

# 精细化管理于现代水利工程管理上的应用

朱晓伟

(山东省莒南县板泉水利服务中心 276622)

**[摘要]**水利工程是我国基础设施建设之一,对我国气候、水资源分配、防洪等方面有巨大的影响,由此可见,现代水利工程建设与人们生活紧密相关。在现代水利工程建设中,要保证现代水利工程的各项功能可正常运行,在水力资源开发、应用方面能充分发挥水利工程的优点,不断地创造价值造福于社会。为满足现代水利工程建设需要,水利工程的管理人员要不断提高管理技能,改变管理方式,对管理机制进行创新,建立健全现代水利工程管理体系,提高管理效率。但是我国现代水利工程管理体系目前还存在较多问题,导致管理水平低下,阻碍了现代水利工程管理规范化的进程。本文将对目前我国水利工程现代化管理面临的问题进行分析,明确进行精细化对现代水利工程管理的重要意义,并提出相应的解决办法,不断促进我国现代水利工程的发展。

**[关键词]**精细化管理;现代水利工程;应用;现代化

**【DOI】**10.12252/j.issn.2096-627X.2021.11.055

水利工程建设对人们生活紧密相关,一般水利建设工程耗时较长,建设工程量较大,水利工程管理存在较大困难<sup>[1]</sup>。随着国家对水利工程建设重视程度不断加深,对水利工程管理的要求也不断提高。为实现水利工程的可持续发展,精细化管理可以在水利工程中广泛应用,对水利工程现代化管理有促进作用,在一定程度上能控制水利工程成本,加快构建管理机制,不断提高水利工程的经济效益和社会价值。本文将对精细化管理于现代水利工程管理

上的应用进行探究,正确的认识目前我国现代水利工程管理的问题,并且提出相应的对策,以此促进我国现代水利工程管理的革新。

## 1 简述水利工程管理现代化与精细化含义

### 1.1 水利工程管理现代化含义以及重要性

随着我国经济不断发展,我国现代化进程不断加快,国民幸福指数也不断提高。水利工程作为一项民生工程,其现代化发展顺应了我国经济发展环境,同时也促进了现代化水利工程服务体系的发展,其特点为科学先进、服务一流、质量过硬。水利工程管理现代化体系能充分运用科学技术的优势,构建出更人性化、高效率的服务平台,对规范操作流程和监控软件智能化、现代化有积极影响,并且水利工程管理现代化体系还能优化内部体制管理模式,所以水利工程管理的现代化能有效地促进水利工程项目发展,不断提高水利工程项目的经济效益和社会价值,使得水利项目建设工程能够实现可持续发展<sup>[2]</sup>。此外,水利工程现代化管理工作应该坚持以人为本的原则,重视高素质人才的培养和引进,保证现代化管理体制在水利工程项目的顺利实施,降低水利工程的时间,提高水利工程建设的工作效率。

### 1.2 水利工程管理精细化含义以及重要性

水利工程管理精细化是指以产品的调动和分配以及服务运营过程作为发展基础,确保水利项目建设的正常运行,所以在水利工程管理中实行精细化管理是十分必要的,能够促进水利工程现代化建设的发展。同时水利工程进行精细化管理也能帮助施工人员操作不断规范化,使水利工程建设工作得到保障<sup>[3]</sup>。对水利工程实施精细化管理的优势在

于,对水利工程建设流程进行细化的同时,也能确保水利工程建设能够正常运转,所以水利工程管理的现代化建设对水利工程建设有积极意义。

## 2 水利工程管理与养护工作面临的现状

### 2.1 水利工程管理与养护人才缺乏

目前,我国水利工程管理单位存在着普遍问题,极度缺少管理人员个技术维护人员。造成这一现象的主要因素为缺乏专业性人才,现有水力资源管理和维修人员受教育程度不高,对专业知识技能和管理方法的掌握程度有限,维护人员的专业素养也不高,所以造成了现有管理维修人员队伍专业技能以及综合素质较低的情况。此外,在水资源管理的其他部门也缺少高素质、高学历的专业性人才。所以综合种种因素,现有水利管理工作缺乏专业性人才,并且岗位工资较低。

### 2.2 水利工程基础设施建设水平不高

在水利工程的修建时,由于工程量较大,所以一般修建周期较长,先建成工程经过一段时间的使用,对技术和设备有追溯性的影响<sup>[4]</sup>。并且,水利工程的基础设施经过长时间的使用也会造成磨损,提高设备故障的可能性。目前,现有的水利基础设施的运行效率和质量都不能适应现代社会的发展,水利工程的可靠性不能得到有效保障,运行安全面临更多的风险。若安全隐患情况长期存在且得不到改善,那么对水利工程周边的经济发展和人口增长都有较大不利影响,同样水利工程也失去了它原有的作用,水利工程建设也不存在意义了。

### 2.3 水利工程管理与养护规章制度缺乏

水利工程的管理和养护工作都是需要长期不间断地进行,其工作特点具有系统性,并且水利工程管理与养护工作的范围广,内容多,所以在水利工程管理与养护过程中需要建立相应的规章制度,使水利工程管理与养护工作能规范化进行。此外,为保证水利工程管理与养护工作的整体有序性和有效性,还应该重视管理和养护过程的记录,并且不断完善。如今,我国水利工程的管理和维护缺乏相应的管理标准和规章制度,水利工程管理和维护相关部门工作缺乏计划性

