

建筑工程管理的重要性与创新方法阐述

1. 杨科柱 2. 陈丽丽

1. 陕西咸阳; 2. 福建三明

[摘要] 建筑工程项目本身有着较多的施工环节, 涉及到的影响因素较多, 如果在实际施工中缺乏有效的施工管理, 将会对建筑工程的施工质量和安全性造成影响, 同时也会增加建筑工程的施工成本。因此在现代建筑工程项目中, 相关单位必须着重加强工程管理工作, 并在管理方法上做出科学合理的创新, 以此来保证建筑工程的施工质量和施工安全, 提升企业在建筑市场中的综合竞争力。

[关键词] 建筑工程管理; 重要性; 创新方法

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.11.1455

一、建筑工程管理的重要性分析

(一) 提升企业生存能力

良好的工程管理工作可以有效的提升工程项目的品质, 而在建筑领域中, 高品质的工程项目就是企业的知名产品, 企业长期的致力于高品质项目的建设, 可以在行业内部形成一个良好的口碑, 对于企业来说意义重大。现阶段, 建筑领域中企业的数量在不断的增加, 企业如果稳定的立足于当前社会, 是企业亟需考虑的问题, 通过高效的工程管理, 可以有效的减少企业在工程项目中的资金投入, 提升企业的收益, 这对于企业来说意义重大, 可以有效的推动企业的发展。

(二) 促进各项资源的优化

建筑工程管理贯穿于整个建筑工程施工建设过程, 通过管理工作的开展将企业内部的各项资源充分利用起来, 从而让建筑工程施工建设能够按照计划有序进行, 在规定的时间内完成^[1]。与此同时, 在科学规范的建筑工程管理之下, 建筑企业能够将人力、物力等资源进行统一的协调分配, 建立完善的规章制度, 提高对企业内部资源的综合利用率, 更好的调动企业员工的工作积极性, 从而实现资源的最优化配置。

(三) 提高建筑施工的效率和质量

在建筑工程施工建设中较容易受到外部因素的干扰, 对施工质量、施工安全以及施工进度造成较大的影响, 而加强建筑工程的施工管理工作能够对这些外部影响因素进行有效的控制, 从而让建筑工程施工建设能够顺利的进行, 提高建筑工程的施工效率和施工质量。

(四) 促进建筑工程施工成本的管控

建筑工程管理工作的开展, 能够对招投标、施工设计、施工建设、竣工验收等过程进行有效的管理, 帮助约束和管理每个过程的施工成本, 实现建筑工程的全过程造价管理与控制, 将建筑工程的施工成本控制在合理的范围之内。从而让建筑企业在建筑工程中获得更高的经济效益, 提升建筑企业的综合竞争力, 对建筑企业的发展产生较大的帮助^[2]。

(五) 提升工程安全性

建筑工程施工建设中安全属于第一任务, 这是保证建筑使用性能与使用时间延长的关键, 同时还是保证工程质量的重要因素。为了提高建筑工程的施工安全与质量, 就需要合理的管理措施, 制定严谨的风险预测、智能监控系统, 提高对建筑工程的运行监督管理。这样可以大大的降低建筑工程

施工管理中的各种风险因素的发生概率, 确保施工工作的顺利实施。

二、项目管理中的创新模式

(一) 创新管理理念

建筑工程管理工作的开展, 需要相应管理理念的指引。但由于部分建筑企业缺少与外部的交流, 致使其管理理念仍停留在较为落后的水平, 无法对管理人员的工作提供全面的指引, 导致管理人员的工作效率低下, 影响建筑工程建设过程的整体质量。因此, 建筑企业应加强与其他企业的沟通交流, 积极引进时代发展过程中出现的先进管理理念, 对自身管理理念进行创新^[3]。

首先, 建筑企业高层领导应提升管理人员的创新意识, 引导管理人员分析自身管理工作中存在的不足, 并进行创新方向研究;

其次, 建筑企业应深入研究新型管理理念在实践中的应用, 及时发现新型管理理念与企业实际需求不相符的地方, 并作出相应的整改措施, 从而建立具有企业特色的管理理念, 为建筑企业管理工作的高效开展提供大力支持。

(二) 创新管理模式

在建筑工程施工管理过程中, 因为大部分工作人员不仅需要负责安全、还需控制成本、合同管理、施工管理的工作, 在实际工作中通常会分散其注意力, 造成了工程施工管理水平较低, 管理力度的不够, 管理工作不到位。因此, 若想有效的提升工程施工管理的水平, 必须加强对工程施工管理的创新, 优化施工管理模式, 明确作业部门与管理部门的职责, 避免工作交叉和重复。另外, 还因为不同建筑施工有着不同特点, 并且建筑施工还受到天气等的影响, 在实际管理工作中, 需要严格按照工程项目实际的特点, 建立一个科学合理地管理体系, 进而有效的对管理方法进行创新和优化^[4]。

(三) 创新管理技术

在信息化的时代, 信息技术的应用使各行业的发展都能大步向前冲。对建筑企业来说, 技术的管理是尤其重要的一方面。信息技术的加入会使得建筑作业更加快捷、轻松, 高效率的信息化管理促使建筑企业各部门的交接工作效率大大提高, 人员相处也会变得越来越融洽, 而这些现象的出现则有益于建筑工程的开展变得高效快速。比如, 建筑企业应该利用信息技术结合数据采集、数据分析和数据应用等方面, 并通过先进的相关软件的处理, 进行有效率的建筑软作业,

