

建筑工程建设管理的优化策略

赵亮

阜新市海州城镇管理综合执法和住建事务服务中心

[摘要]在建设工程中，必须高度重视项目的施工管理。同时，要明确项目施工管理的主要内容，以便有效地控制和完善施工方案。同时，要认真划分各单位职责，严格控制施工过程，不断转变管理模式，从而更好地提高管理质量，促进施工企业健康有序发展。

[关键词]建筑；工程建设；管理；优化；策略

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.11.364

引言

随着建筑行业的加速发展，为我们的生活带来了极大的方便，也促进了国民经济的增长。因此，必须不断提高建筑工程管理的质量和效率，提高工程管理的水平。但建筑工程管理容易受到某些因素的干扰，使得工程质量得不到保证。随着经济的发展以及社会的进步，建筑工程的复杂程度也会随之增加，对于建筑工程管理必须进行更为深入的研究，以推动我国建筑行业的进一步发展。

1. 建筑工程管理的作用

1.1 满足建筑企业发展的实际需求

建筑工程是城市及社会的基础与核心，建筑企业对经济增长的贡献是非常明显的，同时企业要想实现进一步的发展，获得更多的经济效益，必须在现有基础上创新企业管理模式和制度，不断学习先进的管理经验，引进管理人才，利用现代化技术完成管理改革工作，提高自身的实力以及行业在经济增长中的地位。

1.2 保证建筑工程施工的安全

提高建筑工程管理水平，落实管理措施能够保证工程施工的安全性。建筑规模的不断扩大使得部分企业和人员忽视了施工安全的重要性，因此，经常出现施工安全事故和人员伤亡的情况。工程管理措施落实不彻底或作用效果不明显造成安全事故，则需按照国家和行业相关规定采取相应的处理措施，积极落实管理措施和方案，提高施工的安全系数，并制定相应的事故紧急处理预案。

1.3 优化配置资源的途径

建筑工程管理可增强工程各个施工环节的规范性和有序性，提高施工效率，同时使管理人员认识到自身的职责和作用，进而实现各项资源的合理分配与使用。从另外一个角度讲，建筑工程管理能够起到优化配置资源的作用，从而为企业减少不必要的成本支出。通过加强建筑工程的设计、决策、施工、验收等环节的管理，将工程造价控制在合理范围内，为企业争取到更多的经济利益，获得良好的发展条件。

1.4 降低项目成本

不同国家根据地理位置和相关标准要求，建筑的平均寿命也存在较大的差异性。我国建筑的平均寿命相比一些发达国家要低一些。为了将建筑成本控制在一定水平上，企业应按照成本管理来确定相应的预算标准，并制定科学的方案。通过掌握建筑工程实际的建设情况展开成本管理和评估工作。借助成本管理能够实现对预算的准确判断和评价，保证资金利用的合理性，提高工程施工质量和效率。

2. 建筑工程管理的现状分析

2.1 缺乏完善的管理机制，导致管理混乱

良好的管理机制是确保建筑工程项目得到有条不紊地实施的关键。而就现代来看，我国很多建筑企业在建筑工程施工管理机制上存在的问题较多，无法适应现代管理的要求。究其根源，主要有以下原因需要引起重视：第一，只注重利益，而忽视了制度建设的重要性，使得施工现场的管理较为混乱，对施工人员的管理缺乏人性化，难以结合工程项目实际制定完善的管理机制，更多的只是照抄照搬，不仅摸着石头过河，而且没有对过河中的教训进行总结和反思，这也是建筑质量安全问题的根源所在。第二，缺乏明确的职责划分，建筑工程管理需要各自之间良好的配合才能完成，但是由于管理机制不完善，各自的职责不明确，尤其是在施工管理中，所采用的管理方法和管理方式有待改进。第三，所制定的管理机制缺乏弹性与活力，较为死板，还没有形成良好的管理机制，使得整个管理过程更多的是条款式的进行，并没有结合建筑节能经济环保、人员人性化管理等方面的需要，使得管理秩序混乱的同时，整个施工现场的管理效果不好。

