

市政工程施工现场管理的重要性及路径探索

于文辉

正航水利集团有限公司

[摘要]随着经济的高速发展以及城市化进程不断加快,市政工程项目数量越来越多。市政工程是关系国计民生的重要工程,也是城市形象的具体体现,因此市政工程的质量一直是人们关注的焦点。而市政工程质量的好坏很大程度上与施工现场的管理密切相关。

[关键词]市政工程; 施工管理; 重要性; 路径

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.11.363

引言

随着经济的高速发展,城市化进程也随之加快,各个城市的市政基础设施的兴建和改造都不同程度地加大了力度。从城市的主干道、次干道到街巷小道、桥梁等都在有计划地进行新建或者改建,以配合城市发展的需求,这些都给城市彰显出一种欣欣向荣的场景。而施工现场管理作为市政工程建设的重要环节,在城市化需求不断发展的今天也显得尤为重要。

一、市政工程施工现场管理的重要性

(一) 施工现场管理对于施工企业的重要性

施工企业想要拥有优质以及强势的经营声誉则必须要做好整洁且文明的施工作业以及良好的施工现场管理。良好的施工现场管理是企业市场上保证核心竞争力的关键所在,是企业创造利益的最佳手段。由于城市一体化的深入,城市的规模越发壮大,市政的基础建设也逐渐走向繁荣的阶段,因此通过切实做好施工现场管理才能在竞争激烈的市场上让企业保留足够的核心竞争力,与此同时还可以稳定的追求收益以及信誉。为了实现施工企业的良好经营以及可持续发展,必须要高贵的施工现场管理以及监督作为发展方向,不断的促进施工企业提高工程的建设质量、工程的施工速度以及工程的安全指标。

(二) 有利于强化市政道路施工队伍的水平

市政工程现场管理需要根据施工多方面进行全面分析,在施工中对施工材料的选择和使用进行规范性的检查,保证材料的质量符合施工标准,结合施工需求选择合理有效的材料,使施工使用的材料能够发挥出较好的作用。进行施工现场管理的时候,负责人员应对施工团队人员进行能力的培训和提升,使施工的技术达到标准,提高施工的质量,加强安全施工意识,完善安全管理。除此之外,在现场管理中还需要对施工成本进行有效的控制,选择品质高价格适宜的材料进行施工,降低施工项目的造价,明确施工材料的分配和使用,避免在施工中出现影响施工的进度和质量。

(三) 对城市发展而言有帮助

市政工程的施工势必会对市民正常的生产生活产生一定的影响,如一些城市在修建道路时,由于施工现场管理上的松懈,使道路的质量受到严重影响,因此,加强对市政工程施工现场的管理可以将施工的影响限制在一定的范围内,从而保证市民的安全出行;城市就是一个功能的集合体,这些功能都是从市政工程中衍生出来的,因此加强对施工现场管理,是保证市政工程功能得以有效发挥的关键;城市的自然环境和人文环境是评价一个城市发展水平的重要指标,因此加强对市政工程施工现场的管理,对于营造一个和谐舒适的

城市环境起着重要的作用。

二、市政工程施工现场管理的现状

(一) 施工质量意识与安全意识淡薄

就当下的市政工程施工现场管理概况可知,由于施工质量缺乏全方位动态化控制,使得工程建设质量存在突出性问题,尤其是大多数施工建设单位盲目追赶工期,加班加点赶工,不顾及一线施工人员的身体负荷,导致工程质量存在安全隐患。并且在施工现场管理环节,由于缺乏完善的施工管理规范约束实际施工行为,使施工技术人员未能严格遵守工程设计图纸的要求,擅自更改施工工艺,最后导致工序管理混乱,建设质量不符合现代化标准要求。

(二) 缺乏科学管理

当前市政施工现场出现的很多安全事故无法落实到责任人,导致施工现场的管理责任制度不够健全,造成很多安全事故。目前施工单位基本建设程序不够完善,很多施工单位盲目缩短工期导致存在很多安全隐患,在施工完成后容易爆发。

