

当前市政工程管理现状及应对策略分析

白玉龙

义和伟工程项目管理有限公司定西分公司 甘肃 定西 743000

[摘要]当前随着经济的发展、社会的进步,群众生活质量日益提升,对日常生活等方面的要求也越来越高,新形势下对市政工程建设提出了更加严格的要求。市政工程建设是一个涉及面很广的综合性工程体系,只有加强市政工程建设管理,才能确保市政工程施工整体进度和质量,满足民生期待,实现更大的社会效益。因此,本文对当前市政工程管理现状及应对策略进行分析。

[关键词]市政工程;管理现状;应对策略

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.11.883

前言

市政工程建设是我国城市化发展中一项重要基础性设施及配套工程,更是促进城市人们日常生活水平与品位提升的保障。在进行市政工程项目施工的过程中,必须高度重视施工管理,但因作业现场环境比较复杂,给市政工程项目现场管理增加了一定难度,必须积极地加以完善和改进。基于此,结合我国当前市政工程管理现状,努力探索合理、有效的应对策略,对我国市政工程建设顺利发展具有十分重要的现实意义。

1 市政工程概述

1.1 内容

目前,市政工程建设主要包括以下项目:第一,道路建设,包括高速公路、铁路等公共设施建设。第二,水利建设工程,包括修建运河、泵站等建筑物。第三,管道建设项目,主要为城镇污水排放、供热等项目提供服务。第四,供电设施建设项目,为跨区域居民和各领域企业提供充足的电力支持,建设供电杆、线路等设施。第五,园林建设项目、公园等公共场所绿化建设。

1.2 要点

随着社会经济与科技水平的稳定增长,同时也造成了一些地区城乡之间差距过大的现象。不仅如此,由于地区间城市化程度的逐渐加深,使得交通堵塞、滞留劳动力多、各项资源浪费严重等问题也日渐凸显出来。因此在现阶段的市政工程建设过程中,工作人员也应在原有基础上加强对周遭乡镇的建设,并注重对城市间道路等公共设施的进一步完善,从而增加劳动人口的就业率,使市政工程能够在城市建设过程中发挥出更加积极的作用。

2 市政工程管理特征

2.1 容易受工程特殊性影响

市政工程代表整个城市的形象,施工质量关系到市民的日常生活。因此,施工现场管理的要求更高、难度更大。同时,市政工程的任务重、工期紧,施工难度也更大。这是由于市政工程的建设与施工会对人们的正常生活造成影响,为了降低这种影响,相关部门会对工程的建设时间提出更高的要求,施工单位需要在更短的时间内完成施工,并最大限度地减少对城市居民正常生活和出行的影响。此外,市政工程施工过程中的影响因素较多,存在很多不可控和不可预知的因素。例如,原材料的价格控制问题以及如何处理周边的社会关系问题。另外,复杂的施工环境也会影响施工现场管

理,在施工过程中,还应响应号召落实绿色施工,减少对环境的不良影响。

2.2 管理内容多而繁杂

在市政工程的施工过程中,涉及的专业种类多、施工环节也较多,因此,施工现场管理的范围更广。一方面,在市政工程中需要对施工人员与施工现场进行均衡管理,例如,管理人员应最大限度地做好协调管理工作,提前制订各环节的施工计划和人、材、机的调度计划。另一方面,还需要在现场施工管理中对施工技术进行管理,针对市政工程项目具体情况选择合适的施工技术,确定最优技术参数,确保市政工程的施工质量满足实际要求,同时确保工程能够如期完成。

3 市政工程施工的必要性

我国城镇基础设施建设进入高速发展阶段后,为我国城市化建设带来了新的发展契机。目前,人们生活水平快速提升,同时对城市化建设要求随之增加,为加快城市建设发展速度,需注重市政工程建设管理工作的开展。但面对纷繁复杂的城市化建设形势,也对如今的市政工程现场施工管理工作提出了更大的挑战,尤其是伴随着市政工程建设速度不断提高、建设分工的不断细化、建设技术的不断更新,使得市政工程现场施工过程中的科学、高效管理显得尤为重要,市政工程也为人民的生产生活带来了极大的便利。只有不断重视市政工程建设过程的管理工作,才能做到市政工程施工单位之间相互协调,相互配合,共同促进施工建设工程的合理、有序开展。只有在市政工程科学管理的条件下,才能对各市政道路、桥梁、管道、电缆开展施工建造,各市政道路和地块的开发建设才能有序展开,以避免市政工程建设过程中出现不必要的麻烦和矛盾、节约施工建设成本,从而提高市政工程施工效率与质量。

4 当前市政工程施工现状

4.1 工程质量管理水平落后

(1) 施工单位在施工过程中对图纸不尊重,违背图纸设计意图,私自更改图纸的情况时有发生,有时甚至根据自身的成本私自修改施工方案,这些都为市政工程施工埋下了隐患;

(2) 施工单位为降低建筑材料的成本,不惜购买劣质材料,偷工减料,整体上降低了施工质量;

(3) 施工单位的质量管理部门并不能严格按照国家相关规范对工程进行质量管理,无法对各个施工过程进行检验,

施工完成后的验收程序也只是走走过场，难以履行好工程质量验收的安全监督任务。

4.2 施工人员综合素养参差不齐

市政工程实际建设中，大部分施工企业在聘用施工人员时，都没有对其专业能力和素质进行考察，所以导致最后选用的施工人员技术水平不足，施工素养整体偏低，在施工期间，并没有按照施工的标准要求进行各项建设，如此不仅安逸保证工程施工质量，甚至会危及人们的生命安全。另外，对是市政工程的各个施工环节进行施工时，有许多施工人员施工技术不够娴熟，不能熟练的操作各种机械设备，同时受到各种因素的影响，从而引发很多安全问题。

