

市政工程监理中存在问题及措施分析

许坚

新县建设工程监理有限公司 河南 信阳 465550

[摘要]随着我国社会经济的发展,城市的基础工程行业也得到了发展,人们对市政工程有了新的要求。市政工程作为我国基础设施建设的重要组成部分,它能够带动社会的发展,因此,在施工过程中要严格监理。现阶段,我国很多地区的市政工程监理上存在漏洞和不足,造成工程质量下降,质量安全隐患多,施工周期长等问题。鉴于此,本文通过对市政工程监理上的重要性进行介绍,并详细分析在市政工程中监理存在的问题,并提出相应解决策略,希望为我国市政工程带来帮助。

[关键词]市政工程; 监理; 措施

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.11.920

市政工程监理是建设项目在实施过程中重要的控制方法之一,因为建设项目的种类繁多,施工质量,施工安全及施工进度要求也各有不同,一些施工企业还需要考虑各种成本等自身的经济利益问题,因此,市政工程监理需要不断的完善管理手段,运用更多的科学合理的管理方法。市政工程监理最重要的是对施工质量、投资和安全的监督和控制,对整个施工流程进行管控,其中包括编制监理大纲、监理规划、监理实施细则和对施工组织设计、进度计划的审核,并监督施工单位按已审批的施工组织设计组织施工。在施工组织设计实施时,需要对出现的偏差及问题及时进行分析 and 补救,确保达到项目建设的预期目标。

一、市政工程监理的介绍

市政工程监理是指监理单位对市政工程建设开展监理服务的一项活动,在项目的建设过程中按照项目建设要求来对项目施工进行有计划、有组织的监督管理服务活动,保障施工质量、投资和安全,并按施工实际进度与项目进度计划进行对比,避免出现偏差,一旦出现偏差监理单位需要及时与施工方及业主方沟通,要求施工单位及时采取补救措施,做好整体施工进度调整,对偏差造成的工程影响进行分析和评估,确保工程能够按照要求时间如期完成或不增加工程造价的条件下提前完成。总监理工程师对工程项目监理负总责,组织项目监理机构开展监理工作,专业监理工程师应在总监理工程师的领导下按照职责权限开展监理工作并对总监理工程师负责。

监理过程中对施工进度的管理是非常关键的一项任务,这需要对工程建设项目的施工流程和时间进行规划设计、检查等,直接影响了施工的整体质量及施工团队的成本和经济利益。如果施工周期延长,则施工成本将增加,降低施工方的利益。施工管理成本越高,投资回报率越小;质量要求越严格,则材料成本越高,施工的经济效益越少。因此,监理单位具有十分重要的作用,要对施工过程进行动态控制和管理,保证施工的顺利进行^[1]。

二、市政工程监理中存在的问题

1. 管理不够规范

我国很多市政工程在施工过程中,缺乏设备采买和管理制度,个别施工单位还使用与项目计划不相符的施工设备,以此来提高经济收益。此外,有些施工单位不具备大型承包市政工程的实力,为了获取利益将项目分包给其他公司,造

成施工人员不统一,施工流程存在漏洞,最终项目质量验收不达标。还有一些施工单位自身企业资质不达标,利用别的公司来进行投标、参与施工,这些问题都会影响市政施工质量低下,管理松散,质量检验不合格。施工单位缺少固定的施工班底,都是在项目开工前临时组建的施工团队,还没有对这些人员进行岗位培训,造成施工质量不达标,无法有效进行内部管理,施工现场缺少系统的施工管理条例,容易出现工作漏洞^[2]。

2. 施工质量达不到要求

很多市政工程在施工过程中,施工单位为了降低成本,选择一些不符合标准的施工材料,简化了施工流程,缩短了施工周期,从整体上看,这样可以加快施工速度,降低成本,但工期缩短将无法保证施工的质量。很多施工人员面对强大的工作量,选择了偷工减料,不能严格把控流程细节,降低了工程质量,影响了市政工程的使用价值。

3. 控制体系不完善

我国目前市政工程施工的监管体系不够健全,相关监管部门存在监管流程漏洞,导致人们对监管工作存在错误的认知。此外,监理单位由于监管工作量比较大,容易对工程没有及时进行监督管理,还有一些监理单位没有上岗资格证,缺乏任职资格与管理经验,无法进行现场监督管理工作。这些都直接反映了我国监理单位数量较少、工作量大,没有进行岗位培训等问题。

4. 注重工期,忽略了质量

一些施工方会同时承接多个市政工程项目,造成了很多工程无法保证质量,一味的追求施工进度,希望快点完成施工来降低多个工程同时带来的压力。而市政工程的整体费用都是由政府承担,所以在短时间内完成施工良好的经济效益。但施工完成后,政府还需要对施工质量进行严格的查验,确保满足合同和使用要求。正是因为这样,施工方会认为监理单位会严格把控质量,所以在施工中只抢工期,不考虑工程质量,造成工期与质量严重背离,出现了很多豆腐渣工程,为后期投入使用存在许多质量和安全隐患。

5. 监理存在弱势现象

在市政工程施工中,监理的工作是不可或缺的,但又不是最主要的,有时是施工的一种附属,无法用独立的第三方来发挥其职能和岗位需求。首先,监理虽然是市政工程中服务方,他们是为了在施工过程中提供管理和技术服务,

