

浅谈建筑装饰吊顶工程管理

段玲

河南轻工职业学院

[摘要]目前中国经济和社会已步入高速发展期,对人民居住条件的要求也日益高端化,施工管理水平是建设工程能够成功进行的前提条件,是建设工程达到品质、效率、速度和安全目标的必要条件,为了搞好施工管理的细节管理工作,提高施工管理水平的实践应用是必然趋势。一个项目的实际施工,需要完善很多细节工作,例如施工部署和平面部署,以及分部分项工程的技术措施,本文主要以吊顶工程为例,研究建筑装饰工程管理,提出如今管理中存在的问题,并提出优化建议。

[关键词]建筑装饰; 吊顶工程; 工程管理

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.11.356

一、引言

在建筑工程项目管理职工,工作占有非常重要的位置,在招投标阶段、施工阶段都会起到非常重要的作用。由于不同建筑工程项目其实际特点不同,因此工程管理其具体特点也存在一定差异,即施工人员进行工程管理时,一定要结合建筑工程实际特点,以保证工程管理可以顺利应用在建筑工程当中。为了满足招标单位的技术要求,会根据具体要求设计一份工程管理,但是却并不会将其应用在实际施工当中,在实际施工过程中,只会根据自己的经验去完成相关工作,或者是参与工程管理的工作人员专业素质较低,导致工程管理合理性较低,无法被应用在实际施工过程中。除此之外,某些建筑单位设计人员进行工程管理工作时,只关注所应用的施工技术,忽略了施工质量、施工安全等内容,导致工程管理无法发挥自身最大价值。综上所述,对工程管理进行优化,不仅可以保证建筑工程施工质量,还可以确保自身可以发挥最大价值。

二、影响建筑装饰吊顶工程管理的因素及其控制

(一) 人为因素及其控制

人在吊顶工程中占有主体地位,所以要充分调动人的主观能力,调整人的工作积极性。人的思想因素是影响工程质量的首要原因,要充分发挥好人思想在项目工程中的核心作用,就应当综合考虑人的思想品德、专业素质、身体素质等多种原因。针对施工单位的专案管理而言,由于工程质量意识还不高,可以随意挑选施工团队,对施工团队的资质审查不严,任由队伍胡干蛮干,针对出现的质量问题置之不理,放任肆流。在吊顶工程中不能充当良好的决策者,下达的指挥命令不能使下面的人响应正确的号召。对于现场的施工作业人员而言,他们的技术水平以及操作规范是影响施工质量直接因素。再加上施工人员自身的质量意识淡薄且没有受到过专业技术训练,就算其他环节做得天衣无缝,对于整个项目建设来说,不能够保证质量的工程是没有价值的。最后,人的工作态度和精力也是重要的影响因素。工程作业中施工人员情绪不佳,很有可能在工作时分心走神,同时熬夜加班,过度劳累都会耗费大量的精力。所以,在人为因素控制中首先完善了岗位责任制,明晰了各责任人的权利和义务,并且要求权力与义务一一对应,以免发生质量问题后互相推卸责任。对各个施工工序的责任人明确了其权利义务,但不得产生交叉领导。其次,必须定期进行职业培训与技术辅导。不论是工程项目管理者或是施工现场操作者,凡是投入到施工流程中的员工,都必须定期接受技术培训和专业教

育。将合理的、先进的项目管理方法与施工技术手段运用于现实的项目之中,为提升整个建设项目的施工品质奠定扎实的科技基础。

(二) 材料因素及其控制

吊顶工程最主要的组成部分就是材料,材料占据了整个项目成本的百分之六七十左右,是工程质量合格的基础。例如:在吊顶工程中如果材料所使用的是木龙骨,在防水处理还没进行时,木材就比较易受潮变质,进而造成了吊顶裂缝。等材料的选择,如果质量不好也会造成开裂的现象。更有一些施工单位为了降低成本故意选用劣质产品,对材料的质量检验工作要求不高。所以,在控制材料因素中首先需要落实材料进场检查工作。在材料进场前需要厂家提供生产合格证和质量合格证,切忌使用三无产品。通过抽样检查和试验的方式确保材料质量合格,对于不合格的产品不予以验收,验收合格后应出示质量验收报告,确保场内材料无次品。其次,做好现场材料保护工作。合格的材料进场后,做好现场保护工作才能有效防止材料后期变质。

