

关于通信工程建设监理模式的创新研究

经虎

(吉讯股份有限公司 河北 保定 071000)

[摘要]随着互联时代的到来与发展,互联网已经走进千家万户,人们无论在生产还是生活中对网络的依赖已经越来越深。但是,有的通信工程在建设过程中还存在一些不可忽视的问题。为了贴合时代发展需求,需要不断进行模式创新,加大通信项目建设监理力度。基于此,本文首先分析了通信工程建设管理的内容,然后重点针对这种通信工程建设监理模式的创新进行了简要的分析和探讨。

[关键词]通信工程;建设;监理模式;创新

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.11.087

前言

互联时代的到来使得信息的传播范围越来越大,相应的人们开始对于通信的实际需求也不断增加。提升通信质量需要通过通信工程建设来实现,因此通信工程建设被关注的程度日益提升。基于此,要做好通信工程的管理工程,规范具体的监理流程,发现问题要及时解决,对当前存在的问题进行不断的创新优化。

1. 通信工程以及通信工程监理

1.1 通信工程

通信工程的基础是网络传播,前提是科学技术的发展,实现网络与技术的有机融合并在通信当中使用。通信工程就是在信号传播过程中可以第一时间接收信号并确保其真实性,再将接收到的信号转发至客户端,使用先进的技术确保客户端可以接收到准确、清晰的信号。虽然这一过程描述起来并不复杂,但是实际技术并没有看起来那样简单。网络自身的属性决定了一些缺陷不能避免,特别是网络安全问题尤为值得注意,如果网络安全问题没有保障的前提下,一旦出现信息泄露的情况,无论是对于个人还是组织均会酿成难以估计的后果,所以为了更好的进行通信工程建设,降低通信工程当中的问题带来的损失,通信工程监理应运而生。

1.2 通信工程监理模式

通信工程监理模式即对工程项目进行监督、管理的一种模式。通常建设单位在正式开始建设以前需要以招聘的形式雇佣监理单位,可靠的工程监理单位可以确保项目建设的安全性、可靠性,实现对工程的全方位监理。因为通信工程在建设过程中需要较强的技术性、专业性,因此要求监理单位需要具备相应的技能,以此作为实现更好监督的基础,监理单位需要协调、管理通信工程项目建设,最大程度上确保通信工程建设质量。

2. 通信建设监理模式主要内容

通信工程主要由3个层次网络构成,分别是:核心网、传输网和接入网,不同的网络层所具有的性能也不一样,通信建设监理需要协调好不同网络层之间的对接关系,从核心网建设监理、传输网建设监理、接入网建设监理三个方面入手。核心网是整个通信工程正常运行的技术枢纽,将通信工程比作一张巨大的蜘蛛网,核心网络就是整个蜘蛛网中的中心点,传输网就是连接中心点和交叉点的网线,接入网是传输网末端的连接口。不同的节点所监理的侧重点也不一样,要合理调配,最大限度保证通信工程的高效性。

3. 现阶段我国通信工程监理状况

3.1 管理难度大

通信工程基于其生活化的特点,在人们的生活中有着广泛的运用,所以通信工程建设类型比较多,常见的通信建设工程有:通信无线网工程、传输设备工程、核心网工程等等,因为类型多样化,技术要求也不一样,所以管理的难度大。

3.2 投标不规范

根据相关数据调查显示,在我国通信工程监理招标投标中,不少业主对监理招标没有正确的认识,加上行业的垄断,使得通信工程建设监理招标过程极不规范,无法有效保证监理企业的人员的素质和资质,有些企业为降低监理费用,会出现低价中标的情况,这样就无法保证整个通信建设工程的质量。

3.3 综合素质低

我国目前还没有重视对通信工程的建设监理工作,使得不少监理措施无法落实到位,缺乏专业化的监理人才。通信监理人员对专业知识的运用能力高,但根据时代的发展需求,监理人员还需有丰富的知识储备,比如管理、法律和经济方面的知识,另外,在监理行业中,人才流失现象较为严重,不利于监理行业的可持续发展。

3.4 监理工作的缺失

许多通信工程建设单位并不重视监理工作,在监理工作中各方面的投入非常少,没有建立完备的监管机制,这一因素同样也导致我国通信工程监理质量得不到有效提升。许多监理人员缺少实际作业经验,无法对通信工程建设中出现的意外情况及时的做出反应,这就会造成一系列质量问题的出现,无论是对于企业还是国家来说都是严重的损失。许多企业鼠目寸光,不会用发展的眼光看待问题,缺少健全的、专业的部门负责工程质量全面监管,待工程竣工后发生了一系列质量问题无法满足用户的实际需求,同时对于通信工程的交接、管理也存在许多不必要的麻烦。

4. 对于优化通信工程建设下, 监理工程模式优化创新管理的途径

4.1 构建完善管理制度

在通信工程建设监理模式创新中,对于完善管理制度的构建,要给予更多重视与关注。在实际管理制度的构建中,要注意以下几点问题:(1)管理制度的构建,要结合当前我国实际发展情况展开。针对监理过程中面临的施工问题、材料问题以及技术问题等,提出规范性要求。在这一过程中,还要与国家标准、国家规范之间进行有机结合,这样可以确

保制定的规章制度能够符合国家标准与要求,使监理人员在工作开展中,能够做到有制度可依。针对传统管理制度中的有效条例,要对其进行合理应用,提升管理制度完善性。

(2)要鼓励工作相关工作人员参与到管理制度的构建中,工作人员会与监理工作直接接触,可以明确在监理工作中存在的不足,以及管理制度中存在的缺陷。(3)在管理制度中,针对监理人员需要完成的工作要做出明确规定,使得各环节工作都能有专业监理人员负责。这样一旦在某一环节中出现问题,那么也可以及时联系监理人员与工作负责人,对问题进行有效处理,提升各环节工作质量与工作效率。

