

通信工程管理的特点及措施研究

钟双锁

(吉讯股份有限公司 河北 保定 071000)

[摘要]随着社会经济的不断发展,通信工程也成了我国的重点工程,应用领域越发广泛。在对通信工程开展管理工作的过程中,其中所涉及的方面相对较多,比如成本和质量等各个方面,通过对通信工程的管理特点进行了解,对实际问题进行分析,从而可以制定相应的管理措施,为社会提供更加优质的通信服务。

[关键词]通信工程;管理;特点;措施

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.11.053

前言

随着科学技术的不断地进步与发展,通信已经成为人们日常生活中的一种必不可少的沟通与交流的方式。科学合理的通信工程管理方法能够提升信息的传递速率,确保通信工程的高效运行。管理人员要正确的选择管理方法,采取项目管理方法,保证管理工作的有效性和全面性,以高质量的通信工程建设,进一步的推动社会的稳定前行。

1. 项目管理方法的概述分析

项目管理方法是一种非常全面的工程管理方法,在当前的多个领域中都得到了有效应用,尤其是在建筑工程领域和水利工程领域中,项目管理方法更是体现出了非常明显的优势。项目管理方法具有高效性的特点,管理工作涉及了工程建设的各个方面,主张资源的高效利用,对各种建设资源进行有效协调,在保证工程其他建设指标的同时,全面降低施工成本,达到经济性的工程建设目标。另外,在项目管理方法中,还涵盖了质量控制、进度控制以及安全管理等管理内容,项目管理方法具有动态属性,该管理方法的出现和应用,弥补了传统管理模式中存在的漏洞,已经广泛应用于各个领域,通信工程领域也要真正的认识到这种管理方法的重要作用,积极引入此种管理模式,保证通信工程的实际建设效果可以达到预期标准。

2. 通信工程开展监理工作的特点分析

2.1 具有特殊性的特点

通信工程与一般的技术工程不同,它具有独特的技术性。通信工程在技术管理上要求非常严格,因此要求技术一定要成熟。因此在实际的通信工程建立和施工的过程中必须要选用专业的技术人员进行作业。施工单位在选取技术人员时,不仅要有极其深厚的理论知识,而且还要有娴熟的实践技巧或操作能力。对于一些新上岗的技术人员必须要进行前期的培训,并通过相关基础知识的考试合格后才可以上岗,上岗时需要有经验的技术人员在现场进行指挥和指导。

2.2 工序连贯性

整个通信工程的每个管理项目都是步步紧密联系的,整个过程具有很强的连贯性,所以只有确保每一个工序之间相互配合,协调一致才能保持整体的持续运作。在整个管理的过程中,仅仅靠个人或则某个人的力量是不可能实现协调运作的,需要每个部门的相互配合。管理部门负责执行整个通信信息管理过程,技术部门则负责给予技术上的支持,监督管理部门则需要对管理部门和技术部门日常进行的工作进行

监督,这三个部门间应互相监督,互相建议,优化整个管理过程。

2.3 具有复杂性的特点

在通信工程监理工作过程中,还会受到很多方面的影响,比如资金方面和技术方面等,对于这些问题进行分析,主要是在开展通信工程监理工作的过程中,对于技术方面的要求相对较高,所以需要整个团队具备着较强的专业性,所以说明了通信工程开展监理工作的过程中还具备着复杂性的特点。

2.4 具有必要性的特点

2.4.1 需要让通信工程项目监理工作人员的管理意识得到加强,对于现代化通信工程的监理工作知识和监理工作进行不断地学习,并且在开展监理工作的过程中对通信工程的管理知识进行灵活的运用。2.4.2 需要让科学化的管理体系得到建立,让标准化的管理制度和规范得到建立,让通信工程监理工作和项目建设的规范化和标准化得到保证。

2.4.3 需要给科学的规划体系提供准确可靠的根据,在通信工程项目进行规划的过程中,还需按照项目管理的规划体系,对通信工程的项目进度计划、成本预算计划、工程质量计划等进行制定,以此让科学合理的建设标准得到建立和完善。

2.4.4 在对通信工程项目开展监控的过程中,还需对相关管理的知识体系进行充分的利用,这样可以对通信工程项目的成本、质量和进度等进行监控,并且对其中可能存在的一些风险问题进行控制和监督。

2.4.5 通信工程完成以后,可以对通信工程项目开展评估的工作,并且还需让项目的管理报告得到形成,对于项目管理中的一些经验等进行总结分析,对相关的知识进行积累。

2.4.6 可以让通信工程的风险得到有效的降低,开展通信工程项目监理工作,可以对成本和质量等进行控制,让风险问题得到有效的降低,在发现一些问题的时候,能够对问题进行有效的处理和解决,从而让工程的安全性和质量得到保证。

3. 加强通信工程管理工作的有效措施研究

3.1 完善通信工程的管理流程

作为绝大多数国家大力推广和创新发展的—种信息网络技术,物联网它的用途非常具有多样性,且具有较大的发展潜力。为了丰富发展通信功能,提高物联网的信息传输效率,未来的通信网络应当努力实现与物联网的高度融合,优

化通信网络的信息采集等重要节点,实现通信工程管理手段的创新和信息资源的合理配置,提升物联网处理能力和通信系统的运行效率。因此,在通信工程管理施工前管理人员需要对工程建设进行计划和调查,要了解清楚工程的建设方案以及建设目的,包括后期的运行效果等方面。通信工程的管理人员应该完善项目的绩效和评估管理流程,充分调动管理人员的积极性。通信工程的技术施工人员在通信设备的安装与调试阶段,应当严格按照上级给予的方案进行操作。在安装前可以利用物联网的优势提前对项目的整体环境进行充分的了解。