确保工程有序进行，保证工程质量。但在实际施工中，由于施工方占据主导地位，他们与业主的关系更为密切，会影响到监理作用的发挥，他们会有倾向性的选择在验收和确认时没有按照规范、规定和合同来执行，可能会延误一部分支付款等，这些问题的产生都导致施工方不听取监理的意见与管理，降低了监理的作用和功能，导致监理部门越来越弱势^[3]。

三、市政工程监理的策略

1. 加强监理的业务能力

目前，我国建筑工程施工监理人员存在人数少、专业性不强等问题，为了解决这些问题，市政工程需要要求监理人员的专业知识和岗位能力，监理人员的素质和专业必须符合岗位要求并具有专业资格证和上岗资格证书。监管人员要具有较强的专业知识，懂得人际沟通和组织内部的协调工作，还要熟悉相关的法律法规和经济合同，自身要具备较强的管理和协调能力。此外，为了提高监理人员的业务能力，还可以聘请相关行业专家对监理人员进行专业培训或到其他友商施工现场进行学习，通过观察学习专业监理人员的沟通能力和与建设部门和施工方协调能力，学以致用。最后，在开展监理工作时，还需要对项目进行前期的控制，站在建设部门的角度来维护利益和合法权益，树立市政监理工程的监理威信^[4]。

2. 规范监理与业主的行为

监理单位与建筑部门和施工单位一样，都是独立的一方，因此，也需要监理完善的监理制度，从而来明确监理的工作内容和责任划分，降低施工过程中沟通不协调等问题，也可以减轻监理人员的工作压力和心理负担。此外，监理人员不能存在自私性的偏向行为，应公平、独立、诚信、科协地开展建设工程监理与相关服务活动，维护建设方的利益，协调好参建各方的关系等，还要对市政工程施工质量有效控制，公平、公正、公开的进行处理和解决。针对上述监理人员弱势的问题，可以将监理的职责写入合同当中，这样对建筑方和施工方都起到监督和控制的权利，不能一味的降低监理的作用和位置，要让他们发挥出价值，通过有效的协商和沟通来保障施工顺利进行^[5]。

3. 加强监理力度

市政工程监管部门要加强监管力度，监理人员对项目高度负责，要经常到施工现场进行旁站、巡视、平巡检验、见证取样检测施工材料是否满足需求、经常对施工管理人员进行沟通和询问，并及时反馈给建设单位，做好沟通桥梁的工作。对与工地中发生的一些问题要及时做好记录并提供解决办法，对施工流程了解并对核实施工图纸，确保施工单位按照施工工序进行施工。此外，监理人员还需要要求施工班组常优化施工方法，应主动与施工者沟通，提供技术指导，提高施工效率，缩短施工周期，还需要提醒施工人员提高安全意识，要明确施工现场安全第一的原则，避免出现人员伤亡情况^[6]。

4. 严格监控市政工程进度的执行情况

在市政工程的施工过程中，监理需要根据施工的进度来进行监督工作，对施工的流程和环节做好质量把关，避免出现材料以次充好，施工流程简化等问题，确保施工质量。为了方便监理的监督工作，可以将项目计划分成几个进度表，然后施工主管和监理根据进度表来安排子项目的监管人员，明确责任划分，可以加强对所有项目的建筑物管理监督，不仅可以满足项目的进度，还可以满足建筑部门的需求。

5. 帮助建筑部门决策科学化水平

实施全方位、全过程监理时，监理单位可协助建设单位选择适当的工程咨询机构，管理工程咨询合同的实施，并对咨询结果（如项目建议书、可行性研究报告）进行评估，提出有价值的修改意见和建议。市政工程监理人员参与或承担项目决策阶段的监理工作，有利于提高项目投资决策的科学化水平，避免项目投资决策失误，也为实现建设工程投资综合效益最大化打下了良好的基础。

6. 保障数据的真实性

市政工程的质量测量和试验的相关数据对建筑部门的最终工程验收有重要作用，因此质量测量和试验的数据一定要真实有效，不能出现数据错误或偏差，保证数据的准确度，要对每一种进场的材料都进行试验，确保满足合同要求，并及时做好数据记录和备份。在验收过程中要把数据记录提交给建筑部门作为依据，辅助验收，避免发生质量分歧，影响最终的工程交付。

结束语

综上所述，目前我国大多数的市政工程监理体系和力度不够健全，为了保障施工的质量和效率，需要增加监管力度和制定系统的管理制度，实时对施工现场进行有效监测，及时对偏置问题进行处理和补救，保证市政工程的顺利完成。可以通过加强监理的业务能力、规范监理职能、加强监管力度等措施来对工程进度严格监控，还可以通过对市政工程进度的执行情况等方法来加强管理和控制工作，帮助市政工程施工的稳步发展，提高城市居民的生活质量，推动我国城市的经济发展。

参考文献

- [1]朱成森. 市政工程施工质量管理中存在的问题和对策分析[J]. 建筑工程技术与设计, 2018(8): 3661.
- [2]杨登舟. 简析市政道路工程施工中存在的问题及应对措施[J]. 环球市场, 2019(35): 312.
- [3]黄文生. 试分析市政工程监理现场规范化管理的措施[J]. 百科论坛电子杂志, 2020(5): 1447.
- [4]黄志业. 浅谈市政工程监理的工作方法和技巧[J]. 建材与装饰, 2019(22): 185-186.
- [5]郭锐, 侯艳薇. 关于市政工程监理工作的探究[J]. 百科论坛电子杂志, 2020(7): 1788.
- [6]刘英英. 市政工程监理的工作方法和技巧[J]. 房地产导刊, 2020(5): 154, 135