

# 加强市政工程施工管理提高市政工程质量的研究

王金金

(赣州市市政工程有限公司 江西 赣州 341000)

**[摘要]**市政工程施工管理中涉及的内容有很多,这主要是因为市政工程本身涉及的技术专业很多,管理方法的范围也很广。作为市政工程的施工管理人员,就必须在整个实施的过程当中加强管理,确保每一个环节都有条不紊地进行。质量监督员还需要做好实时监督工作,确保市政工程建设的基本建设的总体目标能够更快更好地进行,市政工程建设项目的实际场景更加复杂,增加了施工难度系数。如果没有合理的管理方法和具体的指导,就会在全过程的各个阶段造成混乱,使得工程施工质量无法保证。市政工程与每个人的日常生活息息相关,疏于管理方法导致的安全生产事故也比较常见,因此,社会发展对市政工程有着非常高的规定。在施工过程中,不仅要尽可能的减少施工现场的噪音和扬尘,而且还要保证工程的质量。

**[关键词]**市政工程; 施工管理; 质量控制

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.11.050

## 1 导言

市政工程建设作为推进我国城市化发展的中坚力量,在改善百姓生活品质方面起到不可忽视的作用。在社会经济不断发展的今天,民众对市政工程施工提出更高的要求标准。所以,为了确保市政工程各个施工项目有序展开,满足大众对市政工程施工的基本要求,需要在市政工程施工建设中加强管理。通过开展完善的管理工作,及时发现市政工程施工中存在的缺陷与不足,提出行之有效的应对对策,不断提高市政工程施工建造品质,推动我国城市化发展。

## 2 市政工程施工管理中存在的问题

### 2.1 缺乏安全质量管理意识

从目前参与市政工程施工的施工单位的人员组成来看,尤其是作为项目的管理者,其本身的综合素养无法达到工程建设需求。主观思想上并未真正认识到安全管控与工程质量的密切关联,在项目的规划和实施阶段,应用到的管理技术显然不够科学。因此,现场的质量管控制度不够健全,大多数人没有认识到安全质量管理方案的重要性,最终影响到整个工程的顺利推进。如果项目施工中,某一施工段的相关工作需要分包或者转包,那么整体管理难度会更大。总包单位更要提升制度的约束效力,落实各项基础工作。作为企业的管理者,要保持高度的学习热情,不断提升个人的综合素养和文化水平,合理分配企业现有资源,推进各个环节工程的顺利实施。

### 2.2 对施工现场的监管力度不够

在当前的市政工程施工管理工作中,相关管理人员对施工现场的管理还有所欠缺。由于管理人员忽略了对施工现场的监管,使得施工材料、施工机械设备在施工现场随意摆放,这在一定程度上影响了施工人员的工作效率,同时还对现场施工人员的生命安全造成了一定的威胁。另外,管理人员没有对施工方案及施工技术进行管理。当施工人员采用了错误的施工方案或施工技术时,没有相关人员进行把控,将会造成严重的损失。

### 2.3 工作人员的综合素质有待提高

市政工程的工程种类很多,同时,工程量清单比较大,

涉及的建设内容也比较复杂。工程施工队伍的人员综合能力比较低,施工队伍的施工技术还不够。市政工程建设前,按照招投标的形式选择施工企业,一些企业为了获得中标机会,在专业技术人员的专业水平上撒谎,导致无法承担工程建设的日常任务。此外,一些企业为了获取巨大权益,一味追求工程建设的速度,聘请技术和专业水平不高的施工队伍,从而危害工程建设质量。

### 2.4 设备管理存在问题

一直以来,在工程建设中,人材机都是质量的重要决定因素。如果在施工中,设备管理方案不合理,未按照使用需求定期进行维护和保养。在日常应用中故障频出,会严重影响的工程的顺利推进,无法按期交付使用,延误建设周期。在施工进度方案的编制和实施中,受管理水平限制,企业现有人员没有认识到设备协调和应用的重要性。其本身的价值未得到充分利用,无形中增加了企业的运营成本,影响到了工程的造价管控执行效果。由此可见,没有规范化的设备管理体系,会阻碍工程的顺利发展,作为企业的管理者,要从制度的完善和管理的执行入手,为工程的顺利实施扫清障碍。

### 2.5 施工材料不达标

市政工程建设需要大量的材料损耗,材料的性能要达到工程建设标准,市政工程的施工质量才能满足运行需求。社会的不断发展和进步,工程质量问题已经成为目前城市规划发展中的重点。但是仍然有一些施工企业铤而走险,为了一己私利,无节制压缩成本。选择价格低廉的劣质产品进行施工,严重威胁到了人们的合法权益。即便是施工企业在选材中严格按照设计要求来完成,但是如果忽视了运输和存储阶段的工作,导致材料性能受损,也会影响到市政工程的整体质量。

## 3 加强市政工程施工管理提高市政工程质量的有效措施

### 3.1 加强对于市政工程管理意识

就我国目前市政工作的具体形势来看,要重点关注工作团队的管理,规范现场工作,充分发挥管理的效力。企业施工团队的综合能力与管理水平,与市政工程的现场施工水

平, 进度和安全管控有着紧密的联系。作为项目的监管机构, 要认识到质量管理工作的重要意义, 全面规范整个市政行业的市场, 保持稳步发展。只有从源头上消除安全隐患, 提高工程质量, 才能保证人们的生命安全, 社会经济的稳步运行。此外, 在市政工程建设中, 质量和安全一直是一个关联密切的问题, 直接体现了城市发展现状。政府监管部门, 要针对目前发展中存在的问题, 健全和规范市场管理体系, 为市政行业的发展提供更加完善的保障。此外, 对于市政管理工作的实际情况, 政府主管机构, 要保持敏锐的观察力, 时刻关注市场的变化。引进业界先进的管理技术, 提高管理效率和工程质量。对于企业而言, 无论是管理层还是员工, 都要具备高度的责任心, 端正工作态度。进一步明确市政工程的发展方向, 不断健全和优化施工工艺, 提高生产效率, 推动整个行业经济的稳步发展。

