

建筑工程施工质量管理措施

王保森

吉讯股份有限公司 河北 保定 071000

[摘要]随着我国社会经济飞速增长,人们对建筑的要求逐渐提升。为了保证工程总体质量,企业必须重视工程质量管理,加强施工质量管理并有效保证管理水平,满足人民和社会的需求,同时达到与时俱进的发展目标,确保工程质量管理工作的有效性,保证工程质量及其使用过程中的安全性与稳定性。管理工作的开展需要较长的时间,管理过程也极其复杂。对此,相关施工企业必须引起重视,不断加强施工质量管理,及时采用先进技术和工艺,充分发挥相关优势,并对其进行有效改革创新,制定针对性的管理措施,促使我国建筑业在竞争激烈的建筑市场中生存发展。基于此,文章首先分析了建筑项目施工管理工作中存在的问题,然后提出了具体的施工质量控制策略,以供参考。

[关键词]建筑施工; 问题分析; 质量控制

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.10.171

1 建筑工程管理和施工质量控制之间的关系

结合工程项目实际发展情况来看,施工管理和质量控制都在其中发挥了十分关键的作用,其中,开展施工管理的目的提升整体的施工水平,保证建筑施工作业安全质量可以有效达到相应的标准;而工程质量控制是建筑开展的重要基础,同时在建筑工程项目施工中也占据了十分关键的地位,因此可以说施工管理和质量控制之间是相辅相成的。在实际开展工程的过程中,二者都是不可取代且不可分割的。因此,相关单位应有效通过科学合理的施工管理方式来提升建筑工程的规范性与稳定性,进而最大限度地提升工程项目的施工质量。在这样的环境下,施工作业人员的人身安全也可以得到更大的保障,从而充分发挥防范与监督的重要作用,尽可能地杜绝安全隐患。

2 建筑施工质量管理方面存在的问题

2.1 管理机制不完善

(1) 为了实现预期目标,管理人员必须确定管理方向,从而采取有针对性的措施。然而,就目前的实际情况来看,建筑工程管理制度存在明显缺陷,例如岗位设置不合理、管理人员分配不均衡、管理人员数量较少、管理人员身兼数职等问题。这些问题都会导致管理工作无法顺利进行,甚至出现了一些违规操作行为。(2) 在建筑行业快速发展的背景下,传统的管理模式已经无法满足当前建筑工程质量管理的要求,许多企业往往只重视建筑工程的经济效益,却忽视了管理机制更新工作。在实际管理中,工作人员往往会照搬一些成功的案例,这不仅无法满足项目的实际要求,还将导致管理效率降低、管理质量降低,从而使得工程管理存在许多漏洞。(3) 建筑工程施工质量管理的综合性较强。完善的管理体系能够保证建设质量。当前,一些建筑企业没有做好工程质量检测工作,通常在工程完工之后,它们才发现质量问题,比如建筑工程需要返工重修等,从而产生了严重的资源浪费以及成本过高等问题。

2.2 工程管理人员综合素质有待提升

建筑工程施工工作极其复杂,施工全过程都存在复杂烦琐性,对此,工程管理人员应不断提升自身综合素质,掌

握专业技能,并能熟练运用相关专业知识。同时进行工程管理工作时不断总结工作经验,丰富自身管理能力。在社会快速发展的背景下,施工企业应积极应用先进的施工技术与管理理念,并保证其在建筑工程中应用的有效性。为了保证先进施工理念与施工工艺充分发挥其优势,工程管理人员必须熟练掌握管理这些内容。管理人员也应努力提升自身水平,保证自身管理能力能适应社会发展需要。在进行工程管理时应努力学习,熟练掌握先进知识理念,并保持充分的工作热情,从而保证自身的工作水平能够满足建筑工程的实际需要。施工企业如果忽略管理人员自身素质及水平,则会对建筑工程总体质量产生不利影响,降低施工速度,影响施工效率。

3 建筑工程施工质量控制策略

3.1 完善质量管理体系

在建筑工程施工之前,工作人员必须确定管理目标,同时在施工过程中落实具体的管理措施,为各个工序、各个阶段以及各项工作打好坚实的基础。因此,做好前期准备工作是关键。(1) 施工企业需要根据建筑工程的实际特点来建立完善的管理制度以及管理体系,充分引进现代化企业管理理念,从而保证工程的顺利开展;设计人员应根据工程的实际建设要求来进行合理设计;管理人员应结合项目工程量,并根据项目实际情况做好人员安排。针对可能出现的质量问题,管理人员需要拟订预设方案,并且详细说明原因以及制定明确详尽的策略,从而避免在出现质量问题之后缺乏应对措施的局面。(2) 在准备工作中,工作人员需要提前在工程现场勘查地质、地形以及其他施工环境。工作人员还需要将各项数据作为编制施工质量控制方案的依据,以大幅提高方案的可行性。同时,工作人员需要根据实际条件,预估施工过程中可能出现的问题,制订预防方案,确保问题发生后能够及时得到解决,并且严格控制损失。另外,在施工前,工作人员需要了解最新的施工技术以及施工工艺,收集各项基础材料,在对比分析这些材料后,明确影响因素,避免后期出现严重的资源浪费问题。