2.2 缺乏科学的核算方式，导致成本超标

在建筑工程管理中，成本管理是一项十分重要的内容，虽然很多时候注重对成本的管理，但是在成本核算环节还处于薄弱地位。这主要是因为核算方式的科学性较为缺乏，在注重核算速度的同时，往往以牺牲核算质量为代表，不仅工程成本容易超标，而且工期也容易受到影响。加上成本核算难以契合建筑业快速发展的速度，使得项目在测算、核实、调整等方面存在的短板较多，影响成本核算的顺利实施。比如在一些工程中，对成本报表不重视，所采用的核算方式缺乏竞争性和适用性，更多地将成本核算归咎于财务部门，而在工程管理中财务的核算不重视，势必会导致财务核心缺乏基础数据，进而引发质量问题，使得企业发展受到影响，这也就是很多建筑企业经常面临赔本赚吆喝的局面。

2.3 技术缺陷

由于许多施工团队的组成人员都是农民工，有许多人没有经过专业的培训，公司和施工单位对他们的要求也并不高，由于技术缺乏和设备落后等原因，无法满足施工要求，往往会导致表面看得过去就行的不负责，或者出现设备损坏无法检修，更重要的是存在隐患，容易引发安全事故。

2.4 水平逊色

目前的施工团队，有一大批人员是没有经过专业学习的，大部分人员都是师父带出来的。师父的水平有高有低，要求有严有宽，因此徒弟的水平自然就参差不齐。施工队伍

的工作水平和能力出现了很大的差距，再加上年龄跨度大，文化程度差异，责任心不强。这就直接导致部分施工不符合规范要求，严重影响工程质量。

3. 新形势下建筑工程管理优化的策略

3.1 更新传统管理理念

观念对工程管理起着重要的指导作用，在管理模式优化中传统管理理念的更新具有重要战略意义。更新传统管理理念应重视以下几点：首先，更新传统管理理念，可以帮助管理人员进行市场、效益及竞争理念的树立；其次，以管理机构作为划分条件，进行工程技术部、施工管理部及市场合同部等多个部门的设置，各个部门应对其传统管理理念进行更新，将各个部门的作用充分发挥出来，才能对管理中的弊端进行有效改进，进而达到提升管理水平的目的。

3.2 加大施工人员管理力度

人员管理是施工现场管理的基础。随着科技的发展，建筑工程也呈现出多元化的发展，建筑工程对施工人员的要求也越来越高，施工人员不仅要具备过硬的专业技术，还要具有严明的纪律性、责任感、道德感，只有这种具备专业素质和职业道德的施工人员才能确保工程的施工质量，承担起建筑工程的重担。我国近几年的建筑市场发展迅速，各地都在大兴土木，可是专业建筑公司和专业人员的发展速度却还未达到市场需求的水平，大部分的施工人员专业水平较低、工人的综合素质不合格、知识结构混乱等严重的制约了我国建筑市场快速、有序的发展。纵观我国的建筑单位，不难发现大部分施工人员的文化水平较低、或者实际的文化程度与学历有偏差，根本不具备扎实的专业技术知识，缺乏施工人员必须具备的安全意识和质量意识，技术纯熟或者精通多项技术的人才较少，不仅是工程的施工进度缓慢，更严重威胁了工程的质量。整个施工队伍中没有高技术、高业务、高水平的人才领导大家进步，很难完成高、精、尖技术含量的工程，并且创新意识淡薄，不及时引进先进的技术、先进的设备。

