

工程项目控制与协调机理研究

金鹏

(大连市建投铁路交通投资有限公司 辽宁 大连 116000)

[摘要]质量控制遍布于建筑工程的始终,是项目管理的重要组成部分,是推进建筑工程顺利实施的基础保障。所以,项目参建方要提高对质量控制工作的重视。企业要想在激烈的市场竞争中稳步发展,就要积极寻求科学有效的质量管控方案,不断提升质量管控能力。企业只有打牢基础,才能在激烈的市场竞争中保持稳固地位,凸显竞争优势。所以,在建筑工程施工中,除了要健全管理体制外,还要提高管理效率。

[关键词]建筑工程;项目;质量管理

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.11.812

引言

大型建筑企业尤其是建筑央企,是我国经济社会发展的重要物质基础,在提升效益、做大规模、优化经济布局和产品结构等重点方面,承担着引领行业发展的重要使命。经营开发作为建筑央企的首要经济活动,其运行成效关乎企业发展总体质量;而经营发展战略、管理体系机制和基础管理则是决定经营运行成效的关键环节。经营项目信息(下称信息)管理是一项基础工作,要从存在问题、原则方法、信息要素、主体职责和管理要点等方面,以信息管理的标准化、规范化和信息化,助力经营开发工作的前瞻性、针对性和有效性水平提升和市场竞争能力持续提高。

一、管理特点

工程项目管理特点主要体现在四个方面:①目标明确。每个工程项目在建设时都拥有明确目标,在工程资金以及工期等方面有着严格要求,对于工程产品以及质量功能等有清晰的目标,所以在进行工程项目管理时,会按照各项的目标要求进行管理,整体的管控目标较为明确,强调需要保证工程能够顺利完成,达到预期状态;②责任明确。项目参建各方需要签订相关建设合同,需要在合同中明确标明参建各方需要履行的责任与义务,并要在项目建设过程中进行相互监督,督促对方能够按照合同内容履行相应责任,所以在进行工程项目的管理过程中,拥有着明确的责任划分,而这也是保证工程项目能够顺利完成的关键要素;③管理复杂。工程项目的管理需要进行项目前期决策、勘察设计、招投标等各项工作,整体的跨度相对较大,而且耗时相对较长,需要管控的内容也相对较多,所以整体管理相对较为复杂,同时因为工程项目建设具有固定性以及一次性的特点,每个工程项目都有其独特性,在施工过程中会受到地质以及气候等因素影响,整体管理复杂度相对较高;④管理科学。按照系统目标对系统运行情况进行动态化调整与管控,通过构建科学化项目管理组织的方式,按照相应的目标以及组织者功能要求,展开内部以及外部关系的协调,保证各项工作的管理效率能够得到有效提高,确保项目落实质量能够达到预期目标,整体管理科学性特点较为突出。同时,因为现代管理技

术以及各种先进理论的应用,能够达到切实提高整体工程管理效率与质量的目标,所以也能够进一步优化整体管理工作开展情况,保证工程的项目建设结果。

二、工程项目控制与协调机理研究

(一)施工进度管控具体方式方法

施工进度管理属于动态化管理模式,会从工程项目确立开始进入到执行状态。会根据工程建设整体内容以及合同签订方案,确定总体的工程进度管控目标,并通过保证实际工程施工进度能够与预期进度相吻合的方式,做好各项工程的施工管控工作。如果存在进度超前或者落后等方面的问题,需要对造成偏差的原因展开分析,通过制定针对性调整措施的方式,确保后续的工程施工不会受到过大干扰,整体的工程施工活动能够在规定时间内完成。需要将组织管理作用充分发挥出来,根据具体的计划要求进行进度管控。因为在新的干扰因素作用下,施工进度会发生新的偏差问题,所以进度计划控制属于动态循环控制模式,需要通过不断进行目标值和实际数值对比分析的方式,展开针对性的应对处理。在具体进行工程目标与进度的管控过程中,一方面,需要对不同工种任务之间的平衡情况进行调整,需要保证相互之间衔接配合,确保能够按照规定工期完成交接任务,保证各种施工干扰因素不会对整体工程施工造成不良干扰,进而导致出现工期拖后的问题,应设置每道工序的完成时间以及完成质量要求,并按照具体内容对整体施工进行控制,从而保证各部分的施工进度能够被控制在合理范围之内;另一方面,需要对施工单位分项分部分目标进行分解,明确各单位分包施工具体目标,通过签订法律责任书的方式,确定各单位的具体责任,以便按照规定目标要求完成相关的施工作业,确保总体的施工进度目标能够得到有效控制。同时,需要对控制节点进行详细分析,需要围绕控制节点展开相关的施工以及管控工作,对不同施工段的相应控制对象进行明确设置,确定控制点的具体施工细节,从而有计划的展开各控制点的施工管控。需要按照总进度计划时间要求,对月进度以及周进度等各项具体计划进行设置,保证每一阶段的进度都能够被控制在合理范围内,不会出现重大延误等方面的问题。

