

# 建筑施工现场管理存在的问题及改进对策分析

吕启春

青海和润水利水电工程有限公司

**[摘要]**在社会经济飞速发展的同时,我国的工程建筑行业也获得了前所未有的发展机遇,无论是建筑施工数量的不断增加,还是建筑施工规模的不断提升,都为建筑工程发展奠定了良好的基础。在建筑市场面对全新的发展机遇的同时,越来越多的群众开始关注现阶段工程建设对建筑质量和建筑水平,并针对下一阶段的建筑工程施工技术和现场施工管理,提出了更高的要求。但是结合当前建筑施工过程的实际发展情况来看,当前建筑工程施工过程中依旧有一些问题没有解决,而这些问题的存在,也直接影响到了建筑行业的在下一阶段发展。如何在保证施工进度的同时,确保施工现场管理的高效性,尽可能的提高施工效率,已经成了现阶段诸多施工团队在开展建筑工程施工时重点探究的问题。

**[关键词]**建筑工程施工现场;现场管理;优化措施

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.10.1972

当前,我国建筑行业伴随着社会经济的发展,获得了前所未有的发展机遇,无论是房屋建筑、市政交通还是基础设施,建设内容和建设种类都在不断提升,而且建筑工程的建筑规模也在随之增长。结合当前的行业发展情况和社会经济发展状况来说,在接下来较长一段时间内,建筑工程都将面临着非常广阔的发展空间,但同时出现的问题就是市场内的竞争更加激烈。在这样的发展背景下,大多数建筑单位都相较之前面对着更大的发展困境。若想在下一阶段拥有更加稳固的行业地位,建筑单位就需要从建筑工程施工现场管理入手,通过完善工程项目管理制度来保证建筑质量。但结合我国实际工程发展状况来说,依旧有绝大多数施工团队在开展建筑工程施工过程时对于现场管理的把控不够到位,甚至存在巨大的安全漏洞,而这都是在下一阶段建筑行业发展中需要施工团队尽快解决的问题。

## 一、建筑工程施工现场管理中存在的问题

### 1.1 施工现场存在安全隐患

作为直接影响建筑工程施工技术质量以及施工现场工程效益的主要因素,施工人员的工作状态和技术水平都会直接影响建筑工程的正常施工。无论施工前准备还是施工时管理,包括事后控制都需要施工人员的高效工作为其提供保障。因此,要想在接下来一段时间内提高施工效率,提高施工现场的管理水平和管理质量,首先就需要提高施工团队人员对于现场管理活动的重视程度。尤其是在施工现场,负责施工现场管理的管理人员更要从思想上提高觉悟,准确把握施工现场管理对于施工工程的重要影响。就近几年的实际施工情况来看,出现的比较多的问题就是施工人员本身意识水平不高,导致对于安全施工的重视程度不足所出现的一系列安全问题。如果建筑团队那个建筑人员没有足够的施工安全意识,在开展建筑工程施工是对于施工现场的施工安全管理重视程度也必然不会充分,而这种理念上的偏差不仅会影响施工团队正常开展施工,还有可能会留下巨大的安全隐患,严重情况下会威胁到施工团队人员的人身安全。对于施工团队来说,如果施工现场出现了比较严重的施工质量问

题,不仅会影响建筑单位的经济收益,还会影响建筑企业的形象,甚至会给企业带来无法挽回的损失。

### 1.2 对施工进度管理的重视程度不高

在当前时代背景下,绝大多数建筑工程的施工规模都相较前几年出现了明显提高,这就直接导致施工团队在开展建筑工程施工时需要更长的施工时间。受到现阶段建筑工程施工工期较长,施工环节过多的影响,设计人员在施工设计时,对于一些施工过程中的细节设计就容易不那么到位,一些施工工序也更容易出现问题。在越来越多人开始要求施工现场管理的背景下,现阶段的施工人员不单单要重视工程质量,还要确保在规定时间内高质量完成施工任务。这也就对施工负责人员提出了更高的要求,除了要求其拥有良好的专业技术之外,还要对整个工程的工程进度有更为宏观的把握,利用更加合理的施工现场管理制度来确保施工进程的顺利推进。就现阶段建筑施工情况来看,无论采用哪一种管理方式或是管理手段都会直接影响到工程的正常施工。因此,在下一阶段施工过程中,相关负责人员就要根据施工的实际情况,针对施工过程中可能会出现的安全隐患进行分析,在施工前就进行解决方案的探索,减少由于突发因素所带来的施工进度延长。

### 1.3 施工团队的施工人员及管理人员专业水平偏低

在当前建筑工程施工过程中,有一部分施工团队的施工人员没有经过系统的培训,甚至有一部分负责现场管理的管理人员在参与管理活动之前,也没有经过足够的训练,足够大多数管理人员在开展管理活动时,都一句之前的管理经验,不仅缺乏足够的安全生产意识,还有一部分施工团队的现场管理负责人员对现场管理的重要性认识程度不够。在加之绝大多数施工团队中的基层施工人员本身就不具备足够的安全生产意识,或者是在施工现场开展施工时,对于安全管理的重要性,认识不到位,所以很多施工单位都不会再施工前系统的进行安全培训,也不会针对性的进行安全训练,这就极有可能导致在后续施工过程中,施工现场管理出现各种各样的问题。除此之外,在当前的绝大多数建筑工程施工过

