

建筑工程造价预算控制策略

石和斌

河南省信阳市新县建设工程质量监督定额管理站

[摘要] 建筑工程造价预算控制决定着建筑企业的经济效益，影响着企业发展的稳定性。在建筑工程具体施工过程中，常发生超预算问题，基于此建筑企业必须加强自身建筑工程造价预算控制工作。本文就建筑工程造价预算控制现状进行了具体分析，介绍了建筑工程造价预算工作的内容，提出了建筑工程造价预算的控制策略，希望能够为建筑企业提供参考。

[关键词] 建筑工程；造价预算；控制；策略

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.11.327

科学合理的工程造价以及预算管理工作可帮助建筑企业节约建设成本，提升经济效益及社会效益。基于此，在施工建设实际开展过程中，建筑工程项目相关工作人员必须以可持续发展作为目标，缜密分析工程设计方案，做好建筑工程造价预算的控制工作，确保工程造价预算合理，提升建设资金综合利用效率，在此基础之上提升建筑工程项目的整体质量。

1. 建筑工程造价预算控制现状

在建筑工程造价预算控制中，需要全面并且细致的控制各个环节，只有这样才能切实提升造价预算控制的可靠性以及准确性。在建筑工程建设过程中，需采取全过程管控造价方式，这是由于在工程项目运行中面临着大量不确定性因素，一旦某一环节超出预算，必然会影响到工程总造价。而通过全过程的造价控制，可及时发现施工环节所存在的超预算问题并采取科学有效的控制管理措施，结合问题发生原因探寻有效的解决方案，以推进工程顺利开展^[1]。

对于建筑企业而言，工程造价是其控制工程资金并实现经营目标的重点，必须对相关工作高度重视。但是从当前实际情况来看，部分建筑企业领导以及工程管理层未深入认识工程造价，并未对造价结算方案合理设计，对工程各个环节造价管控工作有所忽视，将造价结算作为重点，并没有为造价控制制定一个完善的管理体制。在这样的背景下，随着工程的运行，管理人员很难采取科学有效的造价控制手段，若施工发生问题，工程进度必然会受到影响，工程质量将有所降低，在项目中企业的盈利空间将明显缩小。

2. 建筑工程造价预算工作内容

2.1 决策环节

在建筑工程决策环节，需要对拟建项目可行性、经济效益以及技术手段等进行论证，通过决策对不同项目施工技术进行比较，在此基础之上完成工程决策判断任务。在建筑工程项目决策环节，造价成本会受到多种因素的干扰，必须对工程规模、市场情况、材料及技术因素等综合考虑并合理判断。工程决策与项目成本投资水平密切相关，会在很大程度上影响前期设计及工程施工，基于此必须对工程决策的正确性以及合理性不断提升。

2.2 设计环节

在建筑工程项目设计环节，通常无需花费过多经费，但

是会严重影响工程造价预算。总平面设计、施工方案设计、施工工艺设计、施工标准设计、材料设计、辅助设备设计等均会对设计环节造价造成影响，在工程造价预算时，需选择科学的控制手段。需结合设计图纸要求对各个分项工程编制预算定额，明确市场情况并了解材料设备，对各建筑工作投资额不断细化，对工程方案内容持续优化，在此基础之上提升工程施工的可操作性，使设计方案的价值得到充分发挥。在设计过程中，做好预算定额工作是后期工程施工成本控制的一项重要措施。

2.3 施工环节

在建筑工程项目施工环节开展造价预算控制时，需明确定额套用方式，做好工程量的核算工作，掌握政策优惠内容，制定科学的价格。造价预算人员应当深入分析施工设计图纸，以了解施工业务内容，做好施工业务的梳理工作。在了解合同条款之后，明确施工地质特点，开展项目预算并对各个环节列出资金使用计划，确保工程施工阶段资金得到合理应用。在工程施工过程中，需要根据施工现场实际状况，以工程变更以及材料使用等为基础，做好动态控制工作，对预算方案及时调整，在项目施工成本控制中以定额作为依据，确保成本控制科学合理^[2]。

3. 建筑工程造价预算控制策略

3.1 做好工程造价预算的准备工作

建筑工程涉及大量内容，较为复杂。在建筑工程施工过程中开展造价预算工程，需要对各个环节的工作内容深入分析，以发现其存在的问题。在工程造价预算编制前，需做好预算准备工作，对成本预算仔细检查，确保工程造价预算方案得以落实。建筑工程施工过程中涉及的不确定因素较多，相关因素会影响造价成本，因而需要对扶持政策、建筑工程图纸设计、建筑单位、施工单位、市场材料价格等相关内容高度重视，合理把控项目施工主体责任，确保工程造价预算准备任务得以完成。在施工环节控制工程造价预算时，必须结合地理位置、气候条件以及地形地貌等各个因素，对建筑工程认真梳理，明确造价预算可能存在的影响因素，对相关因素合理分析并有效控制。建筑工程管理人员必须明确工程造价实际需求，确保项目造价管理任务圆满完成。

