

# 土木工程建筑施工过程中的项目管理要点分析

张健

河北骊顺工程监理有限公司

**[摘要]**社会不断向前推进过程中，城市化进程进一步加快，建筑行业发生了天翻地覆的变化。在施工作业过程中，土木工程占据着重要的地位，为了确保土建施工建设工作落实到位，就需要开展土建工程施工项目管理工作，以此来提升施工效率，本文对此进行一系列研究。

**[关键词]**土木工程；项目管理；建筑施工

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.11.315

## 引言

本文首先阐述了土木工程开展施工项目管理工作的积极意义，详细分析了土木工程施工建设存在的问题，并立足于现实实际就土木工程施工过程中的项目管理要点进行一系列介绍与分析，希望能够提升土木工程项目管理水平，以便于保证施工建设工作正常有序的落实下去。

### 一、土木工程进行项目施工管理工作的作用

#### （一）妥善处理施工过程中存在的问题

受多方面因素的影响，土木工程施工作业过程中可能会面临诸多问题，比如说天气原因、人为原因等，有一些问题能够事先进行预测，但有一些问题无法提前预料。所以就要求项目管理人员的应变能力突出，从而能够在遇到无法提前预料的问题时可以做出具有针对性的解决对策。最后要求土木工程项目管理人员在正式开展施工作业前，综合分析施工过程中可能会发生的问题，并针对潜在的隐患制定针对性的应对措施，从而尽可能的降低施工风险，保证土木工程建设工作稳定进行。

#### （二）能够提升施工质量，降低施工成本

在土木工程建设过程中不光需要落实施工现场管理工作，还应当加大企业投资成本的管理力度。项目管理人员既需要妥善解决施工过程中存在的意外，还应当综合分析工程项目投资落实成本规划工作，以便于尽可能地避免造成不必要的成本损失，从而为建筑企业谋取更多的经济利益。

#### （三）推动施工团队进一步发展

土木工程施工程序较为繁琐，对于施工技术、施工材料等提出了针对性的要求，为此就要求开展专业化的施工项目管理工作，以便于管理人员能够妥善解决施工过程中存在的问题。建筑企业应当加大土木工程项目管理工作的关注度，提升管理人员的专业能力，强化施工团队的凝聚力，以便于打造一支高水平的施工团队，从而进一步提升施工质量。

### 二、土木工程施工建设存在的问题

#### （一）未能够建立完善的施工项目管理制度

一般情况下，在正式开展土木工程施工作业之前，管理人员通常依据统一的施工标准制定施工管理制度。但是由于所处的施工环境、工作人员等方面存在明显的差异性，从而导致统一的施工标准对工程管理工作的开展所发挥的作用大

不相同，以至于施工过程中的一些特殊问题难以解决。比如说，如果工程项目在夏季开展，高温天气将会对工作人员以及施工设备产生一定的负面影响，从而导致工程建设无法正常开展下去。另外，还有一些土木工程项目所制定的管理制度未能够做好传达工作，以至于工作人员的施工行为不规范不合格，从而给施工建设带来一定阻碍。

#### （二）未能够落实施工安全管理工作

调查研究表明，在土木工程施工作业过程中经常会出现施工程序混乱、安全管理工作落实不到位、工作人员未能够正确操作机械设备及施工人员不佩戴安全防护设施开展施工作业等。这些问题的存在一定程度上增大了施工风险，威胁施工人员的生命安全，同时也在侧面反映了安全管理工作存在诸多问题。

#### （三）施工人员的素质能力有待提升

土木工程施工作业过程中如果施工人员自身工作积极性不高，不能够以一个正确的态度看待施工作业，那么将会在一定程度上影响施工进度。从事项目管理工作的人员因为自身专业水平有限，未能够加大对管理工作的关注度，项目管理工作流于表面，以至于施工人员素质水平不高，不能积极开展工作。

### 三、土木工程建筑施工项目管理要点

#### （一）建立完善的施工项目管理制度

建筑企业在开展土木工程项目管理工作过程中应当明确自身所需要承担的职责，并积极应用现代化的管理技术，做好施工项目管理制度完善工作，以便于弥补管理制度存在的缺陷，为项目管理工作的开展提供有利依据。施工单位还应当指派专门的工作人员做好施工现场考察工作，以便于根据现场的具体情况制定科学合理的施工计划。建筑企业应当在绩效考核过程中融入施工项目管理工作，制定针对性的奖惩机制，依据考核结果对参与土木工程建设的管理人员以及施工人员进行奖励或者惩罚，以便于工作人员了解自己所需要承担的责任，规范施工行为，严格依据相关标准开展土木工程建设工作，以此来提升施工效率，确保土木工程建设质量合格。