为整个建筑工程提供优质的专业技术指导，这可以更好的完善建筑工程管理工作。

（四）创新组织结构

现实中，我国建筑行业在施工过程中仍然存在很多的问题。这些问题的产生，有很重要的原因是建筑公司在管理上组织结构不恰当。例如，机构设置比较冗杂，各部门之间的职能分工不明确，最后拖慢整个工程项目的进度，影响了建筑工程的质量。因此必须加强对组织结构的改革和创新，建立科学、有效的管理方法。在改革的过程中，经常会遇到这样的情况，项目经理经常是身兼多职，不仅负责施工材料的选购，还要进行人员的分配等，工作量非常的大，消耗了大量的精力^[1]。其管理能力的分散最后也导致工程效率低下，不利于企业可持续发展。为了有效地解决这个问题，建筑企业应该对自己的组织机构进行调整和优化。例如项目经理的主要职责是做好统筹规划，人力资源经理主要负责人员的安排。

（五）创新管理方法

所应用的管理手段很大程度上导致工程管理水准偏于低下，所以应针对不同的问题来采取相应的管理办法，使得工程管理更合理。由于原来的管理方案无法达成现在工程管理的飞速发展的需求，所以应根据自身的实际状况来进行管理方面的改进，设定有关的管理准则，使得建筑工程管理的成就有所表现，使得建筑工程管理水准有明显的提升。现阶段，我国已经进入到信息时代，建筑工程管理工作也要顺应时代发展的趋势，积极的引入各种先进的技术，利用技术来实现管理手段的创新，达到提升管理效果的目的。管理人员要积极的发挥出信息技术的作用，利用信息技术，实现对市场的掌控，可以掌握市场的一手信息，这样可以有效的降低企业在工程项目中的资金投入，同时，利用信息技术，可以实现对工程项目施工现场更加全面的把控，可以及时地发现施工中存在的问题，从而提升了质量管理的效果。另外，管理人员要把BIM技术引入到管理工作中，利用BIM技术，来协助管理，可以有效的替身工程管理的效果^[2]。BIM技术具有非常先进的功能，它可以对工程项目进行模拟和推演，管理人员根据推演的结果，可以制定出一个更加完善的施工方案，各种施工技术可以得到有效的落实，对于提升工程项目的品质、提升工程项目的施工速度都有非常明显的帮助。

（六）在人力管理方面创新

一个企业若想能长久稳定发展下去，需大量高新型人才，建筑工程管理人员不仅仅需要高技能及高素质，更需具备团结人心能力，使下面施工人员能够从心理上佩服建筑工程管理人员。与此同时，还应该大量招聘普通工人，特别注意的是，这些普通工人，在年龄上、教育程度上并没有过高要求，因此，需招聘人员对上述人员进行二次培训，特别是在安全方面培训。另外，适时提供奖励，以提高工人工作热情。当然，最重要的是对工人要建筑工程管理人员时不关心工人，施工人感觉到这份工作不仅仅是别人的，更是自己工作，这样，所有人就能特别在意在这份工作，并认真对待。

（七）加强绿色施工管理

绿色施工管理贯穿于整个项目建设过程中，应该从施工能源、施工材料、现场的污染等方面进行管理，强化绿色施工的规范要求^[3]。主要内容：

1. 建筑施工能源管理。在建筑能源方面，不仅要做到节约能源的使用，还应该注意能源使用过程中的降低污染，从源头上控制绿色施工的进行。在这两个原则的规范要求下，建筑企业应该在能源的选择上下好功夫，同时选择相配的施工设备与施工技术，保证生产过程绿色、环保，同时具有一定的经济性；

2. 建筑施工材料管理。施工材料的使用和管理与能源有着异曲同工之处，不仅要注重材料的选择，还应该注意其使用，特别是水的应用，应该按照要求对废水进行处理，合理选择水源，避免水资源的浪费与污染。

（八）采用信息化管理方式

因建筑工程管理触及到的因素特别多，比如多种类型的机械设备，多项施工工序的施工人员等等，包含的信息内容特别多，为建筑工程管理工作带来了一定的难度，如果不能有效处理这些信息，将会直接对建筑工程管理的总体工作效率以及管理效果带来影响，运用信息化管理系统来辅助建筑工程管理工作，利用信息化平台搜集与整理相关信息资源，能够为建筑工程的管理提供可靠的信息作为参考根据，提高建筑工程管理的总体管理效果^[4]。应用信息化管理模式，有益于管理人员能够根据信息化平台信息内容采购建筑材料以及选聘专业人员提供具有实用价值的决策信息，提升工程管理的总体管理效果。

结语

现阶段，我国的建筑工程领域发展的速度非常快，传统的工程管理工作已经不能满足时代的需求，在这样的时代背景下，如果管理工作不能得到创新，就会对建筑领域的发展造成掣肘。企业要认识到工程管理的重要作用，积极的对其进行创新，将各种先进的技术与管理工程相结合，实现高效的工程管理，打造优质的工程项目。

参考文献：

- [1]张涛. 建筑工程管理的重要性与创新方法探究[J]. 居舍, 2019(12): 123+163.
- [2]王珩. 建筑工程管理的重要性与创新方法阐述[J]. 居舍, 2019(11): 150.
- [3]罗胜利. 浅谈建筑工程管理的重要性与创新方法[J]. 居舍, 2019(20): 140.
- [4]张海波. 建筑工程项目管理的的重要性与创新方法探析[J]. 现代商贸工业, 2019, 40(22): 182-183.

作者简介：

杨科柱(1984.3.25—)男，汉，籍贯：陕西咸阳，学历：本科，职称：中级工程师，研究方向：建筑工程管理
陈丽丽(1986.11.7—)，籍贯：福建三明，汉，女，本科，中级工程师，研究方向：建筑工程管理。