3.2 强化造价预算编制工程管控

在建筑工程项目造价预算编制工作具体开展中，应当以

工程造价成本作为基础，动态控制项目预算成本。以预算成本作为目标，对造价预算控制方案合理编制，对各类工作成本严格控制，避免在各个工作环节发生超出预算的现象。项目预算编制工作包括计算机项目以及预算项目两个方面，在建筑工程项目施工前，必须明确工程项目实际内容，通过勘察现场数据并调查市场情况获取相关数据，严格遵循工程建设实际要求对项目预算做好编制工作。在施工预算方案编制前，必须对项目所在地实地勘察，掌握其场地情况以及施工条件，在大量数据信息的基础之上，利用计算机技术、云计算技术等构建科学的工程模型，确保工程造价预算编制工作得以顺利开展。对工程项目做好数据分析及控制工作，对市场价格的变动情况科学预测，明确各项设备材料价格浮动变化，对材料价格的变化以及走向合理预估。对各项工程数据收集汇总，在此基础之上制定施工预算定额，掌握建筑工程具体内容，以实际信息为基础做好控制工作，确保预算编制的科学合理。

3.3 提升工程量计算水平

在工程造价预算控制工作具体开展过程中，为保证建筑工程准确、可靠的造价预算，需要根据建设项目实际特点做好工程量的整理工作并计算相关工作。对工程材料采取多方面收集方式，以合理把控各项工作内容，为成本估算及控制工作奠定基础。在工程量计算过程中，必须采取全面可靠的数据，需确定科学的计算方式并严格遵循相关顺序以推进计算工作，这样可以有效规避重复计算或者漏算等问题的出现。在控制工程造价预算时，必须明确建筑工程开展过程中各项工作实际关系，使工程量计算工作得以迅速推进。另外，在计算工程量时，还可对BIM信息技术科学应用，以确保计算结果的准确性，在定额计算工作完成后，需严格按照相关要求做好工程量的测试工作。在预算验证的基础之上可明确工程量实际预算以及计算状况，确保工程量预算的全面性以及准确性，合理把控工程施工工作，确保严格按照要求执行工程量的计算工作，对重复计算以及漏算等问题有效规避，使建筑工程造价预算工作整体质量得到全方位的提升。

3.4 对造价预算控制工作加强监督

在造价预算控制工作具体开展过程中，极容易发生徇私舞弊等各种问题，上述问题的存在必然会影响工程造价管理，为避免建筑工程项目出现超预算现象，必须对工程造价预算控制工作强化监督，将监督工作落到实处。在监督工程造价预算时，需要结合工程具体情况，做好工程资金的审核工作，确保在工程各个环节资金均得到合理、有效、安全的应用。若建筑工程项目涉及大额收入以及大额支出，必须对审核加强力度，严格遵循相关流程开展各项工作，确保清单内容的可靠性以及完整性。此外，还需了解工程资金具体运行状况，严格规范各类资金的使用，对材料采买、设备采购、设备租赁等各项环节资金的使用强化控制，以避免资金流向不明。在造价预算控制工作监督过程中，需要对工程变

更以及经济签证等相关内容加大控制力度，这些工作难以避免，不过利用科学的预防手段能够有效规避，需对施工图纸做好审核及论证工作，以掌握图纸设计的具体内容，做好设计变更的应对工作，在此基础之上尽可能控制变更可能造成的损失。

3.5 组建专业的造价预算管理团队

建筑企业需聘请专业能力较强的造价预算管理人员，结合企业造价预算管理需求，对造价预算管理人员需掌握的专业能力认真梳理，严格遵循相关标准探寻实际的需求，以切实提升工程造价预算能力。造价预算管理人员应当具备较强的专业素养，确保在复杂的工作信息内仍然能够精准的做好工程造价工作。企业需要对人才的引进渠道不断拓展，利用网络、高校以及社会等多种途径，选聘可胜任岗位的现代化人才。建筑企业需定期为在职造价预算管理人员组织职业技能培训，为其讲解各类工程案例，以相关数据为基础做好工程各分项预算的计算工作，切实提升其实际应用理论的能力。建筑企业还需定期举办造价预算同行交流会，帮助造价预算管理人员丰富其工作经验，以确保造价管理任务得到更好的完成。通过人才引入以及人员培训，建筑企业在职人员专业能力将得到全方位的提升，这可为提高造价预算管理工作质量以及效率奠定基础。

在建设造价预算管理人才队伍时，建筑企业必须科学设置教育培训模式，对造价预算管理人员进行理论测试，结合其日常工作表现对其专业素养综合评判，积极组织针对性的培训活动。通过培训活动内容不断丰富，可帮助造价预算管理人员补齐技能短板，提升其专业能力。为确保培训活动的效果，在组织培训活动时必须对过去落后的管理模式积极转变，做好激励机制的优化工作。建筑企业还需结合考核工作以及激励机制，对预算管理人员实际能力定期考核，帮助其发现自身所存在的不足并开展针对性的学习。若员工考核成绩较高，需给予其一定奖励，若考核成绩过低还需采取惩罚措施，帮助预算管理人员建立忧患意识，引导其积极探索专业领域，使建筑企业造价预算管理工作获取良好的人才队伍保障。

4. 结语

综上所述，工程造价预算直接决定着建筑企业的经济效益，基于此预算控制人员必须掌握预算控制具体内容，对资料收集以及工程量计算等各项工作加强重视，以工程项目实际情况为出发点，仔细审核施工图纸，合理控制各项工作，确保造价预算控制目标的得以实现，进而推动建筑企业各项工作顺利开展。

参考文献

- [1] 沈红群. 建筑工程造价超预算的原因与控制策略分析[J]. 工程技术研究, 2020, 43(5): 141-142.
- [2] 吴实林. 建筑工程造价预算动态管理控制要点与策略分析[J]. 建筑技术开发, 2020, 47(18): 115-116.