和科学性，导致了管理和维护工作不能规范化进行，所以目前我国的水利工程管理和维护工作质量较低，维护效果不理想。

### 2.4 水利工程管理与养护力度不够，质量效率差

我国并不重视水利工程的管理与养护，缺乏管理与养护工作所需的设备、资金以及技术，所以导致了在水利工程发生问题时，不能够及时有效的解决问题，致使水利工程的运行不能正常进行，严重影响了水利工程的安全，同时也影响了水资源利用方面的工作效率和质量。所以要加大水利工程管理与养护的力度，提高工作效率和工作质量。

## 3 现代化水利工程管理中精细化建设的措施

### 3.1 全面深化水利管理体制变革

水利企业要加强水利管理体制的建立，让其能适应水利工程现代化发展的需要。对水利工程的相关配套措施不断完善，充分利用精细化管理优势，将工作进行分工，细化每一个工作岗位，树立创新意识，将现有水利工程现有资源与精细化管理相结合，制定合理计划。此外，构建合理的考核机制和激励机制，通过对每个工作人员的考核，提高其工作积极性和精细化意识，对优秀的员工进行奖励，鼓励其自觉提升专业技能和专业素养，促进水工程管理精细化和规范化发展。

### 3.2 学会使用信息化技术

随着科技的发展，信息化技术已经运用于各行业中，促进了各行业的发展，水利工程也应加快信息化技术的使用。水利工程进行精细化管理是保证水利工程的可持续发展，目前我国的水利工程长期受到各种因素的影响，内部结构较为复杂，日常管理工作难度较大，没有具体的制度作为规范化管理的依据，严重制约水利工程的发展。所以水利工程在今后的管理中要学会使用信息化技术，构建计算机信息网络系统，记录各项水利工程运行数据，并对此进行分析和汇总，为水利工程现代化管理奠定基础，降低运行成本，提高工作效率。同时水利工程内部也要重视监控系统的作用，在日常作业管理中加强监控系统的应用，不断提升计算机系统和网络系统利用率。

### 3.3 建设水利工程管理队伍

人才管理对水利工程现代化建设至关重要，所以要重视水利工程管理人员的素质培养。水利管理部门不仅要重视对人才的引进和吸收，还要重视对人才的后期培训，在培训中不断强化

水利工程的专业知识，提高管理人员的岗位适应力，同时还要对管理人员进行定期综合素质培训，不断提升其综合素质能力。此外，还要对管理者的思想进行引导，让其对内部管理体制有正确认识，明白实施管理体制的重要性，在日常管理工作中规范自己的工作行为。

### 3.4 水利工程管理工作之间要相互配合

管理工作最重要的是各部门之间的沟通交流以及合作，在管理过程中及时发现和解决问题，确保企业的正常运行，水利工程管理也不例外。在水利工程管理中各部门应该相互配合，各部门的协调能确保水利工程的顺利进行，同时也能提升水利工程规划设计水平。在施工过程中，各部门的合作也能保证保水利工程的质量水平，加快水利工程现代化、精细化发展。在工程监督和检查时，要注意对工程设备进行检查和修整，及时发现并解决存在隐患，实现水利工程管理的科学化。

### 3.5 重视水利工程管理的考核

构建水利工程管理考核制度能有效的掌握工作人员的工作情况，利于对人员管理和人员结构的优化，从而提高水利工程管理水平。在水利工程管理考核时要严格遵守各项规章制度，加强监管工作，各部门应协调合作，促进水利工程现代化、精细化发展。

### 3.6 加强水利工程安全评估系统建设

在水利工程建设中资料较多，较为繁杂，各种数据的保存就成了大问题。所以在水利工程现代化建设中要构建数据库资源，将各项数据资料进行分类整合，为水利工程管理数字化和现代化建设提供数据支持。精细化的现代水利工程管理系统更加重视数字的重要性，通过数字模型构建工程实体和水流运动相结合的真实自然模拟系统。此系统的模拟仿真更加具体、全面，能够对水利工程信息实施评估，能及时发现并解决整个水利工程运行中存在和潜在的问题。

## 4 结论

水利工程是一项难度极大的工程建设，它和居民的生活紧密相关，所以在水利工程建设中要主要其社会影响。所以在水利工程现代管理中实施进行精细化管理是必要的，能更多的规范管理者行为，提升管理者的专业技能和综合素养，提高工作效率，提高水利工程的工程质量，同时也能促进水利工程管理现代化的革新，实现水利工程的可持续发展。

## 参考文献

- [1] 陈浩强. 精细化管理于现代水利工程管理上的应用探究[J]. 建筑与装饰, 2021(4): 73.
- [2] 王保刚, 王国征, 段建广. 精细化管理于现代水利工程管理上的应用[J]. 砖瓦世界, 2020(16): 259.
- [3] 李文峰. 精细化管理于现代水利工程管理上的应用分析[J]. 建材发展导向(上), 2020, 18(4): 88.
- [4] 唐立国. 精细化管理于现代水利工程管理上的应用[J]. 城镇建设, 2021(11): 188.

### 作者简介:

朱晓伟(1975.11-), 男, 汉族, 本科, 工程师, 山东省莒南县板泉水利服务中心, 研究方向: 农田水利工程。