(三) 缺乏对安全文明施工的重视

市政工程的施工现场与一般的建筑施工现场不同,其施工场地一般比较狭窄,受外界影响多,比如城市道路施工要保证交通的正常通行,这就对安全文明施工提出了更高的要求。在实际施工现场,我们会看到一些材料胡乱堆放阻碍交通,或者违背安全施工原则伤及行人的例子,这需要对施工现场进行有效的管理,重视安全文明施工的重要性。

(四) 施工作业缺少严格的监控

为了降低市政工程项目建设对于城市交通的阻碍,减少施工时间,大部分城市的市政项目工程基本都是同时开始施工,合作的部门以及企业众多,而且每个部门的专业知识以及施工经验差距都较大,因此就要求施工机构必须要有严格的监管监控制度,从而避免各个部门的作业过程出现混乱。在工程施工的过程当中,施工机构需要设计的工种以及施工专业非常多,需要频繁的协商与对接,才能匹配好各个部门在作业时的协作方法。一旦缺少严格的监控,前期作业就容易缺乏规范,前期的不规范行为会波及到后期作业,从而导致工程施工无法正常开展。在实际的施工作业当中,大部分的机构都缺少对施工作业流程的有效监督,从而导致部分的施工质量问题无法在第一时间做到分析并且解决,从而给市政工程项目施工质量带来了非常大危害。

三、优化改进市政工程施工现场管理的具体策略

(一) 加深施工人员的安全意识

在工程现场管理的过程中,若要有效增强施工人员的安全意识,就必须加大管理层的工作力度。一些管理者在施工

现场管理工作中片面重视施工进度，而忽视了施工安全。受这种思想意识的影响，施工人员自然也只关注施工进度。所以，工程项目的管理人员应加强安全施工管理专业知识的学习，在工程施工现场时，要严格按照安全规范的要求佩戴安全防护措施，同时在监理工作中，还要将施工现场的安全管理作为重要的工作内容。可采用定期或不定期的方式严格检查和指导施工现场的安全管理工作，从而使安全施工管理能够深深地印在施工人员的心中。

（二）健全施工现场管理体制

是否真正落实管理体制决定着市政工程的效率是否能得到提高。为了保证监管工作可以有规划、有效率地进行，相关部门必须完善相关的管理体制，要求工作人员严格遵循制度的要求开展工作。为了完善市政工程施工现场管理体制，可以先参考其他的制度标准并以此作为依据，在结合实际工程的特点的基础上，科学合理地制定符合现状要求的管理程序。安全问题必须放在管理制度的首要位置，要求管理人员在工作中做好监督和检查工作，要在第一时间发现施工中潜藏的隐患，及时排除风险，防止安全事故的发生。

（三）强化安全文明施工的管理

（1）加强施工现场文明施工的管理

文明施工是施工企业形象的一个窗口，也是施工现场管理工作的一部分。因此施工企业必须要做到文明施工。比如：尽可能进行封闭式施工，避免无关人员或者车辆进入施工现场；针对材料运输车辆必须经过城市主干道的情况，可以对车辆进行遮盖处理，同时要组织工作人员定时对道路进行洒水，减少运输过程中造成的灰尘污染；对于施工现场产生的建筑垃圾和生活垃圾，要进行统一的处理，保证施工现场的环境，也能避免这些垃圾对环境的污染。

（2）加强施工现场安全施工的管理

首先要建立安全施工的制度。严明的制度是保障安全施工的前提，在施工前，施工企业就要针对本工程的特点制定相应的安全施工管理制度，比如安全施工的具体规范和要求、安全施工的奖罚细则以及防高空掉物、防触电、防火灾措施等方面。其次是落实安全施工的责任制。落实施工现场人员的安全施工职责是加强施工安全施工的保证。其次，要定期对管理人员和施工人员进行安全施工知识方面的培训，特别是针对不同施工阶段会碰到的安全问题。

