

燃气企业推进财务精细化管理措施探究

王颖

唐山市燃气集团有限公司

[摘要] 随着市场经济的发展,人们的生活水平不断提高,天然气的需求量也越来越大。因此,如何确保燃气公司在激烈的市场竞争中能够持续、稳定地发展,必须加强对财务的精益管理。在具体工作中,企业大力推行财务精细化管理,并取得了一些成效。目前,我国天然气行业还面临着许多问题,这将直接影响到我国天然气企业推行财务精细化管理的成效。文章从天然气公司财务精细化管理的角度,分析了目前天然气公司财务管理工作中的一些问题,并就如何进一步加强财务管理工作提出了一些建议,目标是改善天然气公司财务管理的精准化。

[关键词] 企业发展; 财务管理; 财务监督

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.11.1130

引言:

所谓的“精益”,就是利用各种有效的制度、方案和人员,将各种因素有效地结合起来,以达到财务管理的最高效率。从而使企业的财务管理更加具有针对性、科学性、系统性。目前,随着我国财政体制改革的深入,国有企业对财务管理的创新日益关注。尤其是在实行电子商务和管理体制改革等方面,国有企业的财务管理工作存在着严重的不适应,缺乏精细化、精准化、精确化等问题,已成为制约国有企业财务管理工作的重要瓶颈之一,必须采取有效措施,加强金融管理,为国有企业改革、创新、发展创造有利条件。

一、燃气企业财务精细化管理的特点

(一) 对财务数据的精细化管理

精益化的关键在于对财务数据的精细管理。财务数据会影响企业的经营决策,而财务数据的准确性将直接关系到公司的发展。所以,运用相关的方法进行财务数据的精细管理,是目前天然气公司的工作重点。对天然气用户进行分类管理,利用归类管理、归档等方法对较为复杂的数据进行处理,以使数据间的联系更加清晰。改善财政资料的明确性。不但可以为高级经理做出科学的决定,而且可以迅速地找到所需的财务资料^[1]。

(二) 财务工作的精细化

在推进企业的财务精益化的同时,还应对各职能部门的工作内容和工作职责作出清晰的界定。以财务管理的有关方面为依据,建立和完善员工的工作职责体系。其次,改进各种工作的标准和标准,以提升工作的品质,这样才能促进公司整体的发展。

二、财务精细化管理在燃气企业中的作用

天然气工业属于公用事业,其生产和运营的明显特征是投资周期长,资产专用性强,固定成本高。因此,推进企业的财务精益管理是公司发展的关键,其主要体现在:

(一) 有益于劳动生产率的提高

对天然气公司进行会计核算,必须对其进行严格的会计核算。通过改进会计资料的真实性,可以有效地减少公司的运营中的风险,实现精细管理,要求各单位之间相互协作,以达到改善工作的效果。使得各行业交流更加顺畅频繁,从而在某种意义上提升了企业的劳动生产率。

(二) 有利于企业经营目标的实现

在天然气公司实行了精益化的财务管理后,以精益化的

财务管理取代了以往的粗放式的财务管理,从“细”做起,细化了每一项工作,通过精细的管理,科学地将有限的物力、人力资源进行科学整合,以达到公司的运营目标。

(三) 有利于提高财务部门工作人员的整体素质水平

“精细”是一种崭新的金融经营理念,它对企业的财务管理工作的要求越来越高,需要具有较强的业务素质和全面的业务水平。所以,要使企业的财务人员能够更好地适应这样的经营模式,就需要不断地提升自己的能力。因此,在煤气公司进行精细的经营,对财务经理的要求也越来越高,促使他们在工作中不断提升自己,提升自己的专业能力和综合能力^[2]。

三、燃气企业财务精细化管理中存在的问题

通过对我国天然气公司的具体分析,发现目前我国天然气公司的经营状况尚不完善,其问题有:

(一) 缺乏对财务精细化管理的重要性认识

尽管许多公司的领导人已经意识到了财务管理的重要性,但在某些公司中,由于存在着一定的垄断因素,许多公司的领导者并没有意识到这种变化的重要性。财务精益管理是一种全新的经营模式,而一些公司的管理者则认为,在实施精益经营的过程中,会出现一些问题,从而降低公司的管理水平。这就导致了实施精益化管理的难度大大降低。同时,部分燃气公司的员工没有将财务的精细化管理视为自己的责任,认为与自己的工作无关,也没有主动参与到财务的精细管理之中。这使得天然气公司的财务精细化管理人员的参与度下降,从而影响到财务的精细管理。

(二) 财务管理的形式单一

有的燃气公司在生产和管理方面存在着重生产轻管理的问题,而在公司的领导中,有许多是技术型的、生产型的,他们没有能够很好地运用好财务的精细化管理,而现代的管理思想也在不断影响着他们的工作。因此,如果天然气公司继续采用传统的财务管理模式,必然会与时代发展相抵触。

(三) 财务精细化管理人员素质有待于提高

部分燃气公司把重点放在安全生产上,忽略了对精益财务管理人才的培养,有些公司领导认为,对精益化的财务管理人员进行培训会耗费大量的资金。因此,对精益化的财务管理人员缺乏足够的训练机会,这将直接影响到精益管理人才的质量。同时,部分燃气公司的财务经理对精细化管理的重视程度还不够高,在实践中缺乏对精细化管理的主动总结,更没有虚心向别人学习先进的财务管理方法。在精益经