题。

（二）积极转变建筑工程施工质量管理理念

随着市场经济形势的转变，企业的管理者也要与时俱进，学习行业内现代化的管理理念。第一，要结合企业自身的发展需求，适当优化内部管理体系，更好地应用于项目建设中，为工程质量提升打下扎实的基础。此外，在企业管理中，要发挥信息技术的优势，实现项目全过程的动态管理。第二，在建筑项目的现场施工中，每个员工都要认识到质量、安全管理的重要性。在内部制度的约束下，严格按照工艺要求展开工作。坚决抵制违规操作，将质量和安全管理落实到基础工作中，为工程的顺利实施扫清障碍。第三，对于基层操作和质量控制人员，都要定期开展专业知识培训，不断提升他们的综合素养，丰富个人的知识储备。随时关注国家的政策调整，学习行业内先进的管理经验，个人能力得到提升的同时，为社会培养更多的优质人才。

（三）信息收集

以信息运用为导向，加强信息收集谋划，确保信息收集人员综合素质高、责任心强，主要做好以下工作：一是拓宽信息渠道，加强与政府部门、规划设计单位、建设单位、行业协会等工作联系，收集规划立项、可研设计以及招标方案等各类信息，积极跟进项目前期工作。二是提高信息时效性和准确性，获取信息应“人无我有、人有我先”，信息收集触角应尽量前伸并动态跟进，获取的信息应完整、准确、详实，便于及早开展业务对接。三是实行信息分类管理，按照领域、行业和工程类别，结合其他相关要求，科学分类，为信息汇总分析奠定基础。四是打破各层各级信息壁垒，消除“断线”现象，避免信息延迟或不对称现象，以精细化管理促进精细化经营。

（四）加强宣传教育，统一思想认识

当前，施工企业在物资消耗管控上普遍存在着思想认识不到位、制度落实不到位、现场管控不到位等问题，重劳务轻消耗、重采购轻核算、重进度轻管控等问题比较普遍。要加强宣传引导，将物资消耗管理放在企业提质增效和推动企业高质量发展的高度，加大物资消耗管控的宣传力度，让各级管理人员都认识到物资消耗管控对于企业提质增效的重要意义，统一广大干部职工的思想认识。要纠正物资超耗就是物资管理不善的片面认识，客观分析超耗具体成因，才能够精准施策提升管控水平。要按照“全员、全过程、全覆盖”原则，通过各部门相互配合，对项目所有物资消耗进行系统化、全周期的过程管控。

（五）做好施工现场的材料设备控制工作

建筑项目施工中，原材料和应用器材是设备控制的关键

因素。原材料是建筑工程施工中不可分割的一部分，直接影响到项目的最终质量。根据工程设计需求，选择性价比最优的厂商展开合作，以达到工程的建设标准。因此，采购人员要对市场做出全面的了解，认真分析建材行业的价格浮动。货比多家（3家以上），在价格同等的基础上，选择那些信誉和售后有保障的企业展开合作。原材料的实际应用中，也要加强管控，严厉杜绝消极怠工，为了提升收益而偷工减料的现象发生。一旦出现这种状况，必须严惩，并保留追究其法律责任的权利。科技的推动下，我国建筑行业应用到的各种设备和器材升级换代的频率较高。设备的性能越优异，在现场应用中发挥的作用更显著，可以有效控制企业的成本支出。企业要定期对员工进行培训，提高他们的专业实施，熟练掌握新型设备的操作技能；同时，要完善设备的养护计划，做好设备保养工作，保证其科学运营，提高工作效率的同时，可以有效降低设备的维修成本。

结语

项目管理理论在我国的应用时间相对较短，但经过不断地改进以及发展，无论是项目管理理论还是管理模式都变得更加成熟，为更好地展开进度管理工作奠定了良好基础。建筑工程项目建设各单位需要明确认识到进度管理工作的重要性以及必要性，应通过对进度管理影响因素的分析，按照进度管理内容以及目标，结合工程项目的具体施工环境以及整体施工规划内容等，制定出可行性较高且责任分配较为明确的管理方案，保证工程项目的各项进度控制能够达到预期状态，能够保证在规定期限内完成各项建设任务，从而为工程参建各方取得良好的经济收益以及社会效益。

参考文献

- [1] 吴哲阳. 进度管理在建筑工程管理中的重要作用[J]. 江苏建材, 2021(6): 99-101.
- [2] 章勇. BIM技术在建筑工程管理中的应用探讨[J]. 中国设备工程, 2021(24): 47-48.
- [3] 杨新林. 进度管理在建筑工程管理中的重要性分析[J]. 房地产世界, 2021(24): 108-110.
- [4] 涂云福. 建筑工程项目勘察设计质量管理解析[J]. 建筑技术开发, 2021, 48(17): 67-68.
- [5] 谢梅玉. 建筑工程项目成本风险管理的贝叶斯网络模型研究[J]. 项目管理技术, 2021, 19(9): 63-66.
- [6] 杨万兵. 分析房屋建筑施工管理中存在的不足以及改进措施[J]. 四川水泥, 2018(8): 211.
- [7] 陈朝. 建筑企业工程项目经营承包管理的实施及应用[J]. 建筑技术, 2021, 52(7): 873-876.