

# 关于加强建筑工程土建施工现场管理的探究

邝彬

广东重工建设监理有限公司

**[摘要]** 近年来,我国经济水平不断提升和进步,人民群众的物质需求对工程建设提出了新的要求。因此,建筑单位为满足社会对建筑行业的需求,就应该不断创新自身建筑技术,提高施工管理能力。良好的企业管理才能实现建设水平的提高,而工程现场的管理,对整个企业管理具有重要意义,其管理水平对整体工程质量和经济效益有着重要影响。

**[关键词]** 建筑工程; 土建; 施工现场; 管理; 优化策略

**【DOI】** 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.11.1413

## 引言

建筑工程行业发展随着时代的进步逐渐融合了先进的科学技术和创新性的管理理念,以此提升建筑工程的质量。每个建筑工程需要大量人力、物力的投入,其本身是一项复杂性、技术性、管理性兼备的工程,各环节的紧密相连才能保证工程的顺利结束。要求施工人员的技术符合标准,现场管理者对工程进行全面的、管理,才能在保证质量的基础上缩短工期。故而,本次对现阶段我国建筑工程的施工技术及管理进行研究,以期提高我国建筑行业的市场竞争力。

### 一、建筑工程土建施工现场管理的重要性

第一,结合当前的土建设工具体情况进行分析,施工中关注的一个方面是施工进度,要对其进行合理控制。土建工程施工中往往会在多个外界因素影响下,出现稳定性降低的现象。因此,为了从根本上提升建筑工程施工质量,就要从各项管理工作入手,对现场管理的办法和模式进行更新。这是对现场施工安全隐患进行降低的重要方面,土建工程施工顺利进行,建筑企业在经济效益上得到了保障,也会获得稳定发展的空间。第二,在社会发展脚步逐渐加快的情况下,人们对生活水平也提出了比较高的要求。在民用和商用住宅建筑工程上也提出了相应高的要求,工程和建筑整体安全性存在直接的联系,这也对人们的人身安全形成很大的影响。

### 二、建设施工现场管理的原则

#### (一) 经济性

建筑企业为了不断地发展,提升其经济效益,让其在竞争激烈的市场上不断前行,就要控制成本。而工程开展过程中,需要进行资金大量投入。这就需要建筑企业单位对工程投资效益进行控制,从而达到成本控制的目的。为企业提升经济效益,在进行建设工程工作开展的过程中会牵扯多方因素,这些因素会影响工程是否能够顺利开展,还会影响到企业对工程的资金投入量。所以,这就需要企业管理人员加强工程现场管理,任何工程施工工作都在经济性的基础上进行,在保障质量的前提下,降低工程造价,从而提升建筑企业单位的经济效益。对成本控制是多角度、全方位的。

#### (二) 规范性

近年来,我国建筑工程规模越来越大,工程数量也在不断激增。在这种背景下,我国政府不断出台相应技术标准规范,从而让建筑市场规范化发展取得了较大的进步。在进行建筑工程施工的全过程当中,不但建筑企业的自身行为得到了规范效果,在进行工程项目建设施工过程中也在按照相应规章制度进行规范化作业,促使建筑工程质量和安全水平在不断提升。建筑工程现场管理人员在进行现场施工管理过程中,也要重视工程作业开展的规范化,传统的现场施工管理只针对施工制度和施工人员的作业进行管理工作,无法对施工过程中的技术标准进行规范化作业,从而在实际现场施工管理过程中,对工程实际施工质量的管理效果并不理想。

### 三、建筑工程土建施工现场管理工作的现存问题

#### (一) 工程管理机制不够完善

虽然建筑行业在我国已经形成了一定运行体系,并且在发展过程中有关部门也制定出了相应的管理办法,但是碍于工程建设模式的问题,一些工程管理机制的落实还是出现了问题,例

如,在工程建设过程中并没有进行全过程管理,且工程预算也存在一些问题,这就导致工程建设效率与质量受到了影响。不仅如此,在工程建设过程中还可以发现一个问题,在工程建设过程中,部分企业为达到提高经济效益的目的,就会在工程建设过程中忽视管理工作的情况,这就导致大量与实际要求不符的建筑材料入场,并且施工人员在工作中还会出现越级施工的情况,最终导致建筑工程质量有所下降,甚至还会出现返工的可能性。

#### (二) 工程管理制度未能落实

通过对建筑工程进行深入探索可以了解到,大多数建筑工程企业的工作中还会出现工程管理制度落实不到位的问题,甚至一些管理制度的开展只是为了应对上级管理部门,这就导致工程建设质量受到了影响。不仅如此,在实际建设过程中还经常会出现施工安全问题,究其根本原因就是工程管理制度的落实存在问题,使得施工现场管理工作无法正常开展,最终严重影响工程建设质量与效率。

