:

- [1] 余云波. 市政工程施工现场管理的问题及对策探究[J]. 中华建设, 2018(07): 72-73.
- [2] 李敏刚. 分析市政工程安全生产特点及风险防范[J]. 建材与装饰, 2018(33): 173-174.
- [3] 文晓光. 市政工程施工安全监督管理对策分析[J]. 山西建筑, 2018, 44(21): 232-233.
- [4] 陈永荣. 创新市政工程安全施工方式探究[J]. 居业, 2018(07): 155-156.