3.3 加强材料管理

建筑工程中的材料成本约占整个工程成本的65%，所以工程的成本直接影响到工程的造价。作为施工单位，对于施工材料的管理应该主要从材料的质量与成本两方面加强管理手段。施工前，施工单位应该详细掌握材料的货源，广泛收集货源信息，尽力找到物美价廉的材料货源，同时要根据工程项目的实际需要制定材料或设备的需求计划，并随时根据施工进度合理的调整计划，保证材料的有效供应及企业资金的有效周转。制定合理的采购计划，加强采购人员的业务水平及综合素质的培养，确保采购的材料质优价廉，以减少施工的投入成本，增加企业的收益。采购人员在确定货源后，应该配合设计方确定材料的品牌、材质、规格、产地等并精心计算出需要的数量，将采购单提供给供货商。材料到货时，要严格对材料验收，抽样检查，并合理安排材料的放置。在材料的发放方面，应严格按照施工的进度领取材料，并要签订材料发放单，在材料投入使用期间，进行追踪控制，避免材料过度的浪费，产生不必要的成本。对于入库的材料，仓库管理员要及时盘点材料，并注意材料的合理存放。

3.4 实行项目管理责任制

一般情况下，如工程项目具有较大的规模，则其就具有较多的单项工程及分项工程，这种情况就会增加合同管理与施工管理的难度，为确保项目管理的质量，应对项目管理责任制加以重视，只有落实项目管理责任制才能对项目管理的成功提供可靠的保障。在授权范围内，项目经理应对多方关系进行协调，如总包方、分包方、设计单位等，只有实行项目管理责任制，才能确保工程项目能够顺利进行。因此，在工程项目管理中项目经理具有至关重要的作用，在工程管理优化中一套以项目经理为中心的责任制度的建立与完善是工程管理水平提升的重要保障。在责任制执行中，必须对各施工单位、建设单位等项目管理经理的责任进行明确，对项目管理各项行为加以规范，并进行各项管理制度的制定，只有这样才能确保工程管理的科学性及其有效性。

3.5 加大成本控制力度

随着建筑市场经济发展速度的不断提升，建筑市场竞争愈加激烈，成本控制是否得当将直接影响到建筑单位的市场竞争优势及综合实力。在建筑工程建设项目成本管理中，应根据成本管理的具体要求进行成本控制制度的合理制定，在有效提升员工成本控制意识的同时，有效降低成本，实现工程建设经济效益最大化。在施工预算的前提下，计划成本应不断比较与分析预算成本与实际成本，对各项费用的支出进行严格审核，在开支减少的同时，进行成本责任制的建立，并落实到各个部门，确保企业的经济利益，实现责、权、利的有机结合。

3.6 提高质量管理水平

在施工前，监理人员应该加强事前控制的力度，对于施工放线机高程控制进行严格的检查，对建筑实体可能出现的质量误差作出严格的控制。施工中，应该随时对工程的几何尺寸、高程校核等进行抽查，一旦发现任何不符合工程实体工序，要及时命令施工单位停止进入下一工序，并且监理工程师要以书面的形式明确建筑单需完成的任务、存在的问题以及应承担的责任。监理工程师是根据现场的实际数据来评定工程材料的性能、工序的合理性以及工程的实际质量，并根据工程的变更及时调整质量监督的计划，随时发现任何会影响工程质量的问题，上报管理人员采取解决措施。

结束语

在我国城市化进程逐步推进的背景下，建筑工程项目的管理需求开始凸显。为了达到良好的管理效果，便需要针对当前流程中存在的主要问题进行分析。基于建筑工程进行管理的必要性，能够深入研究负面因素，并了解需要采取的控制措施。通过采取对应的策略，能够大幅提高建筑工程进行管理的效果，有利于施工与应用，具有重要的研究意义。

参考文献

- [1] 王聪杰. 论建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J]. 四川水泥, 2020(05): 183.
- [2] 陈波. 建筑工程质量管理的优化策略分析[J]. 建筑技术开发, 2020, 47(05): 74-75.
- [3] 陈绍来. 建筑工程施工管理存在的问题及对策[J]. 建材与装饰, 2019(31): 172-173.
- [4] 李勇锋. 建筑工程施工管理的影响因素及解决对策[J]. 绿色环保建材, 2019(10): 162-163.