(三) 操作因素及其控制

操作是进行吊顶工程中最要的因素,例如:在吊顶工程中,如果所用的电钻和螺钉选用不好,就会造成在安装纸面石膏板时,如不是按照安装规范从中心向四周上螺钉,反而在四周多点进行上螺钉,这时对纸面石膏板就会形成应力作用,而一旦应力作用足够大,就会导致裂纹;另外,如固定石膏板的螺钉间隙过大或者一些螺钉定位虽合理,但如不能固定住,就会造成裂纹。所以,在操作方面,应根据施工现场作业条件选择合理的工具和方法。保证操作熟悉操作规范。

三、建筑装饰吊顶工程管理的方法与内容

(一) 明确质量控制点

吊顶工程中质量控制点的服务对象涉及面广,它既可能是直接影响产品质量的某一重要工艺、设备操作节点,也可能是建筑施工难度大、对要求较高的某一重要建筑结构部份。概括的讲,影响建筑施工品质的重要工艺、作业顺序、建筑材料、机具、自然环境等都可作为品质控制点来管理。关于建筑及装修工程施工管理质量控制点的选取,应当注重选择易于出现工程质量问题的、无法保证质量的、对产品质量影响比较大的工作对象为控制点。具体可用作工程质量控制点的:在建筑施工管理流程中的重要工序或关键节点建筑,施工流程中的细微环节、易出现工程质量问题的结构部位工程中的隐蔽工程使用新工艺、新技术、新材料的结构部位建筑等施工时作业较难,对技术要求较高、难度大、没有

完全掌握的细环节影响后续建筑施工质量与安全的施工过程显然,能否设定为工程质量控制点,主要是视其对工程质量特征影响的严重程度、危险程度,和其对质量保证的难度高低而定。在制定各施工项目技术实施方案时,对各部分工程质量控制点也加以了确定。要求项目部在施工管理过程中针对已确定的质量控制点实施重点管理与预控制,工程质量控制点位置未经检验或合格不允许进入下道工序。

(二) 健全质量控制体系

1. 组建项目经理部

首先,在建筑装饰吊顶施工现场设置质量控制小组,质量控制小组的构成由公司项目经理为组长,技术负责人为组员与各分配机构人员组成在一起,同时,各分部机构设置一名组长带领所在班组的组员完成本组的任务后,交技术负责人进行检查,经检查无误后,由项目经理验收。其次,下设分布机构设置施工组、质安组、材料组、机械设备组、试验组,分配机构的技术主任也要挑选一些技能过硬、有相应的项目管理方法经验的人,在该小组中起牵头领导作用,并且要定时地与公司的项目经理以及技术负责人汇报工作进展情况。最后,项目管理与技术主管主要承担整个工程项目的品质管理、班组的调动、规划,同时监督和督促各项工作的实际进展情况。通过组建项目经理部,有效的实现了权利与义务的统一以及责任到个人,避免了互相扯皮的现象。

2. 建立奖罚责任制度

建筑装饰吊顶工程管理需要根据自身工程特点、施工进度安排、施工日志和每天的质量记录情况制定责任手册。责任手册的制定要符合规章制度,明确奖罚措施。依据质量记录定期对员工的表现做出优秀、良好、合格、不合格的评价。对表现优秀的员工要给予奖励,并且分享优秀员工的工作心得,对其工作方法或积极的工作态度加以推广,让其他员工积累经验、互相学习。对表现不合格的员工进行批评指正,组织必要的培训,指导员工弥补工作方面的不足,培养员工的进取精神。