#### (三) 工程管理方法不够科学

在近几年发展过程中,有关部门不断开展建筑工程监督管理审查工作,通过有关部门的监督管理,施工企业确实将管理制度应用了起来,但是在深入分析时却了解到,大多数企业的管理工作开展都存在问题。例如,在工程建设过程中,施工企业确实管理过程中对人员、材料、建筑结构进行了管理,但是管理方式却与实际施工存在一定差距,这就导致施工成本还是无法得到有效控制。

### 四、建筑工程土建施工现场管理工作的优化策略

建筑工程土建施工现场管理的时候,需要以创设合理的现场管理制度为主,让每一个工作人员在参与工作的时候获得制度保障,拥有工作的依据。同时,提升施工和现场管理工作人员的素质,这是工程质量提升的关键保障。工作人员全面落实自身工作职责,在从多个方面的工作体系入手等角度分析,让工作人员为土建工程施工稳定开展获得坚实的力量。此外,合理控制施工中所需要的原材料质量,以完善的选择和管理途径为主,让建筑工程所运用的材料得到优质保证。

#### (一) 加强对施工现场资源的管理

建筑工程整体规模比较大,对各类资源的利用度比较高,所需要的资金比较多,物料成本是所有成本中占比最大的,所以要着重加强对施工现场物料资源的管理力度,提高资源调度水平,有效降低工程成本预算。建筑单位在对物料采购进行规划的时候,需要深入调查材料市场行情,做好前期准备工作,在保证物料质量的基础上,争取用最少的成本预算换取性价比最高的物料。还有就是进一步规范材料领取制度,在使用材料的时候,需要做好相关登记领取记录,做好材料的采购和报备,针对材料管理形成一套系统性的制度,明确规定材料的存储、管理、发放等。

#### (二) 建立严格的质量管理机制

为有效保障施工现场的工程施工质量,建筑单位就要建立健全严格的质量管理机制。第一,将管理机制充分地展现在实际施工工作当中去,全面地规范各流程、各环节的施工过程,督促现场人员能够对施工质量管理机制进行充分了解,从而保障施工结果能够达到质量管理机制的要求。第二,通过质量管理机制实现对施工材料和施工设备的管理工作,确保施工材料和施工设备能够满足施工质量管理机制的要求,保障建筑工程的整体质量,

在不断进行质量管理工作的过程中，提升施工工程建设的总体质量。

### （三）加强安全管理工作

施工现场的安全管理工作是任何建筑工程项目所不能忽视的重要问题。因此，在进行施工项目建设的过程中，建设单位要加强对施工阶段的安全管理工作，将安全管理工作放在首位，建立完善的安全管理机构，分配专业的安全管理负责人员，从而落实施工现场的安全管理措施。针对部分存在安全隐患的现场施工作业状况，要求相应施工人员对其施工环节进行严格整改，保障施工过程全面具备安全保障。

### （四）创新施工质量管理方法

建设单位要不断加强对建筑项目的质量管理工作，只有保障建筑项目具备良好的质量，才能最大程度上提升建筑单位的经济效益，保障建筑单位企业的行业竞争力。所以，这就要求建设单位在进行施工的过程中全面加强质量管理工作，对施工作业的所有环节进行严格质量把控，在验收的过程中要对多方面进行质量检测，尤其是对施工材料进行着重检查，可采用抽样检测的方式对原材料进行检测，并对原材料的出厂合格证、材质报告单进行查阅，对一些存疑的施工材料要进行多次复检，直到符合要求后才可使用一旦发现质量不合格问题或者滥竽充数的状况，就要及时勒令施工单位对其施工内容进行快速整改，保障建筑项目的整体质量。

### （五）提高材料质量控制效果

材料质量与产品质量存在直接关联，而对于产品质量来讲，其将会对订单量、后期收益产生直接影响。施工企业若想确保实现后期利润最大化的目的，那么必须要提高材料质量管理工作，提高经济利润。施工企业必须要对采购行为进行严格管控，如果发生是行贿受贿、公报私囊等状况，那么必须要对有关人员进行处理。

### （六）强化工程材料监管

土建施工环节中，重要的基础是采购符合规格的原材料，而且现场管理的时候，也要把原材料的管理作为关键和重点。不管是原材料选择还是在管理等环节上，都要实行十分全面和严格的监管。同时，还需要对原材料的具体运输进行进度，让多个方面得以原材料质量控制，避免劣质原材料进入到施工现场中。在此，对原材料进行全面监控，形成了工程原材料的监督和管理，从根本上对工程项目的总成本进行控制和降低<sup>[3]</sup>。