营方式方面，仍有一些固步自封的现象，不利于企业财务管理的精细化管理。

（四）财务精细化管理缺乏保障

实行精细的财务管理，必须要有一个很好的保证。从目前部分国企实行精细财务管理的现实状况来看，存在着相应的保障制度不完善的问题。尤其是在“互联网+金融”模式下，企业必须加大对财务信息化的投资力度。但是，在国企，仅仅把会计电算化系统当作首要任务，而在ERP系统、“云会计”系统、电子商务系统等方面，却没有给予足够的重视。另外，有些公司并没有把精细管理提升到战略高度，尤其是在财务管理中，并没有把精细管理的思想和文化推广得更好，财务管理人员的能力和素质也不高，这势必会影响到财务管理的进一步深化。

四、燃气企业加强精细化管理的措施

（一）提高从财务精细化管理的重要性认识

由于天然气公司是一种公营事业单位，所以必须突破传统的自然垄断观念，树立先进的财务管理理念。以最快的速度了解并接受精益财务管理的重要性，从而加强精益的财务管理。同时，公司的领导也要通过宣传、培训等方式，使每个人都意识到，财务的精细管理不仅是财务的责任，更是关系到个人的利益。要使所有人都正确地认识到财务的精细管理，端正自己的工作态度，使每个人都能主动参与到财务的精细管理中来，为精益财务管理奠定坚实的基础。

（二）建立健全精细化管理制度

健全的企业经营管理体系有利于企业的财务工作。首先，公司的领导要对资本进行整体的整体计划。例如，设立一个专业的组织，负责统筹基金的分配和财务管理；按类别对居民用户和企业用户进行分类，并随时备份基金的收支状况，便于财会单位对年度的收益和当期费用进行统计。减少过多的开支，强化对各部门的监管。其次要加强对财务部员工的业务训练，在进行业务时，要严格按照公司的财务制度和会计准则执行^[3]。

（三）创新企业管理水平，强大对财务的控制

企业财务的精细管理是一个困难而又艰巨的工作，所以，企业要想把这个工作做好，就必须严格要求自己，提高财务人员的业务能力，加强对研究的关注，以提高公司对财务的控制力。一方面，要把企业的财务管理工作分解开来，把财务的控制策略作为首要任务。进一步细化和调整财政预算。另一方面，根据现实情况，对公司的财务结构进行了进一步的改进。从公司实际情况出发，从公司的实际情况出发，对公司进行了全面的财务会计结构调整。另外，强化企业成本核算，细化成本核算，对企业经营、生产的各过程、各环节进行严密的监控。做好这些工作，可以减少成本，促进公司的经济稳定增长。

从一定意义上说，企业的财务管理是一种新的财务管理方式，它既可以减少不必要的开支，又可以增强公司的竞争力和经济效益。同时也可以弥补目前的管理缺陷，改进内部的财务管理体系。因此，要实现燃气公司的可持续发展，就需要对财务进行精细的管理。

（四）完善燃气企业监督反馈系统

建立和完善的内部控制制度是燃气公司财务管理的基本原则。例如，对燃气公司的监控和反馈体系要进行信息化建设，对其运行过程进行改进。按照不同客户的付款记录和信用等级，对其进行分类处理，对不诚信的用户在收取天然气费时不能一味妥协，要加速收取信誉差的用户。减少公司融资的风险。另外，销售人员每月的薪酬应该与工作量、工作效率挂钩，采用基本薪酬+绩效薪酬，将员工的工作热情和工作热情最大化。

（五）培养高素质的财务精细化管理人才

在进行精益化财务管理的过程中，必须要有一支高素质的财务精细化管理人才，这就要求燃气公司要适应市场经济的变化转变财务管理人员的思想观念。在实践中，财务管理者要不断增强适应工作的能力，充分发挥财务管理职能，充分发挥其服务意识。财务主管应加强与各部门员工的联络与交流；其次，企业管理者要重视财务管理人才的整体素质，这是实施全面的财务管理功能的基础。同时，还要具备一定的信息技术、财务管理制度等方面的知识，以使财务管理人员的整体素质得到提高，从而更好地满足企业管理的需求；第三，财务经理要树立良好的职业操守，严格遵守公司的财务管理制度，以降低由于员工的道德水准不高而造成的财务风险^[4]。

（六）加强财务信息化建设

国企的规模越大，实行精细的财政管理必然会带来更多的财会人才。这种做法不但会增加费用，而且会造成经营上的错综复杂。财务信息管理是以信息技术为载体，将管理、财务、网络等信息有机结合起来，包括管理机制确定、机构调整、会计实体设置、会计报表流程梳理、会计政策制定、模块核算、报表整合、数据分析、软件改进、人员培训、技术支持等多个环节。通过连接企业和金融体系，可以实时监测企业的运营和金融风险；该系统实现了对企业的高层次的财务数据整合，使企业的人力资源大为减少；由于全部资料均经电脑加工，可大幅降低人工作伪或错误；并可为公司的各项危险预警指数的制定提出合理化的意见。

结语：

在目前的复杂的市场形势下，要实现公司的平稳健康和持续发展，就需要加强对公司的内部控制，精益经营是现代金融工作发展的大势所趋，取得稳定的发展。所以，作为一个燃气公司的管理者，必须结合自己的实际，采用更加科学，高效的方式来改进自己的财务状况，以促进整个行业的持续健康发展。

参考文献：

- [1] 戚敏丽. 国有企业财务管理存在的问题及应对措施[J]. 财经界(学术版), 2019(5): 136-137.
- [2] 王占图. 浅析国企财务管理存在的问题探究[J]. 新财经(理论版), 2018(11): 329
- [3] 刘永红. 对燃气企业财务风险成因及防范措施的分析探讨[J]. 山东工业技术, 2017, 0(11): 285-285.
- [4] 代鹏. 燃气企业财务风险管理存在的不足与对策[J]. 财会学习, 2019, (23): 23-23.