3.2 成本控制

制定合理的成本控制方案,可以有效地节约通信工程项目管理的成本。

3.2.1 要在保证施工质量的同时按时完成工程,施工人员需要规范化施工,提高自身的责任意识,减少返工可以有效地降低施工成本。3.2.2 现在的通信工程难度越来越高,根据当前社会的要求和施工现场具体情况,采取合适的施工技术,也能起到降低施工成本的作用,并加快施工的速度按时交工。工程项目财务核算制度需要进一步完善,配套措施要进行优化,根据工程的进展不断进行改进。从当前项目管理的实际情况分析,制定和项目管理制度一致的管理制度,是提高通信工程设计质量的必要手段。

3.2.3 根据施工现场的进度制定进度表,确保项目可以在规定时间完工。

3.2.4 结合实际情况制定完善的管理制度,定期对施工人员进行考核,提高施工人员的施工水平,在内部形成竞争,提高工作人员的工作积极性。

3.3 在安全管理中的应用

当前的通信工程项目规模普遍较大,施工风险性极强,而且许多的项目都位于野外,进一步的增加了作业难度,所以在通信工程管理中,为了保证作业安全性,需要重点落实安全管理。在通信工程项目作业现场,风险因素来自多个方面,工程设备因素是风险事故的主要诱因,所以,对于通信工程建设中所使用的各种设备,要重点的进行管理,提高作业安全性。在通信工程项目建设中,为了提高现场作业效率,企业通常会引进大量的工程设备,工程设备的应用,促进了工程建设机械化程度的提升,但是如果设备出现故障,对通信作业产生的影响也是非常大的,所以,在项目管理中,管理人员要重点关注设备管理,做好设备检修,降低设备故障发生率。具体来讲,针对现场的各种设备,需要在入场之前进行全面检修,对其性能进行检测,对设备的状态进行评估,根据检测结果,合理的设置设备检修周期,并且定期的进行维护保养,保证设备可以长期的处于稳定运行状态。由于通信现场作业环境较差,设备的磨损比较严重,所以在检修过程中,要重点检查零部件的磨损问题,及时更换构件,促进设备性能的提升。另外,对于现场施工人员,管理人员要定期的开展安全教育,为工作人员灌输安全作业思想,播放安全事故案例视频,让工作人员在主观上对安全教

育产生认可,真正的认识到通信工程作业的风险性,在工作中主动的规避各种危险行为,在根本上降低作业事故的发生概率。管理人员要根据通信工程的具体施工要求,以安全生产为导向,为工作人员分发安全防护装置,并且在现场监督环节,重点的对安全防护设备的使用情况进行监管,逐渐的形成安全作业的良好氛围,促进企业文化的形成,真正的实现安全文明作业。

3.4 对于现代化的管理模式还需进行合理的应用

在选择现代化管理模式的过程中,还需和通信工程的实际情况进行有效的结合,之后对通信工程领域中的一些因素进行全面的分析,以此才能让通信工程的施工方案得到有效的调整。需要对项目管理的特点进行科学合理的分析,可以采用代理项目的方式,对项目中存在的一些因素进行处理,这样可以让整个项目的质量得到保证。比如可以对通信工程项目管理系统进行充分的应用,在这个系统中,主要是包含内部和外部这两个方面,对于这两种组成结构,对系统所产生的作用也是相对较大的,可以让工作效率得到一定的提高。在通常情况下,在对通信工程管理系统进行构建的过程中,这是一个非常复杂的工作,并且其中所涉及的内容也相对较多,比如前期阶段中的设计工作、设备采购工作、工程监督工作等,这些工作的落实,都对于管理系统结构的落实提出了更高的要求。在对管理系统的结构进行分析的过程中,通常都是对于内部结构开展的,其中有进度管理、材料管理、造价管理以及档案管理等,对于每个工作过程中,管理系统所产生的作用都是不同的。此外,还需按照通信工程的建设要求作为基础,对现代管理模式的使用方案进行科学合理的设计,可以针对各个施工环节的工作量特点,从而选择合理的管理模式,以此可以让现代化管理模式可以满足通信工程的建设要求。

4. 结束语

综上所述,现在的企业要想稳定的发展,必须具备一定的核心竞争力,而项目管理便是提高企业核心竞争力的基础。对通信工程进行科学合理的管理,不仅能够确保整个通信工程的正常运作而且也为人们提供了很好的通信保障。只有这样才能实现通信工程的高效运转,从而保证人们日常生活中交流活动的正常开展。

参考文献

- [1] 颜政. 新基建背景下通信工程监理行业创新发展与管理策略研究[J]. 湖南邮电职业技术学院学报, 2020, 19(03): 21-23.
- [2] 乔勇. 浅析通信工程建设中全过程管理的必要性及实施措施[J]. 中国新通信, 2020, 22(14): 129.
- [3] 李建增. 试析成本控制视角下通信工程项目实施全过程财务风险管理[J]. 数字通信世界, 2020(07): 246-247.
- [4] 张琦. 通信工程项目施工成本管理的研究与实践[D]. 上海: 复旦大学, 2010.
- [5] 何鹏. 通信工程项目的网络计划技术探讨[J]. 无线互联科技, 2015(12): 11+68.