（四）加强施工现场施工质量的监督

市政工程的施工质量是施工现场管理的重要核心，施工质量的把控在某种程度上可以算是施工企业生存的灵魂。施工材料是市政工程最直接最主要的组成部分，施工材料的质量是保证工程施工质量的基本条件。在市政工程的施工现场管理中，必须要确保施工所用的原材料的质量以及品质，在采购、入库、施工的时候都必须要对施工才来进行检查，确保材料的质量与设计所需的性能要求一致。质量不符合性能不达标的原材料禁止购入，并且严禁出现在施工现场，必须保证出现在施工现场的施工材料是质量合格，性能符合标准的原材料。市政工程施工质量除了与施工材料息息相关，还与施工人员的专业素质和道德品质紧密相连。只有确保施工人员具有良好的综合数值才能保证工程在施工过程中，严格按照施工流程来进行施工，杜绝随意更改施工流程的情况

发生。并且需要平衡以及协调施工队伍内各个部门的合作流程，全力开发各部门互相配合的潜力，激发他们的潜能，从而不断的加强工程施工质量的建设。

（五）实行市政工程质量领导责任制

市政工程质量领导责任制，是指所有与工程有关的“领导”都要成为政府备案的工程责任人，对负责监督建设的市政工程质量终身负责，“领导”主要包括市政工程主管领导、项目法人、施工企业领导、监理单位领导。实行领导责任制，要求“领导”对市政工程质量实行终身责任制，即市政工程竣工后在正常使用时间内发生质量问题的，必须对有关责任人负责，依靠法律力量严肃处理实行工程质量领导责任制，首先可以增强行政领导的质量意识。对市政工程的态度也将发生重大变化，在质量管理和控制上投入更多的时间和精力。其次，由于实行终身责任制，建设监理单位的项目参与人也将负有更多责任，加强对市政建设质量的控制和监督因为无论你将来从事哪项工作，如果以前的市政工程有质量问题，他们自己都会受到牵连。

（六）做好质量管理

市政工程施工现场质量的优劣主要看其与设计质量是否吻合，与国家建设的相关规程是否相符。企业在进行施工现场的质量管理时主要从以下三个方面入手，一是施工前控制，即施工企业要做好施工准备工作质量的全面检查与控制，做好设计交底、技术变更等质量保证工作；二是施工中的控制，施工企业的监督部门要做好施工质量跟踪监控，对施工过程中的工序产品，重要工程部位的检查验收，处理施工质量的缺陷；三是施工后控制，即企业部门联合城市建设部门在市政工程竣工后进行质量验收，这对从整体上保证工程质量有重要意义。

（七）加强技术管理信息化建设

在市政施工管理中，应科学利用信息技术，从而掌握更加准确和全面的信息，提高施工过程的透明度。再者，简化管理目标评估、预测以及控制环节，有效提高施工人员对工程质量和施工安全的重视程度。不仅如此，对于数据库的应用，一方面可存储大规模的数据信息，为管理人员查找资料提供便利，另一方面还能保证监控视频覆盖整个施工区域，从而对施工现场的安全和消防情况进行实时的动态监控。

结束语

总而言之，在市政工程施工整体当中，施工现场管理工作是非常重要的内容，采用科学合理的管理，科学合理配置施工材料，完善和健全施工现场管理体系，不断提升工作人员的安全意识，从而为市政施工现场管理工作的顺利完成奠定良好的基础。

参考文献

- [1] 马光振. 市政工程施工现场管理的重要性及路径探析[J]. 建材发展导向, 2020, 18(7): 1.
- [2] 李霞. 市政工程施工现场管理的重要性及路径[J]. 建筑技术研究, 2021, 3(12): 11-12.
- [3] 张青. 市政道路工程施工现场管理存在的问题及强化措施[J]. 决策探索(中), 2020, No. 651(05): 59-59.
- [4] 陈东林. 探究建筑工程施工现场管理的重要性及措施分析[J]. 名城绘, 2020(1): 1.