### 五、结束语

通过以上总结可以了解到，在当前这一社会与经济快速发展的背景下，建筑工程管理工作应如何有效开展，以及在工程管理过程中存在哪些问题。那么在实际管理过程中，各施工企业就要在施工前结合实际情况对工程整体进行分析，同时还要在发展过程中，对以往工程建设中存在的问题进行总结，通过这样的方式设计出相应工程管理计划。

### 参考文献：

- [1]尹贝贝.房屋建筑现场施工技术的质量管理[J].城市建设理论研究(电子版),2018(36):
- [2]熊海军,雍丽平.房屋建筑现场施工技术质量管理[J].居舍,2018(34):144.
- [3]李欣欣.防渗墙施工技术在水库堤坝工程中的应用及管理思路刍议[J].四川水泥,2017(05):153.
- [4]李斌.建筑工程施工管理与质量控制思路分析[J].建材与装饰,2016(34):134-135.

作者简介：邱彬，1991年1月2日出生，男，汉族，广东韶关，就职于广东重工建设监理有限公司，中级工程师，大学本科，研究方向：建筑工程管理。

### （上接第2727页）

中也应尽可能跑直线、绕大弯，这就降低了供电噪声给居民生活所带来的影响。

### （三）管道渗漏、堵塞的解决措施

- 1.要严把管材供应关，按时开展产品质量抽查工作，并作好各批次管材、管件的记录管理工作，以及对劣质管材、管件进行调换；
- 2.要注重对管道施工的管理训练，以便员工能熟悉施工技能，并提升作业技术水平；
- 3.还需做好与其他施工者的协调，在给排水管道和其他设施交叉点作好标记，防止他人破坏，更有利供水施工者后期保养；
- 4.对于环境变化比较敏感地给管道在施工时要充分考虑其伸缩性能，对室外的给排水管路也要进行适当保护，以延长使用寿命。
- 5.在给排水系统工程设计时，就要对管路孔径进行详细分析，保证所用管路孔径正确；
- 6.施工中要对管线进行清扫，并进行保护，如用大麻袋裹紧水管，在管线的防盗井盖上木板等，以防止金属杂质流入管线；
- 7.在施工中若出现管路阻塞应及时清理堵塞物，在必要时进行更换阻塞管道，以保证施工时的排水管道的通畅。

### （四）加强有关工作人员对消防方面的安全意识

一般相关工作人员综合素养欠缺，对防火防灾意识的较差都会在很大程度上影响消防与给排水工作<sup>[1]</sup>。政府有关部门应充分发挥大众媒体功能，通过积极传播有关消防方面的知识，把国家已经对消防方面的新规定和有关案例加以传播，有助于有关工作者认识并明确消防栓正确使用办法，帮助居民在遇到火灾时能采取相应措施加以救援，通过介绍过去例子引起了人们对消防安全方面的深刻反思，把消防知识和意识等落实在人们日常生活中处，对实施消防工作人员做好相应工作技术培训，明确施工条件和有关标准，增强工作人社会责任心，并适时对有关工作人员宣传国家已提出的最新政策和规定，提高有关工作者施工技能，

从根本上防止施工中发生不合的现象，从而提高建设工程给排水及工程质量。

### （五）加大建筑消防监督力量

建筑物消防施工存在施工环节比较复杂，牵涉方面问题较多等特点，比如在建筑施工中某个微小的细节问题就能直接决定了整个工程施工的后果，所以这就要求施工管理公司必须根据建筑工程实际状况设置相应的监管机构，对建筑施工给排水系统实行全方位监督，从根本上保证了施工供水系统的安全使用性能，并建立有关规范，严格依据法规实施监管，若其中质量不合格就要加以严肃处理和教育。

### 结束语

随着中国改革开放不断深入，施工单位的项目也越来越多了，在工程项目建设里给排水施工已经占据关键的地位，而供水施工则在影响人民的日常生活、工作密切相关。所以，在施工过程中供水系统质量好坏就变得尤为重要，施工机构和管理人员都应主动采取适当措施，以合理把握施工进度，增强施工质量，以确保全部供水施工项目的圆满完成。

### 参考文献：

- [1]唐琳.建筑给排水施工中存在的问题及对策探讨[J].四川水泥,2017(02):204.
- [2]马永.建筑给排水现场施工问题与策略[J].绿色环保建材,2020(04):188+191.
- [3]蒋留平.市政给排水管道工程施工中的常见问题及防治措施[J].工程技术研究,2019,4(18):194-195.
- [4]杨伟.建筑给排水工程施工常见问题及解决措施[J].广东建材,2018,34(03):62-64.

作者简介：杜沂南（1982.7.19—），女，汉，籍贯：山东，学历：本科，职称：工程师，研究方向：给排水工程。