### 3.2 提升工作人员的整体素质

在市政工程施工的过程中, 要想保证整体的施工质量和日常的工作效率, 需要提升工作人员的综合素质。无论是施工人员的施工水平还是管理人员的管理能力, 都与个人的专业能力和综合素质有关, 因而可以通过提高施工单位内全体工作人员的综合素质来使市政工程质量得到保障。而提高工作人员的整体素质可以从提高施工人员的施工水平和提高管理人员的管理能力两方面入手。提高施工人员的施工水平, 上级领导可以结合现场工作人员在施工过程中遇到的困难开展定期培训, 这样施工人员在参加培训时会更有针对性。针对施工人员的培训可以从专业知识和实际操作两方面进行, 负责培训的人员可以给工人们系统地讲解专业知识, 让他们对工作原理更加了解。同时, 单位内还要组织施工人员进行机械设备的操作训练, 通过反复练习可以帮助施工人员掌握正确使用相关的机械设备的方法, 从而在最大程度上提高施工人员的工作水平和工作效率。对于管理人员的管理水平, 除了对其开展定期培训外, 还应该为其邀请行业内的专家开展宣讲会, 让专家在宣讲会上传授一些管理技巧。同时还应鼓励管理人员积极参加一些行业的交流会, 让单位内的管理人员通过与外界进行接触和交流来吸收一些先进管理经验, 通过这样的方法管理人员的管理水平将得到大幅度提升。另外, 除了注重管理人员的专业能力外, 还需要提高管理人员的人文素养。管理人员的人文素养在一定程度上影响着管理人员的综合素质, 当管理人员的综合素质得到提升时, 才能在被管理人员面前更具有威信, 才能更加顺利地开展工作, 如此管理人员的管理水平也将在一定程度上得到提高。

### 3.3 做好市政工程的技术交底工作

市政工程施工管理必须充分体现专业性、专业能力和一体化发展趋势的特点。在施工过程中, 因为总体目标可以实现, 所以要加强理论课和施工技术交底。市政工程建设规

章制度和总体规划制定后, 在此类规章制度总体规划落实到位的情况下, 要做好工程建设安全技术工作, 确保多方面的工程建设专业知识。基于安全技术人员和管理人员可以充分掌握施工的内容, 进而落实工程建设过程中的各项任务。在工程施工安全技术交底过程中, 一旦发现施工产品的质量, 相关人员必须能够快速调整和更改, 目的是为后续的施工管理方法提供大量应用。在工程建设安全勘察设计中, 还要发挥勘察对提高各项工程建设质量的作用。所有工程项目的设计方案都运行在不同的工程建设设计环节, 会对整体工程建设质量造成不同程度的危害。工程建设环节的危害将涉及工程建设量的计算和预测分析, 以及工程建设设计规范、施工工艺的制定、施工工艺的选择等。在工程建设环节, 要做好完整的设计交底、技术具体指导、产品质量问题解决、变更方案的审批和变更等工作。

### 3.4 加强安全文明管理

一直以来, 安全问题都是工程质量管理重点和难点。工作人员要不断优化和完善自身的管理体系。特殊工种的人员, 安全装备配备齐全后方可上岗作业。加强消防管控, 灭火器等安全器材的数量和质量都要认真检查, 并满足正常使用需求。加强文明施工管理, 合理安排施工现场, 分区管理, 并在醒目位置做好标识牌。施工现场的卫生要及时清理, 完善治理方案, 有效阻隔粉尘和噪声给环境带来的污染。就细节工作而言, 材料存放区域要做好分隔和标记。运输途中要做好防尘处理, 避免扬尘, 无可避免要夜间施工的项目, 必须对当地居民进行公示, 同时要降低噪音。在文明规范的指导下安全生产, 打造高品质的市政工程。

### 结束语

总之, 就我国目前的发展形势来看, 在各地市的市政工作开展中还有很多细节问题亟待完善。项目的参建方要对问题的原因展开深入探讨, 积极寻求正确的解决措施, 提高内部管控效率。此外, 对于业界优秀的管理技术和观念, 要认真学习, 结合自身的需求进行调整。在全社会的共同努力下, 不断提升我国市政建设的综合实力。

### 参考文献

- [1] 杨长勤. 浅谈加强市政工程施工管理提高市政工程质量[J]. 中国新技术新产品, 2017(05): 130-131.
- [2] 任亭. 加强市政工程施工管理提高市政工程质量[J]. 居舍, 2021(03): 136-137.
- [3] 张群. 市政工程施工管理现状及优化措施[J]. 智慧城市, 2021, 7(03): 73-74.
- [4] 张建, 王刚. 谈加强市政工程施工管理提高市政工程质量[J]. 河南建材, 2020(01): 43-44.
- [5] 孟庆阳. 加强市政工程施工管理提高市政工程质量[J]. 绿色环保建材, 2020(07): 126-127.