

电力施工项目管理及成本控制重点

魏双双 张晓彤

国网天津静海供电公司 天津 301600

[摘要]在电力项目管理过程中，考虑到成本的控制能够有效的提高电力企业的经济效益，应该采用多种科学的成本管理方法，在项目的管理和控制的过程中提高经济效益。同时从施工管理的各个环节加强成本的控制，对施工的质量以及效率进行有效的提高，实现电力项目的管理和成本的控制。

[关键词]电力工程；项目管理；成本控制；措施

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.10.161

一、加强电力工程项目施工管理的措施

1.1 做好对施工人员的培训工作

加强电力工程的管理，就要加大对基层员工的培训作，施工人员在工程施工质量中起着举足轻重的作用，不仅表现在技术和专业的培训中，还要对员工的培训方法进行有效运用。在相对安全的施工领域，就要加大对施工人员的综合素质以及专业知识的培养，提高施工人员在施工过程的责任感。此外，还要加强对专业技术的培训，将施工技术能够运用到现场的施工中，理论知识与实践相结合，在自己的岗位上能有更好的发展。在进行专业理论知识的培训时，要重点培训信息的移交工作，如果发现问题，要及时进行沟通，并对发现的问题进行分析并加以改正，调动员工的积极性，在一定程度上确保施工的质量。

1.2 电力工程施工技术管理

电力工程的施工技术管理中，在一定程度上会对项目的质量与成本的控制产生影响。所以，工程的管理人员要对施工人员的施工工艺进行规范，在工程施工前，设计单位与施工单位要进行有效的沟通、交流，根据了解的施工工艺以及施工的内容进行图纸的设计。与此同时，施工的单位要在工程施工之前对施工的图纸进行审核，将存在的问题反馈给设计单位做进一步的完善，确保方案的有效性和合理性，技术部门在方案审核后，对施工的技术进行管理，最后投入项目的施工中。

1.3 健全安全管理制度

做好企业工程的安全管理工作，促进电力工程项目的顺利进行。建立健全相关施工制度，明确各自的职责，提前做好安全防范措施。在管理方面，要严格采用管理模式，确保每个岗位有专人来负责，可以全面控制项目的进程。签订施工合同后，选择相应的施工材料，根据合同内容有效执行，加强施工成本的有效管理。在施工过程中，相关管理人员要对施工的质量负责，科学合理的进行成本的控制，对施工前的安全进行分析，对出现的隐患采取防范措施，避免在施工过程中出现安全事故。

建立健全相应的管理制度。工程招标阶段，有关人员应控制招标人的信誉以及能力，如果在设计招标阶段出现非法经营，相关企业可以拒绝。对一线的员工进行技术培训和安全教育，增强员工的安全意识，为自己的安全负责。建立健全安全管理制度，保证员工持证上岗，严格规范行为，及时制止违规行为。监理单位要充分发挥监理作用，要求建设单位对建设项目进行安全培训、施工技术披露和安全检查。这样可以抑制相关人员的行为，提高项目的管理水平。

二、电力工程项目成本管理的措施

施工造价的控制直接决定项目施工的效果，所以在电力工程的造价控制上要制定相应的控制制度，采取有效的措施。通过对人为因素，施工机械的控制，减少施工过程中不必要的损失。加强对电力工程的成本管理，提高企业的经济效益。

2.1 加强电力工程项目成本预算

影响电力工程的成本因素有相关制度编制的不合理、工程的设计随时进行变换以及在对工程的审计中出现工作不精确等。相关制度编制的不合理，一般情况下体现在电力工程

的施工材料方面，如若不能对材料的成本进行有效的控制，就会对电力工程的整体成本进行影响。工程的设计随时进行变换。工程的设计时电力工程顺利实施的依据，如若出现较大的变化，就会增加电力工程的成本，对工程的竣工时间也会有所影响。在对工程的审计中工作不精确，在电力工程的施工中，审计工作也是其重要的环节，部分施工人员为了能够尽快完成施工的任务，没有对电力工程的施工质量进行保证，在一定程度上不仅会对电力工程的成本与手段造成影响，还会对电力工程的整体质量产生不利条件，使得施工的成本进行增加。

电力项目成本预算是判断电力企业成本变化的重要依据，要对成本的可控制进行加强，不能盲目主观地看待成本预算，需要预测项目成本的合理性。在相对较为合理的情况下，对成本的管理制度进行制定，为后期的成本管理过程提供一定的依据，并及时采取成本节约的方法和措施。加强电力工程项目的成本预算，提高员工的工作积极性，提升电力企业的经济效益。

2.2 加强对电力工程成本要素的管理

在电力工程造价要素管理过程中，主要是要加强施工的质量、员工的管理方面以及项目施工的进度等方面。在整个建设项目的管理中，所选择的施工队伍应具备专业的技术和素质，避免在实际工程施工中存在技术操作不当，引起一些质量方面的问题。除此之外，合同质量管理在电力工程施工中也非常重要，签订施工合同后，选择相应的施工材料，按照签订合同的内容有效的进行实施，在项目工程成本的控制上加强管理，以施工的质量和基础，对施工的材料成本进行有效的管理，提高电力工程的效益。

2.3 做好电力工程竣工阶段的结算管理

在电力工程的竣工阶段，施工人员要向相关管理部门提交项目工程的技术资料，在电力工程竣工后，有结算的相关依据，并做好工程的账款管理。工程竣工结算阶段依据相关的合同对电力工程施工进行相应的验收工作，保证资料的准确性。相关单位及时向上级提交各种项目的资料，并认真进行核对，对出现的漏洞及时进行填补，防止账目出现漏算或错算的情况发生，保证账款的准确性。

三、结语

综上所述，在电力工程项目的管理过程中，针对成本控制能够有效提高电力企业的经济效益，同时从施工管理的各个环节加强成本控制，有效提高工程的施工质量和效率，提高电力企业的市场竞争力，有序推动电力企业的可持续发展进步，也能够为社会经济发展奠定良好的基础，促进社会的进步。

参考文献

[1] 维莉斯. 基于作业成本法和挣值法相融合的电力建设工程项目成本控制研究[D]. 内蒙古财经大学, 2019.
 [2] 廖东颖. 电力工程项目管理存在的问题及优化措施探析[J]. 贵州电力技术, 2017, 20(07): 24-26.
 [3] 刘祥龙. 电力施工企业标准成本测算及分析研究——以日照地区电力施工企业为例[J]. 齐鲁珠坛, 2018(05): 34-37.