4.2 强化技术培训

通信工程尽管不是完全竞争市场但是面临的竞争也相当激烈。而通信工程技术自身就是一个更新换代迅速的产业。正因如此,通信工程监理工作建设过程中需要不断的与时俱进,追随通信技术发展脚步,适应不断变化的时代需求。要达到这一目的,就要求我国的通信企业不断强化对监理人才的技术强化培训,提升工作人员自身的专业素养。企业内部的培训需要加强,配合行业内的交流沟通,将最先进的管理模式、方法都传授给工作人员,以此来提升企业监管人员的专业素养,有利于构建良性的市场竞争机制,工作人员也会在这种良性的市场竞争机制的影响下得到更好的成长与进步。同时,企业可以与专业的培训企业之间建立长期的合作关系,定期组织专业的培训指导活动,为通信工程企业培养更多高素质、高能力的人才。在人员招聘过程中,尽量引进专业的、高素质的人才,为企业注入新鲜血液,提升企业通信工程监管水平。

4.3 编写监理实施细则,控制工程质量

编写监理实施细则是确保工程监理质量和目标控制的有效保障,所以必须要做好相关的规范及流程标准,并按照科学的监理方法与措施开展监理工作,才能够达到通信项目建设监理中的模式创新基础。科学的监理实施细则能够为监理工作的开展和实施提供明确指导,并且发挥出有效的约束作用,避免由于工作人员的能力问题产生的工程质量问题,能够达到对工程质量的有效控制作用。通常科学的监理实施细则主要包括施工技术要求、质量检查要点和方法、相关材料的质量评判标准、记录和统计表格规范等。根据实际的工程情况,制定出符合监理需求的实施细则,注重细则的可行性和实操性,同时对实施细则的应用情况进行监督和反馈,对存在问题的部分进行调整和优化,使监理实施细则能够得到更好的工程质量控制效果。

4.4 激活企业发展的动力之源

人力资源是所有企业发展的重要动力,在通信项目建设中,监理需要承担起重要的职责,就需要符合职责要求的工作能力和综合素质。但在当前的监理队伍结构中,年龄趋势呈现为两头分布,这就会导致在实际的监理工作中,较为年轻的监理缺乏成熟的工作能力和经验,但善于学习和接受新兴事物,对于当前的技术变化和发展能够很好适应并提高;而较为年长的监理具有成熟的工作能力和经验,对于工作中的情况能够更为全面和周全地处理,尤其在面对突发情况时,能够更为灵活的处理,但也会存在过于遵循知识经验,

缺乏对新知识和技术的接受与学习能力,容易产生独断专行、固执己见的问题。为了能够激活企业发展的动力之源,可以针对企业的监理队伍情况进行相应的人力资源管理,包括以企业发展为总目标,实行“末尾淘汰制”的管理制度,始终保持监理队伍的效率和质量。还需要根据监理队伍的能力情况,安排意识、技能、综合素质等方面的培训学习,借鉴其他优秀监理经验,提高自身的监理质量。还可以通过奖惩机制对监理的工作积极性进行提高,对表现优秀的监理予以奖励,对表现不好的监理予以处罚,做到赏罚分明、奖惩有序。

4.5 创新监督管理途径

对通信工程的监理技术手段进行创新,是提高通信工程监理能力和水平的重要方式,其不仅能够为监理行业的发展提供可靠的支持,同时还能提高通信工程的监理能力。目前我国处于信息化时代,随着信息技术和网络技术的不断应用,监理行业可以借助这些技术对监理的技术手段进行优化,以此来提高监理的实际价值。

4.6 应用信息技术,建立动态监督管理模式

通信工程监理过程中重视信息技术和计算机技术应用,以先进技术为依托,建立施工动态监督管理平台。以该平台为依托,在现代信息技术支持下,根据施工进度和现场施工基本情况,调用最新监督管理规范标准,对施工事项进行科学合理安排,密切不同部门配合,避免因不同部门沟通不畅或技术措施应用不到位而导致隐患发生。对施工进度动态查询和监督管理,明确监督管理目标和流程,确保通信工程施工监督管理更为准确和精准,及时采取措施预防和应对。实现对隐患的有效排除,提高通信工程施工效果和监督管理水平。

5. 结束语

综上所述,监理工作是通信工程中必不可少的一部分,为提高企业施工质量、规避安全隐患、提高经济效益等都起到了巨大的作用。监理人员要有正确认识。积极主动参与到监理知识学习中,构建完善监理制度,明确自身在监理工作中应该完成的工作内容。与此同时,对于市场发展实际情况也要有正确认识,从而对监理工作进行调整,为促进通信工程的发展做出贡献。

参考文献

- [1]程 皖 生.通信工程建设监理模式的创新研究[J].通讯世界,2015(21):39-40.
- [2]洪科.通信工程项目管理加监理模式的研究[J].冶金丛刊,2017(11):149,151.
- [3]杨金荣.通信工程施工管理优化研究[J].中国管理信息化,2018(2):67-69.
- [4]周 晖.探究通信工程建设监理模式的创新方案[J].大众标准化,2021(02):64-65.
- [5]李广军.模式创新在通信项目建设监理中的应用[J].通讯世界,2020,27(06):202+204.
- [6]丁拥军.通信工程建设监理模式的创新研究[J].信息通信,2019(07):253-254.