4.3 脱离于监理单位管理

在进行市政工程的建设中，监理单位的作用即对工程内部质量、施工工艺、施工进度等各个方面进行实时、有效的监督，从根本上确保市政工程施工工作的高效开展。然而，当前市政工程管理监理单位管理存在严重脱节现象，导致监理工作自身作用无法充分发挥。除此之外，因为建设单位本身缺少最佳的人力资源配置和先进的检测技术，从而无法为市政工程的质量提供切实保障。

4.4 管理机制不完善

社会在发展，时代在进步，我国市政工程建设也得到了快速发展，然而，在现场管理中仍然存在一些弊端。市政工程实际管理中，一切施工企业管理机制缺少完善性，工作内容混乱，甚至直接影响到管理的有效发展。除此以外，建筑企业加大了工程建设资金的投入力度，给管理工作带来了严重的影响。一些建设企业的管理部门也大大降低了对管理人员的配置，将管理工作分配给企业其他部门非专业人员，导致管理工作无法有效进行，不能完全发挥自身的效用。再加上这些管理人员专业性有限，所以不能及时的发现并处理施工现场所遇到的问题，更不能准确的找出工程建设存在的隐患问题。除此以外，大量的工作也会给这些管理人员带来一定的压力，降低工作积极性，制约管理人员自身才能的有效发挥，严重影响工程的顺利进行。

5 应对策略

5.1 重视工程质量

为切实提升市政工程建设阶段的质量，现阶段相关工作人员就要在原有基础上注重对工程质量的保障，强调工程质量的重要性原则，并将其深入贯彻落实到日常施工工作中去。不仅如此，在对工程施工阶段进行质量监管的过程中，工作人员还需与其他单位进行密切的配合，着重检查施工人员操作的规范性，并严格遵守国家及有关部门针对市政工程质量管理所颁布的相关法律法规，将市政工程质量管理工作上升到一个有法可依，执法必严的高度上去。

5.2 加强管理人员教育培训

在管理施工企业内部人员时，应严格按照岗位要求，选好合适的优秀管理人员，做好管理人员的岗前培训，确保管理人员按规章制度开展工作。在管理施工人员的同时，要注重管理人员的教育与培训，提高管理人员的业务能力和综合素质，自觉树立责任意识，以便及时发现并纠正施工现场的

非法操作。此外，施工企业还可以成立监督小组，实时监督管理人员的日常行为和操作。同时，施工企业还需要制定奖惩制度，从而激发管理人员的积极性，规范管理人员作业行为，从而推进管理工作顺利发展。

5.3 促进与监理单位交流沟通

协调建筑单位、施工单位以及监理单位之间的沟通与合作，既有利于促进施工信息的共享、各个工程参与单位及时、准确的掌握工程施工情况，也有利于提高工程的整体建设效果。在这个过程中，尤其要注重监理单位对于工程施工全过程的监督作用。在市政工程施工过程中，应该定期向监理单位汇报工程的施工进展，有利于及时发现施工问题，并制定有效的解决对策，最大化发挥市政工程的管理作用。

5.4 健全施工管理机制

社会在发展，时代在进步，我国市政工程建设也得到了快速发展，然而，在现场管理中仍然存在一些弊端。市政工程实际管理中，一切施工企业管理机制缺少完善性，工作内容混乱，甚至直接影响到管理的有效发展。除此以外，建筑企业加大了工程建设资金的投入力度，给管理工作带来了严重的影响。一些建设企业的管理部门也大大降低了对管理人员的配置，将管理工作分配给企业其他部门非专业人员，导致管理工作无法有效进行，不能完全发挥自身的效用。再加上这些管理人员专业性有限，所以不能及时的发现并处理施工现场所遇到的问题，更不能准确的找出工程建设存在的隐患问题。除此以外，大量的工作也会给这些管理人员带来一定的压力，降低工作积极性，制约管理人员自身才能的有效发挥，严重影响工程的顺利进行。

结束语

现代城市快速发展背景下，城市人口数量呈持续增长趋势，对市政工程的要求越来越严格，工程施工管理人员必须注重施工现场管理工作。影响市政工程施工效果的因素较多，主要体现在各环节的现场作业中，做好现场的施工管理，能够及时帮助施工方找到施工不足，保障工程整体施工效果。

参考文献

- [1] 刘庆贺. 中国市政工程华北设计研究院实行 EPC 总承包的对策研究[D]. 天津: 天津大学, 2010.
- [2] 赖国华. 数据挖掘技术在市政工程项目成本管理中的应用研究[D]. 杭州: 浙江大学, 2012.
- [3] 范泽伟. 市政工程施工过程安全监理风险评估与控制研究[D]. 武汉: 湖北工业大学, 2016.
- [4] 吴松岭. 市政道路工程成本管理方法在刘家坝 AB 道路中的应用研究[D]. 重庆: 重庆交通大学, 2015.
- [5] 刘庆贺. 中国市政工程华北设计研究院实行 EPC 总承包的对策研究 [D]. 天津: 天津大学, 2015.
- [6] 刘建旺. 市政工程管理存在的问题及解决措施探索 [J]. 山西建筑, 2016, 43 (18): 250-251.
- [7] 夏海. 论我国市政工程管理的问题及解决措施 [J]. 广东科技, 2016, 22 (08): 30-31.