程中，每一个施工现场都只会配备一名安全管理人员，甚至有一部分团队由于人力资源短缺会由部分项目负责人同时担任施工现场的管理人员，而这种对于现场管理重视程度不高的行为，都可能会导致在后续施工过程中，施工现场出现各种各样的问题，严重情况下还有可能会影响施工团队人员的人身安全。

### 二、施工现场管理的优化措施

#### 2.1 制定合理的现场施工计划

要想切实提高施工现场的现场管理水平，相关施工团队就一定要在施工前就针对现场施工进行严密的规划。建筑工程施工技术和现场施工管理的最主要管理依据就是在施工前所制定的现场施工计划。具体来说，在建筑工程项目正式开始施工之前，本次项目的设计人员就需要在分析项目施工的具体要求和施工团队的施工能力的前提下进行施工现场的实际调研，并且根据招投标方案中有关本次施工的相关内容进行施工图纸的设计。在施工图纸的首次设计完成之后，设计人员还需要以施工图纸中的数据为前提，再次返回到施工现场进行核验。如果条件允许，设计人员还可以和施工团队的负责人进行沟通，明确本次施工图纸设计过程中是否存在无法操作的行为。由于大部分建筑施工工程比较复杂，施工时间比较长，施工所涉及的环节也比较多，因此无论是对于设计人员还是施工现场负责人员都有较高要求。如果施工现场的负责人员在施工现场监督工作不到位的话，就很容易导致施工流程没有按照之前的施工计划开展，这就极容易出现安全事故。所以，为了更好的完成施工项目，降低在施工时所出现的资源消耗，建设单位就需要将现场管理与现场监督结合在一起，根据施工的实际要求，建立监督机制，尽可能的排除在施工现场中，所有可能会存在的安全隐患，以此来保证后续建筑工程的高效推进。

#### 2.2 控制好施工进度

无论是哪一项施工工程的正常开展，施工进度管理都是管理过程中非常重要的一个环节。如果从施工团队的角度进行分析，施工进度也是影响施工团队在本次施工过程中能否获得足够经济收益的最主要判断因素之一。施工团队在开展建筑工程施工过程中，要想合理的控制工期，首先就需要一套科学的施工进度计划。在施工开始之前，施工团队就应当针对本次施工的进度进行科学规划，通过更为合理的进度设计，让整个工程的工程阶段更加明确，工程程序更加细节。在设置项目进度计划表时，相关工作人员可以根据每日工作、每周工作或每月工作进行安排，在进行工程安排时，一定要将工程细化在每一个部门，甚至是每一个员工身上。对于施工企业来说，在不同的施工单位承包工程后，都应当进行详细的合同签订针对可能会存在的超出工期的情况也进行

明确规定，通过更为详细周密的进度管理制度，提高工程建设的有序性和科学性，减少不必要的工程延期损失。除此之外，在施工过程中，如果发现进度计划表存在问题，相关负责人员要及时进行反应，并及时进行修整。

#### 2.3 提高施工人员和管理人员的综合素质

除了上述所分析点几点之外，在施工过程中可能会影响施工进度和施工质量的还有施工人员的状态。无论是施工团队的专业技术水平，还是施工团队对于施工项目的责任感都会影响工程的施工状况。作为影响工程质量的最主要因素之一，施工人员的不管理水平和管理效果也将直接影响施工现场的管理效率，尤其是在比较复杂的施工环境当中，管人员的管理水平将直接决定施工现场的管理效果。对于施工现场管理人员来说，在施工现场需要做好对施工人员的管理，在非施工期间根据施工安全管理要求进行安全培训。以施工人员管理为核心，进行施工现场管理效率的提升和调整，尽可能的避免由于施工人员综合素质偏差，或者施工人员对于安全管理的重视程度不高所导致的施工现场管理问题出现。所以，在下一阶段施工时，除了要加强对于施工人员素质的把关，加强对于现场施工环节的把控之外，还应当在其他时间安排施工人员进行学习，提高自身专业技术的同时，提高施工人员的责任感。在施工现场落实施工流程管理，将施工责任落实到个人。在企业内部营造安全施工的氛围，将“以人为本”和“安全第一”作为工作的首要原则，并定期开展相应的安全教育培训工作，提高施工人员的综合素质。

### 结束语

总的来说，要想在下一阶段提高建筑单位在建筑施工时的施工技术和施工现场的管理水平和管理效率，就需要建筑单位从各个施工环节入手，做好施工前的施工准备，做好施工时的现场管理，做好施工后的质量把控，通过各个环节的管理效率提升来带动施工质量和施工水平，进而提高建筑单位的施工技术和施工现场管理效果。此外，一定要重视制度落实过程中的监督环节，只有做好制度落实以及现场监督，才能够真正提高建筑施工的质量系数，才能够尽可能地避免安全事故的出现。

### 参考文献

- [1] 王雪荣. 建筑施工现场管理存在的问题及改进对策[J]. 工程技术(文摘版), 2016: 00009-00009.
- [2] 杨琨. 建筑施工现场管理存在的问题及改进对策[J]. 低碳世界, 2021, 11(05): 198-199.

### 作者简介:

吕启春(1985-01), 男, 汉族, 青海省互助县, 公司全称: 青海和润水利水电工程有限公司, 单位省市: 青海省西宁市, 中级工程师, 本科, 研究方向: 建筑。