3.2 优化施工方法

首先,编制完备的施工计划。由项目部组织施工单位、

设计单位以及监理单位开展相关施工图纸的会审工作，制定详细的施工方案，确定各个部分分项的施工方法，要特别注意关键步骤的流程细节，应做好充分论证，以确保施工方法科学、可行。其次，加强技术宣贯。无论多么完善的方案，都需要一线工人完成，因此必须重视消防施工项目的技术交底与一线工人的培训工作。施工启动前，施工单位需要将所有技术方案向技术负责人和相关施工人员进行宣贯，明确施工条件、质量要求、工艺流程以及操作规范等。参建人员应当在正式施工前开展相关专业培训，由施工单位组织技术人员对关键的施工方法、操作工艺进行讲解与示范，必要时应当打造工程样板，经过小范围工作验收后，再对施工方法进行推广和统一，确保工程质量无偏差。最后，完善现场工序验收监督制度。要制定完善的现场工序交接验收制度。施工单位是项目质量的第一责任人，应当选取责任心强、专业技术好的工人作为班组长，对施工各阶段质量实施严格把关，避免施工质量缺陷。关键环节、关键节点必须落实“旁站”监督制度，确保其按要求施工到位。按照工序流程进行各环节工序验收，在保证中间环节质量的前提下继续实施工程。

3.3 强化施工材料管理

首先，为强化对材料的源头管理，需要进一步规范主要施工材料的采购过程。所有施工材料的采购必须从优质材料供应商中选择。一旦供应的材料多次（3次及以上）被抽检发现不符合设计要求或国家技术标准，除承担对应的合同约定责任外，还应将该单位从采购名单中删除且列入黑名单。其次，做好材料入场方案。根据项目施工计划和合同标书内容，由项目部采购人员与材料供应商紧密配合，会同建设单位、监理单位共同确定有关主材设备的供应商和价格，及时组织订货。对材料数量多或大型设备的采购，提前向供货商定货，组织材料进场时应注意施工进度计划中材料安装时间及材料生产周期，以确保材料进场符合施工要求，避免因材料配置导致进度问题。最后，严格履行材料进场核验程序。产品、设备等质量抽查不合格的，由质检员书面记录，并向项目经理部汇报，责令供货单位立刻调换。

3.4 增强施工人员专业素养

建筑施工队人员专业素质是保障建筑工程质量的重要组成部分，应提高建筑施工队人员自身专业水平，要加强建筑施工队人员相关培训工作。第一，由于很多建设过程环境中，建设施工队人员专业素质是保障建筑质量的关键，高危建设环境中，建设施工队人员只有具备一定的专业能力才能保证自身安全的情况下对质量进行要求，所以建设施工队对施工人员专业知识培训必不可少；第二，在对施工人员进行建筑培训时，建设施工队也可以结合工程成本、工程进度等各方面因素，综合考虑聘请高技术人才对相关施工技术人员进行培训，合理化安排每个环节实施情况，对建筑施工相

关人员进行精准化分配，唯有提高建筑施工队技术人员自身专业素质能力后，才能将施工队人员工作位置进行合理化安排，确保整个建设工程高质量、限期完成。

3.5 提高机械设备质量管理力度

工程建设环节会应用到各类机械设备，如塔吊、挖掘机、装载机以及木材和钢筋加工机械等。施工机械设备的性能对于施工质量和施工安全具有直观影响，所以，施工部门应不断强化对施工设备的管理。首先，应依据工程建设实际需求选择适宜的设备，以保证机械设备的性能和质量能够有效满足施工作业强度；其次，对施工机械设备进行定期的故障排查与保养，通过对以往案例的分析可以得知，大部分机械故障导致的施工安全事件都是由于养护管理不到位引起的，机械设备在长期的高强度作业后，如没有得到合理保养，就会引发一系列故障问题。所以，现场设备管理人员要定期对谁进行检查，如发现故障隐患，应及时停止使用，并进行相应的维保工作；对于设备的易损部件，应进行定期更换，以此，提升设备的作业性能和安全性。

3.6 加强监督管理

在建筑工程项目的建设过程中，施工单位还要做好监督管理工作，通过系统化的培训来切实提升从业人员的综合素质和专业素质，并定期对一线施工人员进行专业知识考核。这样不仅有助于作业人员树立责任心，而且也可以提高作业人员的操作技能水平，保证施工管理的顺利进行。施工单位还要建立健全人才选拔、培养、使用、流动、激励机制，并在教育培训的过程中适时进行人员结构调整。监理单位要充分发挥作用，严格执行监理制度，是工程建设中的重要环节，确保工程顺利施工，确保工程质量安全，必须引起有关部门的高度重视。

结语

综上所述，为了有效保证建筑工程建设的顺利完成，相关施工企业要不断强化施工中的质量管理工作。在施工现场涉及诸多内容和环节，管理人员要重视细节，制定完善的管理计划，落实各项职责，严格按照要求开展工作。要有完善的安全管理意识，引进先进的施工技术。只有不断完善管理工作方法并将各项工作落到实处，才能有效提升建筑工程的建设质量，促进建筑工程建设行业的进一步发展。

参考文献

- [1]张光涛. 建筑工程的施工现场管理探讨[J]. 居舍, 2019(11): 144.
- [2]杜文奇. 如何优化建筑施工管理提高建筑工程质量[J]. 工程建设与设计, 2021(6): 218-219, 222.
- [3]张贵强. 浅谈如何优化建筑施工管理提高建筑工程质量[J]. 中国房地产业, 2017(24): 139.