(三) 全过程质量控制

1. 吊顶工程施工准备阶段的质量管理

(1) 技术准备

第一,平整场地时,对基准线、基准点、测量标高、反复核实做到零误差。

第二,反复熟悉图纸,针对图纸中不明确的点及时向设计单位提出疑问并待其解决。切记随意修改图纸,做好图纸会审工作。

第三,确保工程施工前做到方案先行。完成施工组织设计、编制施工方案、审查施工工艺流程,提前为后期施工做好准备工作。

(2) 生产准备

第一,计算施工过程中所需要的材料、机械的用量,拟定订货计划,满足施工过程中的物资供应。合理安排材料物资的进出场工作,制作材料计划用量表和实际消耗表。

第二,选择有营业执照的物资供应商,对购入的材料、机械设备要求出示生产合格证,保证物资来源的可靠性,切忌使用三无产品。

第三,建筑材料按照等级划分,对于钢筋、水泥等关键

的建筑材料要在出示材料审批报告后才能入场。充分了解材料性能,做好通风、防潮、防盗工作。(4)备好施工过程中所需要的大中小型机械,检查施工机械性能,编制施工机械入场表。

2. 吊顶工程施工阶段的质量管理

(1) 技术交底

提高工程建设质量的主要举措之一,是搞好技术交底工作。因为技术交底的重点工作,是针对建筑方案、施工工艺、施工中应该注意的问题以及质量验收的标准等。科技交底管理工作,要严格围绕着材料、建筑机械、建筑材料、施工环境和具体的质量管理方法等方面进行。尤其是针对施工过程中的关键部位需要有详细的图文说明。

(2) 计量控制

计量管理是建筑工程建设项目质量管理的一个基本工作。建筑在生产阶段的投料测量、建筑计量,以及对产品质量的测试、分析计算等,都是在建筑施工过程中的主要计量工作。计量控制需要专门的计量人员遵循质量控制规章制度来完成。计量控制需要专门的计量人员遵循质量控制规章制度来完成。

(3) 工序施工质量控制

工序施工质量控制是施工过程中的重点工作,工序质量的好坏直接决定了最终的产品质量。做好工序质量控制工作就要控制好工序活动的各种投入要素质量,也就是确保人、材、机的质量。还要对环境条件质量以及管理方法进行控制。因为工序是人、材、机、法、环在施工过程中综合作用的过程。

3. 吊顶工程竣工验收阶段的质量管理

(1)竣工验收阶段是整个施工项目的最后一个阶段。所以竣工验收阶段的质量控制是对整个施工阶段质量控制工作的全面验收。对于未经验收或验收不合格的工程,要求施工单位进行整改,直到合格为止,否则不得交付使用。

(2)对于一些隐蔽工程在竣工验收的时候要提供施工阶段的检查记录。按照竣工资料的要求,对隐蔽工程的资料和施工日志进行归档整理,收集施工中材料、机械、设备、配件的质量合格证明。

(3)合同中涉及的有保修年限的工程,要与承包人签订“质量保修书”,在保修期内负责各自的维修责任。

参考文献

- [1]张小刚.浅谈GRG石膏板复杂造型吊顶的质量控制[J].建筑技术与应用,2016,(6):16-18.
- [2]陈琳.景观张拉膜结构在室内环境中的应用[J].百科论坛电子杂志,2018,(24):1010-102.
- [3]德风广行铝单板.铝单板天花的安装工艺[DB/OL].凤凰网,2014-05-15.
- [4]陈思远.浅议土木工程的施工组织设计[J].科技致富向导,2011,(16):78-78,31.
- [5]李丽霞.HOREQ-D2防火吸音板在电梯井内侧壁中的技术应用[J].砖瓦世界,2021,(2):286
- [6]深圳海外装饰工程有限公司.一种室内隔音施工结构及其施工方法201210211423.9[P].2014-01-15.