#### （二）落实施工安全管理工作

安全是保障土木工程建设工作正常有序开展下去的前

提,为此要求建筑企业强化安全管理的力度。在正式开展土木工程施工作业之前应当落实各专业技术交底工作,不光需要明确设计图纸的目的,还应当做好施工现场考察工作,明确是否能够顺畅、安全的运输施工材料,是否落实规范安全设施工作,施工人员所佩戴的防护设施是否符合相关标准等。这些内容都需要在施工作业之前进行全面了解,以此来避免在施工过程中发生意外。另外,建立科学合理的土木工程施工安全管理制度,明确工作人员安全施工的责任,以便于一旦发生施工意外,可以在第一时间找到相关负责人,确保管理人员能够依据规章制度开展工作。落实安全施工监管工作,强化施工人员的安全意识,这样不但能够保证施工人员的生命安全,还可以帮助建筑企业树立正面的形象,以便于推动企业进一步发展。在土木工程施工作业过程中,工作人员不光需要规范自己的施工行为,同时还应当做好监督其他人员行为的工作,以便于为安全管理工作的落实提供推动力。

### (三) 提高土木工程项目管理人员的专业能力

为了确保土木工程施工项目管理工作落实到位,就需要提升管理人员的素质能力,增加管理人员的施工管理经验,以便于进一步提升施工管理水平。为此就要求建筑企业将施工管理人员组织起来开展技能培训工作,为其传授先进的管理知识,以此来打造专业的项目管理团队。除此之外,建筑企业还应当针对施工人员开展技术指导工作,熟悉工程图纸及各项规范要求,加深施工人员对土木工程的进一步了解,使其明确在施工过程中应当注意的问题,组织施工人员参与实践活动,从而进一步强化施工人员的专业技能,以便于保证土木工程建设工作落实到位。

### (四) 加大对质量管理工作的关注度

为了能够改善土木工程施工质量,就需要参与工程建设的工作人员重视质量管理工作。在构建企业文化时应当融入质量意识,以便于通过企业文化的带动使施工人员和管理人员在潜移默化当中意识到质量管理的重要性。为了能够做好土木工程施工质量管理工作,就需要管理人员制定针对性的质量管理制度,强化施工过程监督力度,确保工作人员严格依据制度落实质量管理工作,防止此项工作流于表面,以便于进一步提升质量管理的效果。

### (五) 做好建筑材料管理工作

土木工程施工质量的好坏与施工材料有着一定联系,为此就需要加大施工材料的相关管理制度,落实施工材料质量管理工作。采购人员应当选择信誉度良好的材料供应商合作,并在施工材料运输到施工现场后落实质检工作,绝不允许质量不达标的施工材料进入施工现场。在检验施工材料过程中,除了关注材料的质量之外,还应当加大对材料数量、规格以及种类的关注度,以便于确保所购买的施工材料满足土木工程建设要求。

### (六) 落实施工设备管理工作

在土木工程建设过程中,机械设备发挥了积极作用,所以说落实机械设备管理工作是一件很有必要的事情。工作人员在挑选施工设备过程中既需要综合考虑施工现场的具体情况,还应当加大当地气候、水文等条件的关注度,以便于确保所选择的机械设备科学合理。为了确保机械设备能够在施工作业过程中正常运转,就需要开展机械设备管理工作。管理人员应当指派专门的工作人员负责养护以及维修机械设备,并及时登记维修养护记录,以便于为后续工作的开展提供有力支撑。这样不光能够提升机械设备的运行效果,还在一定程度上提高施工效率。

### (七) 做好施工成本管控工作

土木工程施工管理人员应当正确记录施工成本,不光需要登记原材料的购买情况,还应当记载后期原材料的使用情况,并通过对信息的收集使其形成数据库,从而为成本管理工作的开展提供数据支持。比如说施工单位在应用技术手段之前应当根据现场任务的完成情况制定科学合理的任务规划,落实预估施工材料成本工作,以便于尽可能的提升施工资源利用率。另外,做好施工材料以及施工设备成本管控工作也是一件很有必要的事情。前者能够根据施工材料之间的成本差,帮助建筑企业获取更多的经济利益。后者可以延长机械设备的使用时间,以便于帮助建筑企业节约资金。另外,管理人员还应当科学分配施工人员,告知其具体的施工时间以及施工程序,从而尽可能地提升施工效率。除此之外,还应当强化施工人员的安全意识,避免在施工过程中发生意外,以此来防止出现不必要的成本损耗。

### (八) 落实施工现场协调监管工作

首先,土木工程项目管理人员应当及时转变管理观念,并从全局角度出发在综合分析施工现场具体情况的基础上,优化改进项目管理模式。其次,做好施工程序协调控制工作。管理人员需要深入到施工现场了解各项工作,从而进行各项工作的有效协调,加大施工监管力度,以便于保障土木工程建设工作正常开展。

### 结语

总而言之,为了确保土木工程建设工作在合同规定时间内交付使用,就需要落实项目管理工作。在此过程中需要提升管理人员以及施工人员的素质能力,加大施工管理的力度,以此来保证施工质量令人满意。

### 参考文献

- [1] 苏衍. 浅谈土木工程建筑施工过程中的项目管理要点[J]. 江西建材, 2021(05): 128-130.
- [2] 田鹏宇. 土木工程建筑施工过程中的项目管理要点分析[J]. 大众标准化, 2021(07): 163-165.
- [3] 朱之珩. 土木工程建筑施工过程中的项目管理要点浅析[J]. 江西建材, 2021(02): 179-180.